



Zavarovalnica Triglav, d.d.  
Miklošičeva cesta 19, 1000 Ljubljana

triglav

[www.triglav.eu](http://www.triglav.eu)  
[www.triglav.si](http://www.triglav.si)

# Nerevidirano medletno poročilo o poslovanju Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za obdobje od 1. 1. 2021 do 30. 9. 2021



## ČLANI UPRAVE:

Predsednik: Andrej Slapar

Člani uprave: Uroš Ivanc

Tadej Čoroli

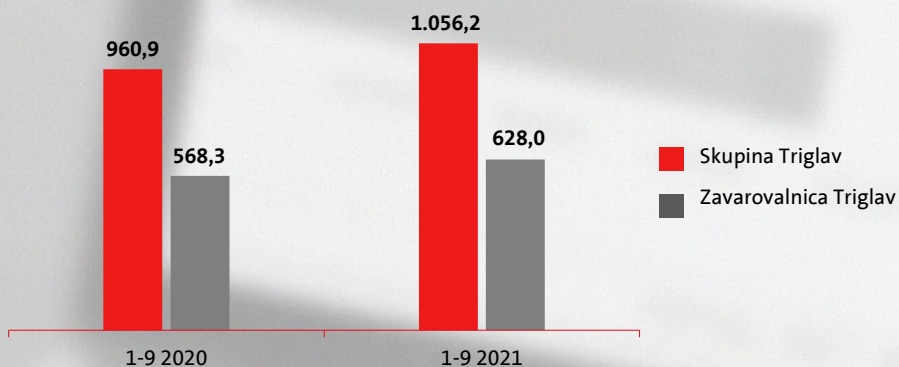
Barbara Smolnikar

David Benedek

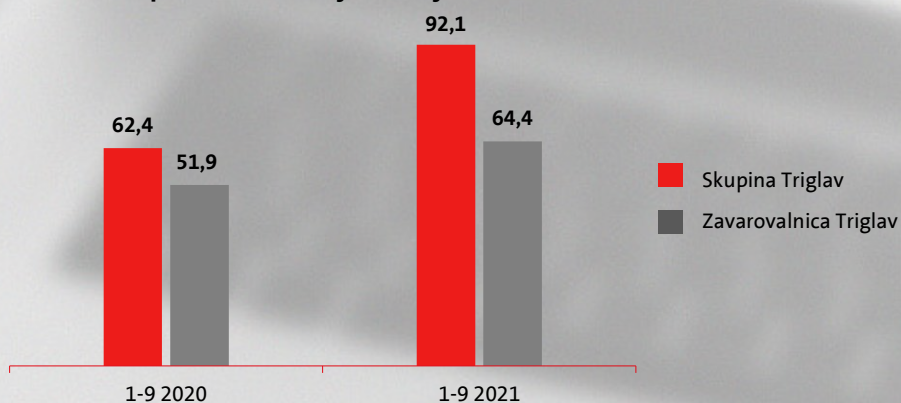
Marica Makoter

Ljubljana, november 2021

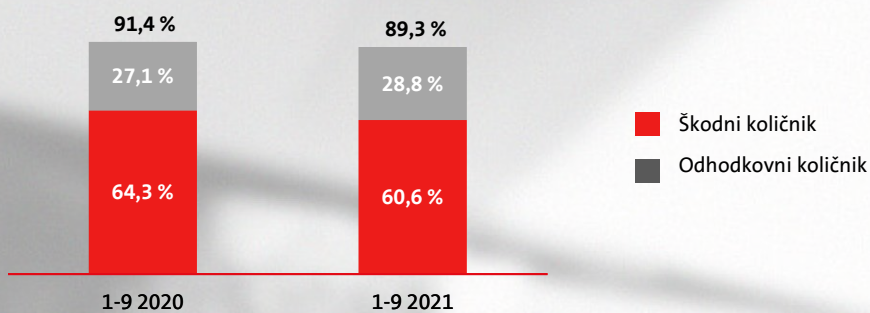
### Obračunana kosmata zavarovalna, sozavarovalna in pozavarovalna premija v milijonih EUR



### Poslovni izid pred obdavčitvijo v milijonih EUR



### Kombinirani količnik Skupine Triglav



Bonitetna ocena

# "A"

Skupine Triglav  
s stabilno srednjeročno  
napovedjo

# 1,7 evra

dividenda na delnico

## **Spoštovane delničarke in delničarji, cenjeni partnerji in zaposleni!**



V tretjem četrtletju leta smo nadaljevali z doseganjem zelo dobrih rezultatov poslovanja, ki potrjujejo, da uspešno izvajamo naše strateške usmeritve. Začrtano in doseženo uspešnost in stabilnost našega poslovanja ter kapitalsko moč izražata tudi letos prejeti visoki bonitetni oceni »A« s stabilno srednjeročno napovedjo s strani bonitetnih agencij S&P Global Ratings in AM Best.

Konsolidiran dobiček pred obdavčitvijo prvih devetih mesecev je znašal 92 milijonov evrov, kar je za 48 odstotkov več kot v enakem lanskem obdobju. Na podlagi devetmesečnih rezultatov pričakujemo, da bo letni dobiček pred obdavčitvijo presegel prvotno načrtovanega in ocenjujemo, da bo, ob upoštevanju predvidenih razmer poslovanja do konca leta, znašal med 115 in 125 milijoni evrov.

Z devetmesečnimi rezultati naše zavarovalne dejavnosti smo zadovoljni. Ob discipliniranem prevzemanju zavarovalnih tveganj in z osredotočenostjo na stranke smo glede na enako lansko obdobje dosegli 10-odstotno rast konsolidirane kosmate premije (1.056 milijonov evrov). Premijsko smo rastle v vseh treh zavarovalnih segmentih in na vseh naših trgih. V Sloveniji je rast znašala 8 odstotkov, kar je 4 odstotne točke nad trgom, na trgih izven Slovenije pa 16 odstotkov. Obseg škod ni bistveno odstopal od primerjalnega obdobja preteklih dveh let. Nanje je vplivala večletna rast zavarovalnega portfelja ter naravni množični škodni dogodki, ki pa v devetih mesecih letos niso dosegali ekstremnih ravni. Razmere pandemije covid-19 tudi letos vnašajo dinamiko v škodni del našega poslovanja, saj pri nekaterih zavarovalnih vrstah še vedno opažamo nižjo škodno pogostnost, pri drugih pa povečan obseg škod zaradi lanskega izpada določenih storitev.

Kombinirani količnik premoženjskih in zdravstvenih zavarovanj je dosegel ugodnih 89,3 odstotka, kar je posledica izboljšane škodnega količnika. Nadaljevali smo s tradicionalno preudarnim pristopom pri prevzemanju zavarovalnih tveganj. Na naše zavarovalno-tehnične rezultate sta dodatno pozitivno vplivala relativno nižja škodna pogostnost ter ugoden razvoj škodnih rezervacij, oblikovanih v preteklih letih. Te smo v lanskem letu zaradi povečane negotovosti zaradi nastopa pandemije oblikovali še posebej previdno.

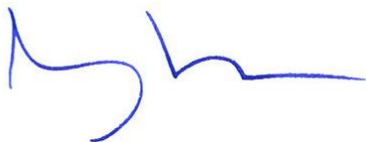
Razmere nizkih obrestnih mer so pričakovano vplivale na donose naložbenega portfelja Skupine Triglav, ki znaša 3.604 milijonov evrov. Njegove sestave nismo bistveno spreminjali. Razmere na finančnih trgih in neto prilivi so pozitivno vplivali na poslovanje družbe Triglav Skladi ter na obseg sredstev strank, ki jih družba upravlja v vzajemnih skladih in preko individualnega upravljanja (1.400 milijonov evrov).

Trajnostna usmerjenost je že vtkana v poslovanje Skupine Triglav, je del nas. Letos sistematično izvajamo številne aktivnosti v smeri sprejete Zaveze trajnosti Skupine Triglav (ESG) in cilja evropskega zelenega dogovora glede doseganja ogljične nevtralnosti.

Delujemo v zahtevnih časih, polnih izzivov. Prepričan sem, da se bo ekipa naših preko pet tisoč sodelavk in sodelavcev z njimi tudi v bodoče uspešno soočala, za kar se v imenu Uprave vsem iskreno zahvaljujem.

**Andrej Slapar**

**predsednik Uprave Zavarovalnice Triglav**



# Poslovno poročilo



# Kazalo

## Poslovno poročilo

---

1.	Pomembnejši podatki o poslovanju v devetih mesecih leta 2021	6
2.	Upravljanje Skupine Triglav	11
3.	Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav	13
4.	Poslovanje v obdobju od 1. 1. 2021 do 30. 9. 2021	19
5.	Finančni rezultat in finančni položaj	37
6.	Upravljanje tveganj	44
7.	Zaposleni v Skupini Triglav	45





# 1. Pomembnejši podatki o poslovanju v devetih mesecih leta 2021

## 1.1 Podatki o poslovanju Skupine Triglav

	v milijonih EUR		
	1-9 2021	1-9 2020	Indeks 2021/2020
Obračunana kosmata zavarovalna, sozavarovalna in pozavarovalna premija	1.056,2	960,9	110
Čisti prihodki od zavarovalnih premij	827,5	791,1	105
Obračunani kosmati zneski škod*	521,6	505,0	103
Čisti odhodki za škode	528,1	510,6	103
Kosmati obratovalni stroški	245,4	222,3	110
Poslovni izid pred obdavčitvijo	92,1	62,4	148
Čisti poslovni izid	75,2	50,8	148
Čisti poslovni izid lastnikov obvladujoče družbe	75,0	50,5	149
	<b>30. 9. 2021</b>	<b>31. 12. 2020</b>	<b>Indeks 2021/2020</b>
Stanje zavarovalno-tehničnih rezervacij	3.235,7	3.033,2	107
Kapital	900,4	870,2	103
Kapital lastnikov obvladujoče družbe	897,7	867,6	103
Število zaposlenih	5.237	5.316	99

\* Obračunani kosmati zneski škod vključujejo obračunane kosmate zneske škod iz aktivnega pozavarovanja

## Ključni kazalniki poslovanja Skupine Triglav

	1-9 2021	1-9 2020
Anualizirana dobičkonosnost kapitala	11,5 %	8,4 %
Škodni količnik	60,6 %	64,3 %
Odhodkovni količnik	28,8 %	27,1 %
Kombinirani količnik	89,3 %	91,4 %
Razmerje med kosmatimi obratovalnimi stroški in obračunano kosmato zavarovalno premijo	21,0 %	20,7 %

## 1.2 Podatki o poslovanju Zavarovalnice Triglav

	v milijonih EUR		
	1-9 2021	1-9 2020	Indeks 2021/2020
Obračunana kosmata zavarovalna, sozavarovalna in pozavarovalna premija	628,0	568,3	111
Čisti prihodki od zavarovalnih premij	441,4	430,4	103
Obračunani kosmati zneski škod*	287,9	294,9	98
Čisti odhodki za škode	274,3	281,0	98
Kosmati obratovalni stroški	145,3	131,8	110
Poslovni izid pred obdavčitvijo	64,4	51,9	124
Čisti poslovni izid	52,5	43,3	121
	<b>30. 9. 2021</b>	<b>31. 12. 2020</b>	<b>Indeks 2021/2020</b>
Stanje zavarovalno-tehničnih rezervacij	2.314,1	2.199,0	105
Kapital	652,0	644,0	101
Število zaposlenih	2.250	2.244	100

\* Obračunani kosmati zneski škod vključujejo obračunane kosmate zneske škod iz aktivnega pozavarovanja

## Ključni kazalniki poslovanja Zavarovalnice Triglav

	1-9 2021	1-9 2020
Anualizirana dobičkonosnost kapitala	11,0 %	9,6 %
Škodni količnik	52,8 %	55,9 %
Odhodkovni količnik	31,1 %	30,5 %
Kombinirani količnik	83,9 %	86,4 %
Razmerje med kosmatimi obratovalnimi stroški in obračunano kosmato zavarovalno premijo	23,1 %	23,2 %

### 1.3 Dejavnosti, trgi in položaj Skupine Triglav

Skupina Triglav je vodilna zavarovalno-finančna skupina v Sloveniji in regiji Adria ter ena vodilnih v jugovzhodni Evropi. Poslujemo na sedmih trgih v šestih državah, kjer delujejo članice Skupine, ter v širšem mednarodnem okolju prek partnerskega povezovanja s tujimi družbami za zavarovalno posredovanje, zastopanje in pozavarovanje.

## Strateške dejavnosti

### Zavarovalništvo

Premoženje

Življenje

Pokojnine

Zdravje

Pozavarovanje

### Upravljanje premoženja

Lastni zavarovalni portfelj  
(kritno premoženje  
in kritni skladi)

Vzajemni skladi in  
individualno upravljanje  
premoženja

Pokojninski skladi

**Zavarovalništvo** je najobsežnejša strateška dejavnost Skupine Triglav. Izvajamo premoženjska, zdravstvena, življenjska in pokojninska zavarovanja ter pozavarovalno dejavnost.

Zavarovalniški del Skupine Triglav sestavljajo:

- **v Sloveniji:** Zavarovalnica Triglav, d.d., Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d., Pozavarovalnica Triglav Re, d.d., in Triglav, pokojninska družba, d.d.,
- **zunaj Slovenije:** osem zavarovalnic na Hrvaškem, v Srbiji, Črni gori, Bosni in Hercegovini ter Severni Makedoniji.

Dejavnost **upravljanja premoženja** v Skupini Triglav izvajajo Zavarovalnica Triglav, življenjske zavarovalnice in pokojninske družbe ter Triglav Skladi, d.o.o., Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.d., in Triglav, d.o.o. Ta dejavnost obsega varčevanje prek zavarovalnih storitev Skupine in vlaganje v naše vzajemne, pokojninske sklade in sklade zasebnega kapitala.

## Družbe v Skupini Triglav, ki izvajajo strateški dejavnosti Skupine oziroma te dejavnosti podpirajo

	Zavarovalništvo	Upravljanje premoženja	Drugo
<b>Slovenija</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zavarovalnica Triglav, d.d.</li> <li>▪ Pozavarovalnica Triglav Re, d.d.</li> <li>▪ Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d.</li> <li>▪ Triglav, pokojninska družba, d.d.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Skladi, d.o.o.</li> <li>▪ Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.o.o.</li> <li>▪ Triglav, d.o.o</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav INT, d.d.</li> <li>▪ Triglav Svetovanje, d.o.o.</li> <li>▪ Triglav Avtoservis, d.o.o.</li> <li>▪ Triglavko, d.o.o.</li> <li>▪ Diagnostični center Vila Bogatin, d.o.o.</li> <li>▪ Alifenet, d.o.o.</li> </ul>
<b>Hrvaška</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Osiguranje, d.d., Zagreb</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Savjetovanje, d.o.o.</li> </ul>
<b>Srbija</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Osiguranje, a.d.o., Beograd</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Savetovanje, d.o.o.</li> </ul>
<b>Črna gora</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Lovćen Osiguranje, a.d., Podgorica</li> <li>▪ Lovćen životna osiguranja, a.d., Podgorica</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Lovćen auto, d.o.o.</li> </ul>
<b>Bosna in Hercegovina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Osiguranje, d.d., Sarajevo</li> <li>▪ Triglav Osiguranje, a.d., Banja Luka</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ PROF-IN, d.o.o.</li> <li>▪ Društvo za upravljanje Evropskim dobrovoljnim penzijskim fondom, a.d, Banja Luka</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Savjetovanje, d.o.o.</li> <li>▪ Autocentar BH, d.o.o.</li> </ul>
<b>Severna Makedonija</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav Osiguruvanje, a.d., Skopje</li> <li>▪ Triglav Osiguruvanje Život, a.d., Skopje</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Triglav penzisko društvo, a.d., Skopje</li> </ul>	

### 1.4 Sestava Skupine Triglav

Skupino Triglav na 30. 9. 2021 sestavlja 43 družb, in sicer poleg matične družbe še 28 odvisnih in 14 pridruženih družb.

#### Skupina Triglav na 30. 9. 2021

**Obvladujoča družba:**      ▪ Zavarovalnica Triglav, d.d.

**Odvisne družbe:**

- Pozavarovalnica Triglav Re, d.d., Ljubljana
- Triglav, Zdravstvena zavarovalnica, d.d., Koper
- Triglav, pokojninska družba, d.d., Ljubljana
- Triglav INT, holdinška družba, d.d., Ljubljana
  - Triglav Osiguranje, d.d., Zagreb
  - Triglav Osiguranje, a.d.o., Beograd
  - Lovćen Osiguranje, a.d., Podgorica
    - Lovćen životna osiguranja, a.d., Podgorica
    - Lovćen auto, d.o.o., Podgorica
  - Triglav Osiguranje, d.d., Sarajevo
    - Triglav Savjetovanje, d.o.o., Sarajevo
    - Autocentar BH, d.o.o., Sarajevo
    - Sarajevostan, d.o.o., Sarajevo
  - Triglav Osiguranje, a.d., Banja Luka
  - Triglav Osiguruvanje, a.d., Skopje
  - Triglav Osiguruvanje Život, a.d., Skopje
- Triglav Skladi, družba za upravljanje, d.o.o., Ljubljana
  - PROF-IN, d.o.o., Sarajevo
- Triglav Svetovanje, zavarovalno zastopanje, d.o.o., Domžale
  - Triglav Savjetovanje, d.o.o., Zagreb
  - Triglav Savetovanje, d.o.o., Beograd



- Triglav Avtoservis, družba za storitve in trgovino, d.o.o., Ljubljana
- Triglav, Upravljanje nepremičnin, d.o.o., Ljubljana
  - Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Zagreb
  - Triglav upravljanje nekretninama, d.o.o., Podgorica
  - HGP Rest, investicije, d.o.o., Ljubljana
- Triglav penzisko društvo, a.d., Skopje
- Vse bo v redu, Zavod Zavarovalnice Triglav za družbeno odgovorne aktivnosti

#### **Pridružene družbe:**

- Triglavko, zavarovalno zastopniška družba, d.o.o., Ljubljana
- TRIGAL, upravljanje naložb in svetovalne storitve, d.o.o., Ljubljana
  - Salinera, upravljanje naložb, d.o.o., Ljubljana
- Nama, trgovsko podjetje, d.d., Ljubljana
- Društvo za upravljanje Evropskim dobrovoljnim penzijskim fondom, a.d., Banja Luka
- Diagnostični center Vila Bogatin, d.o.o., Bled
  - MTC Fontana, d.o.o., Maribor
  - Medi Cons kardiologija, d.o.o., Novo Mesto
  - Gastromedica, d.o.o., Murska Sobota
  - Internistična GE ambulanta, d.o.o., Nova Gorica
  - Cardial, d.o.o., Ljubljana
  - DC Naložbe, d.o.o., Ljubljana
  - Kirurški sanatorij Rožna dolina, d.o.o., Ljubljana
- Alifenet, d.o.o., Ljubljana

#### **Spremembe v Skupini Triglav v devetih mesecih leta 2021:**

- Zavarovalnica Triglav je dokapitalizirala skupaj obvladovano družbo ZTSR, d.o.o., z denarnim vložkom v višini 3,3 milijona evrov in s tem obdržala svoj 50-odstotni lastniški delež. Julija 2021 je bila družba ZTSR, d.o.o., pripojena k svoji odvisni družbi Diagnostični center Vila Bogatin, d.o.o., Bled. S tem je bila družba ZTSR, d.o.o., izbrisana iz sodnega registra, Zavarovalnica Triglav pa je pridobila 50-odstotni lastniški delež v družbi Diagnostični center Vila Bogatin, d.o.o.
- Diagnostični center Vila Bogatin, d.o.o., je v prvem četrtletju leta 2021 z nakupom 100-odstotnega deleža v družbi Kirurški sanatorij Rožna dolina, d.o.o., povečal svoj strateški naložbeni portfelj.
- V prvem četrtletju leta 2021 sta družbi Triglav Svetovanje, d.o.o., in Triglav Osiguranje, a.d.o., Beograd, v sorazmernih lastniških deležih dokapitalizirali svojo odvisno družbo Triglav Savetovanje, d.o.o., Beograd. Dokapitalizacija v višini 7,9 milijona srbskih dinarjev oz. 67 tisoč evrov je bila izvedena z denarnima vložkoma. Z izvedeno dokapitalizacijo sta družbi obdržali svoj 51- oz. 49-odstotni delež.
- V prvem četrtletju leta 2021 sta družbi Triglav Svetovanje, d.o.o., in Triglav Osiguranje, d.d., Zagreb, v sorazmernih lastniških deležih dokapitalizirali svojo odvisno družbo Triglav Savjetovanje, d.o.o., Zagreb. Dokapitalizacija v višini 1,1 milijona hrvaških kun oz. 145 tisoč evrov je bila izvedena z denarnima vložkoma. Z izvedeno dokapitalizacijo sta družbi obdržali svoj 51- oziroma 49-odstotni delež.
- Trigalova odvisna družba Ljubljanica, d.o.o., se je preimenovala v Salinera, upravljanje naložb, d.o.o.
- Družba Triglav INT, d.d., je v prvih devetih mesecih leta 2021 od neobvladujočih lastnikov odkupila skupno 0,50-odstotni delež v družbi Triglav Osiguranje, a.d., Skopje v vrednosti

3,2 milijona makedonskih denarjev oz. 52 tisoč evrov. S tem je svoj lastniški delež povečala na 81,32 odstotka.

- Družba Lovćen Osiguranje, a.d., Podgorica, je v prvih devetih mesecih leta 2021 dokapitalizirala svojo odvisno družbo Lovćen Auto, d.o.o., Podgorica, z denarnimi vložki v skupnem znesku 700.000 evrov in tako ostala njena 100-odstotna lastnica.
- Zavarovalnica Triglav je v prvih devetih mesecih leta 2021 izvedla naknadno vplačilo kapitala v svojo pridruženo družbo Triglav, d.o.o., v skupnem znesku 798 tisoč evrov in s tem obdržala 49,9-odstotni lastniški delež.
- Zavarovalnica Triglav je v prvih devetih mesecih leta 2021 izvedla naknadno vplačilo kapitala v svojo odvisno družbo Triglav Avtoservis, d.o.o., v skupnem znesku 194 tisoč evrov in s tem obdržala 100-odstotni lastniški delež.
- Družba Triglav Svetovanje, d.o.o., Domžale, je družbi Triglav Osiguranje, d.d., Sarajevo, prodala 51-odstotni lastniški delež v družbi Triglav Savjetovanje, d.o.o., Sarajevo. Družba Triglav Osiguranje, Sarajevo je s tem postala njena 100-odstotna lastnica. Zaradi prenosa deleža se je delež Skupine Triglav v obravnavani družbi znižal za 1,13 odstotne točke.




## 1.5 Pomembni dogodki v obravnavanem obdobju

Pomembnejši dogodki v devetih mesecih leta 2021 so bili:

- Nadzorni svet je 2. 3. 2021 na predlog Sveta delavcev za članico Uprave – delavsko direktorico Zavarovalnice Triglav, ponovno imenoval Marico Makoter. Novo petletno mandatno obdobje ji začne teči 23. 12. 2021.
- Agencija za zavarovalni nadzor (AZN) je 5. 3. 2021 in dopolnjeno 1. 4. 2021 poslala zavarovalnicam, pozavarovalnicam in pokojninskim družbam v Sloveniji dopis z izraženim pričakovanjem, da zaradi negotove situacije glede širjenja pandemije covid-19 in posledično negotovih posledic na gospodarstvo in zavarovalniški sektor, do 30. 9. 2021 zadržijo izplačilo dividend in ne prevzemajo nepreklicnih zavez za njihovo izplačilo, razen če ob spoštovanju načela previdnosti izkažejo zagotovljeno solventnost, zadostno likvidnost in dobičkonosnost poslovanja. Obe priporočili sta objavljeni na [www.triglav.eu/sl/vlagatelji/aktualno/obvestila](http://www.triglav.eu/sl/vlagatelji/aktualno/obvestila). Zavarovalnica Triglav je uspešno izpolnila navedene letošnje zahteve AZN glede razmer pandemije in izplačala dividende. Delničarji so na majski skupščini sprejeli predlagani sklep Uprave in Nadzornega sveta, da se del bilančnega dobička v višini 38.649.751,60 evra uporabi za izplačilo dividend, kar predstavlja 53 odstotkov konsolidiranega čistega dobička Zavarovalnice za leto 2020 in 5-odstotni dividendni donos. Dividenda je znašala 1,70 evra na delnico. Podrobneje v točkah 2.1 *Skupščina delničarjev* in 5.3 *Dividendna politika*.
- Skupščina delničarjev je za člane Nadzornega sveta, predstavnike delničarjev, ponovno imenovala Andreja Andoljška in nove člane Tomaža Benčino, Branka Bračka, Jureta Valjavca in Petra Kavčiča. Na prvi seji Nadzornega sveta v novi sestavi je bil za predsednika Nadzornega sveta imenovan Andrej Andoljšek, za namestnika predsednika pa Branko Bračko. Podrobneje v točki 2.3 *Sestava Nadzornega sveta*.
- Skupina Triglav razpolaga z visoko bonitetno oceno »A« s stabilno srednjeročno napovedjo, ki sta ji jo letos ponovno potrdili obe bonitetni agenciji; S&P Global Ratings jo je podelila 13. 9. 2021, AM Best pa po koncu poročevalskega obdobja, dne 13. 10. 2021.

## 2. Upravljanje Skupine Triglav

Upravljanje zavarovalnice poteka po dvotirnem sistemu. Organi upravljanja so: **Skupščina družbe, Uprava in Nadzorni svet**. Delujejo skladno z zakoni in drugimi predpisi, Statutom ter sprejetimi poslovniki. Statut družbe je objavljen na uradnih spletnih straneh družbe ([www.triglav.eu](http://www.triglav.eu)).

<p>Dvotirno upravljanje Zavarovalnice Triglav</p>	<p>Delovanje Skupščine, Uprave in Nadzornega sveta je podrobneje opisano v poglavju 5. Izjava o upravljanju Letnega poročila Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2020.</p>
<p>Skupščina</p>  <p><b>12.252</b> delničarjev (30. 9. 2021)</p>	<h3>2.1 Skupščina delničarjev</h3> <p>Delničarji Zavarovalnice Triglav so se sestali enkrat, in sicer 25. 5. 2021 na 46. skupščinski seji. Zastopali so 18.198.597 glasovalnih pravic ali 80,05 odstotka vseh delnic, na podlagi katerih so lahko na dan skupščine uresničevali glasovalno pravico. Na skupščini so se seznanili z:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Letnim poročilom Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za poslovno leto 2020,</li><li>▪ mnenjem revizijske družbe k poročilu,</li><li>▪ Letnim poročilom Službe notranje revizije pri Zavarovalnici Triglav, d.d., o notranjem revidiranju za leto 2020,</li><li>▪ Poročilom Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav o preveritvi Letnega poročila Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za leto 2020,</li><li>▪ Mnenjem Nadzornega sveta k Letnemu poročilu Službe notranje revizije pri Zavarovalnici Triglav, d.d., o notranjem revidiranju za leto 2020.</li></ul> <p>Pri odločanju o uporabi bilančnega dobička so delničarji sprejeli sklep, da se bilančni dobiček, ki je na 31. 12. 2020 znašal 89.624.175,26 evra, uporabi na naslednji način:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Del bilančnega dobička v višini 38.649.751,60 evra se nameni za izplačilo dividend. Dividenda znaša 1,70 evra bruto na delnico in se izplača delničarjem, ki so bili vpisani v delniško knjigo 9. 6. 2021. Zavarovalnica Triglav je 10. 6. 2021 zagotovila sredstva za izplačilo vseh dividend na račun KDD – Centralne klirinško depotne družbe, d.d.</li><li>▪ O uporabi preostalega dela bilančnega dobička v višini 50.974.423,66 evra se bo odločalo v naslednjih letih.</li></ul> <p>Delničarji so Upravi in Nadzornemu svetu podelili razrešnico za poslovno leto 2020 ter sprejeli spremembe in dopolnitve Statuta Zavarovalnice Triglav, d.d.</p>
<p>Nadzorni svet</p>  <p><b>9</b> članov <b>4</b>-letni mandat</p>	
<p>Uprava</p>  <p><b>6</b> članov <b>5</b>-letni mandat</p>	

Skupščina se je seznanila z odstopno izjavo članice Nadzornega sveta Nataše Damjanovič z dne 18. 6. 2020 in s potekom mandata na dan 13. 6. 2021 štirim članom Nadzornega sveta, predstavnikom delničarjev, in sicer Andreju Andoljšku, Milanu Tomaževiču, Žigi Škerjancu in Mariu Gobbu.

Skupščina je za mandatno obdobje štirih let, ki je začelo teči 14. 6. 2021, za člane Nadzornega sveta, predstavnike delničarjev, imenovala Andreja Andoljška, Tomaža Benčino, Branka Bračka, Petra Kavčiča in Jureta Valjavca.

Podrobne informacije o sklepih skupščine so objavljene na spletni strani družbe <https://www.triglav.eu/sl/vlagatelji/aktualno/obvestila>. Zavarovalnica Triglav do 30. 9. 2021 tožbe ni prejela.

## **2.2 Predstavitev Uprave**

Upravo Zavarovalnice Triglav so na 30. 9. 2021 sestavljali:

- Andrej Slapar, predsednik,
- Uroš Ivanc, član,
- Tadej Čoroli, član,
- Barbara Smolnikar, članica,
- David Benedek, član,
- Marica Makoter, članica.

## **2.3 Sestava Nadzornega sveta**

Sestava Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav na 30. 9. 2021:

- predstavniki delničarjev:
  - Andrej Andoljšek, predsednik,
  - Branko Bračko, namestnik predsednika,
  - Tomaž Benčina, član,
  - Peter Kavčič, član,
  - Igor Stebernak, član,
  - Jure Valjavec, član.
- predstavniki delavcev:
  - Peter Celar, član,
  - Branko Gorjan, član,
  - Igor Zupan, član.

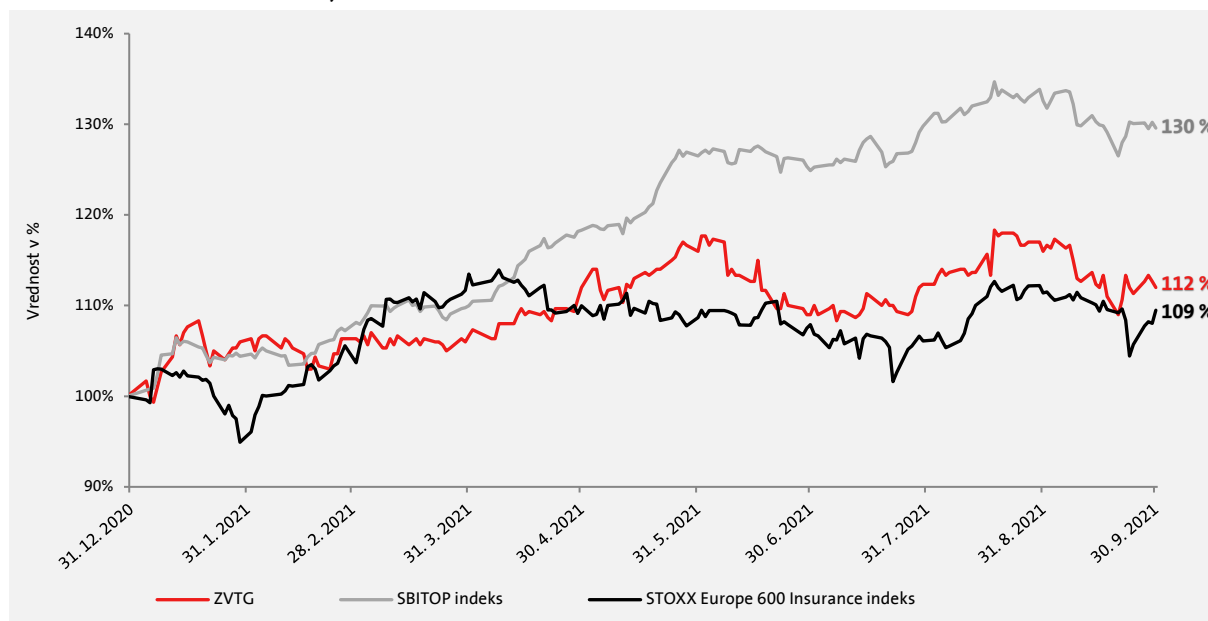
## 3. Delnica in delničarji Zavarovalnice Triglav

### 3.1 Delnica Zavarovalnice Triglav

Celotna donosnost delnice Zavarovalnice Triglav z oznako ZVTG je ob koncu septembra znašala 17,1 odstotka, dividendni donos pa 5,1 odstotka. Kazalnik tržna cena delnice glede na njeno knjigovodsko vrednost je znašal 0,9. Zavarovalnica Triglav je s 763,9 milijona evrov tržne kapitalizacije četrta največja slovenska borzna družba.

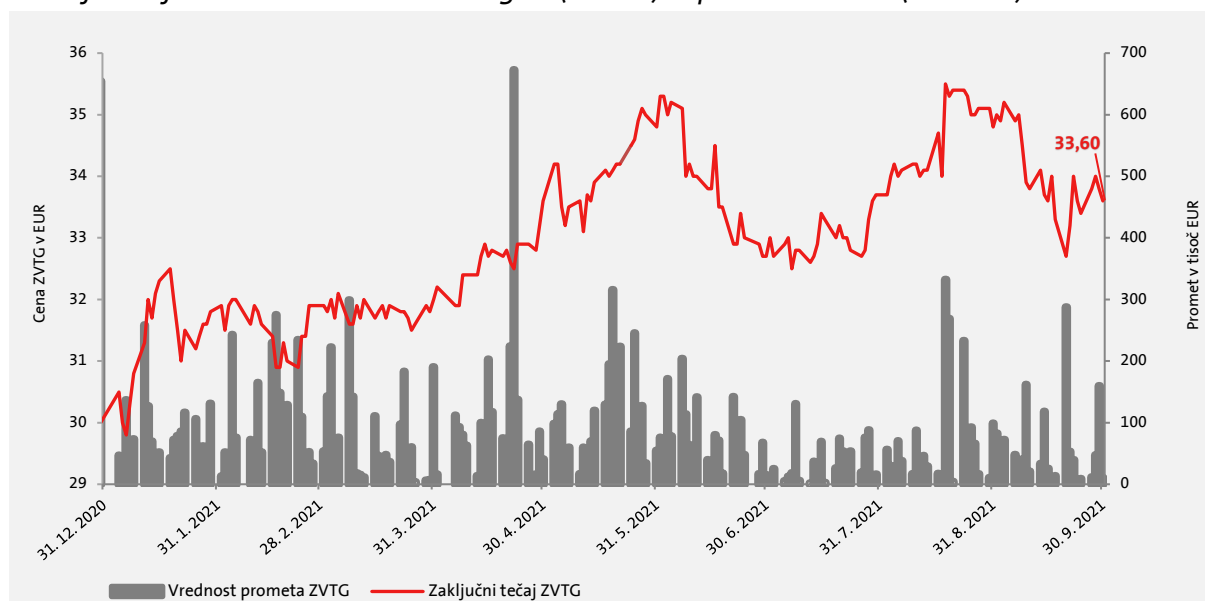
Na obseg trgovanja in gibanje tečaja delnice ZVTG je v devetih mesecih 2021 vplivalo več dejavnikov. Pomembnejša med njimi sta bila letošnje izvajanje dividendne politike Zavarovalnice Triglav ter vpliv širšega stanja delnic zavarovalnega sektorja na delniških trgih. V prvem četrtletju so stališča slovenskega regulatorja zavarovalnega sektorja, ki so veljala za celoten sektor, sprožala določeno negotovost glede izplačila dividend Zavarovalnice Triglav (podrobneje v točki 1.5 Pomembni dogodki v obravnavanem obdobju). V naslednjih mesecih je na tečaj delnice vplival predlog Uprave in Nadzornega sveta glede izplačila dividende ter nato njegov sprejem na majski redni letni skupščini delničarjev. Presečni dan za upravičenost do dividend je bil 8. 6. 2021. Kot je razvidno v prikazu, je delnica na devetmesečnem nivoju dosegla za 3 odstotne točke višjo rast kot sektorski indeks 35-ih delnic evropskih zavarovalnic STOXX Europe 600 Insurance. Indeks Ljubljanske borze SBITOP, v katerem ima delnica ZVTG 11,5-odstotni delež, je v tem obdobju zrastlel za 30 odstotkov.

*Gibanje tečaja delnice ZVTG v devetih mesecih leta 2021 v primerjavi z indeksom Ljubljanske borze SBITOP in sektorskim indeksom evropskih zavarovalnic STOXX Europe 600 Insurance (izhodiščni datum 31. 12. 2020 = 100)*



V devetih mesecih leta 2021 je bilo z delnico ZVTG opravljenega 19,3 milijona evrov prometa (od tega s svežnji 3,9 milijona evrov), kar jo uvršča med pet najbolj likvidnih delnic Ljubljanske borze. 24 odstotkov njenega borznega prometa (brez svežnjev) je opravil vzdrževalec likvidnosti.

## Gibanje tečaja delnice Zavarovalnice Triglav (leva os) in prometa v evrih (desna os)



## Osnovni podatki o delnici Zavarovalnice Triglav v devetih mesecih leta 2021 (podatki v evrih)

Postavke	30. 9. 2021
Najvišji zaključni tečaj	35,50
Najnižji zaključni tečaj	29,80
Zaključni tečaj ob koncu obdobja	33,60
Knjigovodska vrednost delnice (matična družba)*	28,68
Knjigovodska vrednost delnice (konsolidirani podatki)*	39,48
Čisti dobiček na delnico (konsolidirani podatki)**	3,31
Tržna kapitalizacija	763.900.973
Povprečni dnevni promet (brez svežnjev)	81.480
Število delnic	22.735.148
Odstotek delnic v prostem pretoku***	30,7 %
Borza trgovanja	Ljubljanska borza - LJSE
ISIN koda	SI0021111651
Oznaka delnice	ZVTG
Bloomberg	ZVTG SV
Reuters	ZVTG.LJ
Bonitetna ocena (S&P Global Ratings, AM Best)	»A«, stabilna srednjeročna napoved

\* Pri izračunu knjigovodske vrednosti delnice (matična družba) sta upoštevana kapital matične družbe in število delnic na dan, pri knjigovodski vrednosti delnice (konsolidirani podatki) pa kapital lastnikov obvladujoče družbe Skupine Triglav in število delnic na dan.

\*\* Pri izračunu čistega dobička na delnico (konsolidirani podatki) sta upoštevana čisti poslovni izid Skupine Triglav in tehtano povprečno število delnic.

\*\*\* Od skupnega števila delnic so odštete delnice v lasti delničarjev s 5 in več odstotnim lastništvom.

V Zavarovalnici Triglav izvajamo proaktivne Odnose z investitorji, skrbimo za transparentnost našega delovanja in odprte stike z našimi delničarji, investitorji in analitiki. Vse ključne informacije redno objavljamo v slovenskem in angleškem jeziku ter hranimo na spletni strani [www.triglav.eu](http://www.triglav.eu). Stike z institucionalnimi investitorji izvajamo po koledarju aktivnosti. Tudi v letošnjem letu jih prilagajamo razmeram pandemije covid-19 in opravljamo večinoma v obliki videokonferenčnih sestankov, klicev in po elektronski pošti. V letošnjem letu smo sodelovali na organiziranih investitorskih konferencah borznih članov in borze ter v lastni organizaciji izvedli redna srečanja z institucionalnimi investitorji takoj po objavi naših letnih in medletnih rezultatov. Posebno skrb namenjamo delničarjem fizičnim osebam, na voljo smo jim prek klicnega centra, direktnih linij in elektronske pošte.



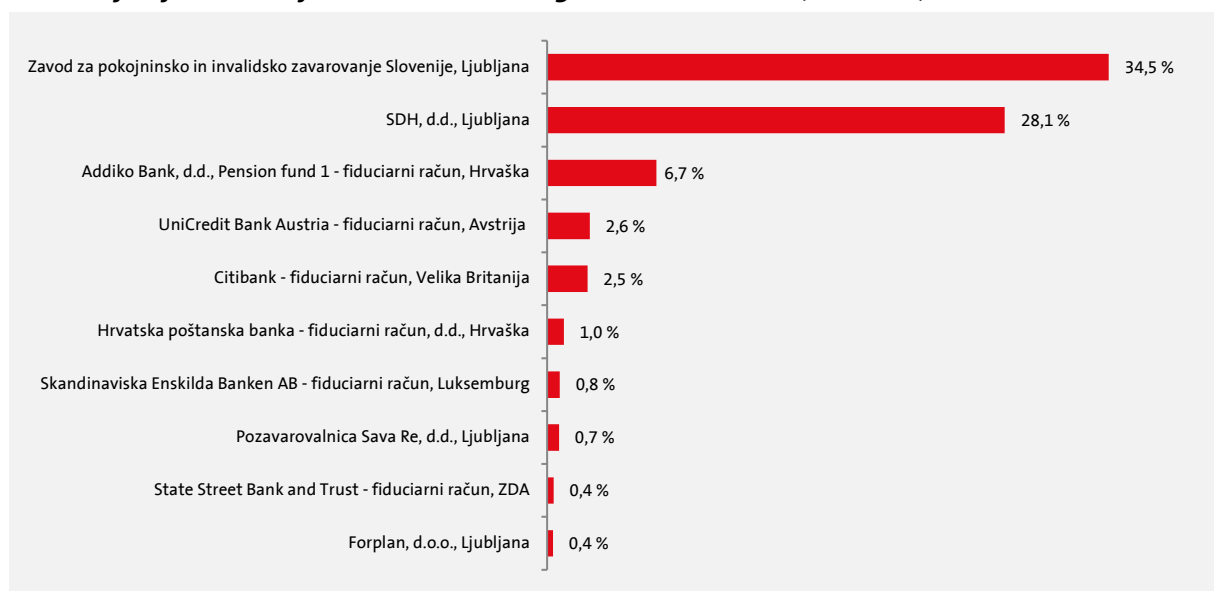
### 3.2 Kapital

Osnovni kapital Zavarovalnice Triglav je ostal nespremenjen in je na 30. 9. 2021 znašal 73.701.391,79 evra. Razdeljen je na 22.735.148 navadnih imenskih kosovnih delnic istega razreda. Te so izdane v nematerializirani obliki in so prosto prenosljive. Vsaka ima enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu ter je vplačana v celoti. Z eno delnico ima imetnik pravico do enega glasu na skupščini, sorazmerne dividende od dobička, namenjenega izplačilu dividend, in v primeru stečaja oz. likvidacije do sorazmernega deleža ostanka stečajne ali likvidacijske mase po poplačilu prednostnih delničarjev.

### 3.3 Lastniška struktura

V devetih mesecih letošnjega leta ni prišlo do bistvenih sprememb v lastniški strukturi Zavarovalnice Triglav. Lastniški delež desetih največjih delničarjev zavarovalnice znaša 77,7 odstotka in oba največja delničarja sta ohranila nespremenjena deleža.

Deset največjih delničarjev Zavarovalnice Triglav na 30. 9. 2021 (delež v %)



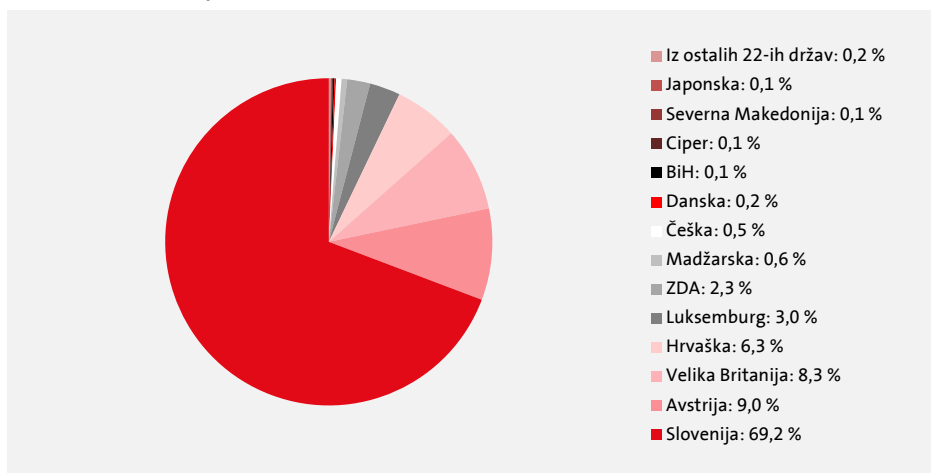
Po podatkih delniške knjige je imela Zavarovalnica Triglav ob koncu septembra 12.252 delničarjev/vpisnikov (indeks 94), med katerimi je bilo okoli 30 mednarodnih bank s fiduciarnimi računi svojih strank. V zadnjih letih mednarodni delničarji ohranjajo stabilen lastniški delež med 16 in 17 odstotki, slovenski državljani pa ga postopno povečujejo; ob koncu septembra je znašal 12,2 odstotka oz. 0,8 odstotne točke več kot ob koncu leta 2020.

Struktura delničarjev Zavarovalnice Triglav na 30. 9. 2021

	Vseh	Domačih	Mednarodnih	Pravnih	Fizičnih
Število delnic	22.735.148	19.059.885	3.675.263	19.959.685	2.775.463
Število delničarjev	12.252	11.924	328	487	11.765
Število delnic - delež	100,00 %	83,8 %	16,2 %	87,8 %	12,2 %
Število delničarjev - delež	100,00 %	97,3 %	2,7 %	4,0 %	96,0 %

30,7-odstotni delež delnic Zavarovalnice Triglav je v prostem obtoku, torej v lasti delničarjev z manj kot 5-odstotnim lastniškim deležem. Delež je stabilen in lastništvo teh delnic je mednarodno razpršeno med delničarje iz 35 držav.

Struktura manjšinskih delničarjev Zavarovalnice Triglav po državi izvora na 30. 9. 2021 (delež v delnicah, ki so v prostem obtoku, v %)



Člani Uprave in Nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav so imeli konec septembra v lasti 3.889 delnic ZVTG, kar predstavlja 0,02 odstotka vseh delnic zavarovalnice.

### 3.4 Bonitetna ocena

Skupino Triglav, njeno matično družbo Zavarovalnico Triglav ter odvisno družbo Pozavarovalnico Triglav Re, ocenjujeta dve priznani bonitetni agenciji, S&P Global Ratings (v nadaljevanju S&P) in AM Best. Skupina Triglav s strani obeh razpolaga s **samostojno bonitetno oceno »A« s stabilno srednjeročno napovedjo**. Bonitetna ocena »A« s strani S&P je izključno ocena samostojnega profila kreditnih tveganj Skupine Triglav.

**Obe bonitetni agenciji sta letos ocenili vse posamezne elemente skupne bonitetne ocene enako visoko kot leto prej in jih tudi vsebinsko podobno utemeljili.** S&P je v letošnjem poročilu ponovno ocenila profil poslovnih tveganj Skupine Triglav kot trden in profil finančnih tveganj kot zelo trden. Profil tveganj Skupine je ocenila kot stabilen in povezan s konzervativno naložbeno politiko ter učinkovito pozavarovalno zaščito, ki se je dodatno potrdila leta 2020 ob bolj intenzivnih naravnih množičnih škodah. Naložbeni portfelj je ocenila kot kakovosten in dobro razpršen, večinoma v območju evra. Navedla je, da so tveganja zajamčenih življenjskih zavarovanj omejena in ublažena z ustreznim upravljanjem rezervacij.

V poročilu je navedla, da vodilni tržni položaj na slovenskem trgu omogoča Skupini Triglav izvajanje ekonomije obsega, kar dopolnjuje z uporabo svoje ugledne blagovne znamke, pestro ponudbo in regionalno razvejano prodajno mrežo. Skupina s svojo osredotočenostjo na stranke zagotavlja dobičkonosno poslovanje v obeh dejavnostih, zavarovalništvu in upravljanju premoženja, pri tem pa je discipliniranost Skupine Triglav pri prevzemanju zavarovalnih tveganj ključni temelj za njeno uspešno poslovanje v zaradi pandemije zahtevnih razmerah.

Stabilna srednjeročna napoved bonitetne ocene odraža pričakovanja S&P, da bo Skupina Triglav tudi v prihodnjem, najmanj dvoletnem, obdobju uspešno izvajala poslovno strategijo s poudarkom na rasti in nadaljnji razpršenosti poslovanja. Agencija pričakuje, da bo Skupina Triglav kljub pandemiji in menjavi ekonomskega cikla ohranila dobro, stabilno poslovanje in zelo visoko kapitaliziranost, ki bo tudi v prihodnjem dvoletnem do triletnem obdobju dosegala kriterije najmanj ocene »AA«.

Bonitetno poročilo oz. sporočilo bonitetne agencije iz leta 2021 je dostopno na spletni strani [www.triglav.eu](http://www.triglav.eu) v zavihku Odnosi z investitorji.

### 3.5 Dividendna politika

Izvajanje dividendne politike Zavarovalnice Triglav je podrejeno srednjeročno vzdržnemu doseganju ciljne kapitalske ustreznosti Skupine Triglav, ki je razvidna v spodnjem prikazu.

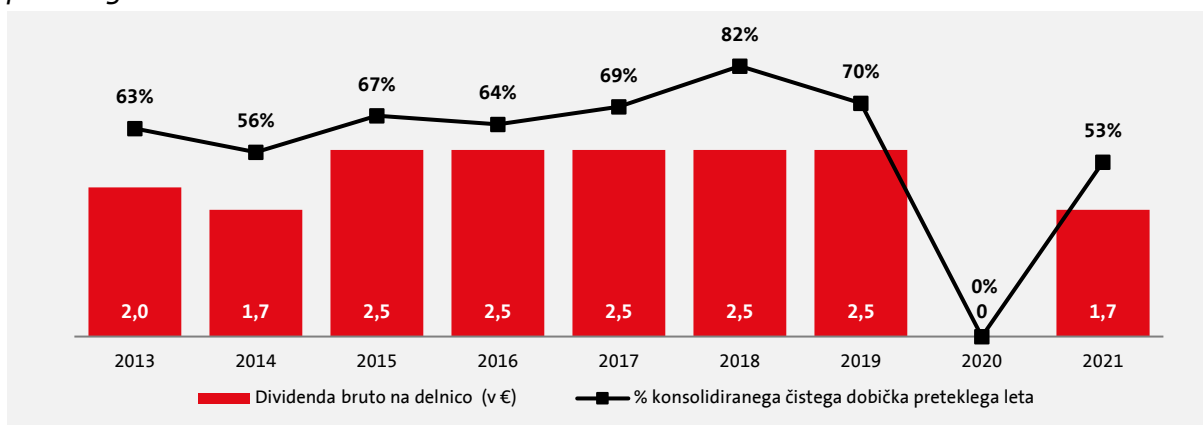
#### Strateški cilji upravljanja s kapitalom in kriteriji dividendne politike

> 250 %	Presežna kapitalska ustreznost	Možnost agresivnejše rasti obsega poslovanja in presoja sprememb poslovne strategije
200–250 %	Ciljna kapitalska ustreznost	Izvajanje rednih aktivnosti upravljanja tveganj
150–200 %	Podoptimalna raven kapitalske ustreznosti	Analiziranje možnih srednje in dolgoročnih ukrepov za izboljšanje kapitalske ustreznosti in poudarjeno spremljanje tveganj
130–150 %	Opozorilna raven kapitalske ustreznosti	Izvajanje ukrepov za izboljšanje kapitalske ustreznosti
< 130 %	Nezadostna kapitalska ustreznost	

**Dividendna politika Zavarovalnice Triglav**, ki je bila prenovljena marca 2018, določa: »Zavarovalnica Triglav izvaja atraktivno in vzdržno dividendno politiko. Delež konsolidiranega čistega dobička preteklega leta, ki je namenjen izplačilu dividend, znaša najmanj 50 odstotkov, pri čemer si bo zavarovalnica prizadevala izplačati delničarjem dividendo, ki ni nižja od dividende preteklega leta. Kot do sedaj bo tudi v bodoče njeno izvajanje podrejeno srednjeročno vzdržnemu doseganju ciljne kapitalske ustreznosti Skupine Triglav. Predlog Uprave in Nadzornega sveta glede vsakoletne delitve bilančnega dobička zavarovalnice bo tako uravnoteženo upošteval tri cilje: preudarno upravljanje s kapitalom Skupine Triglav in zagotavljanje njene finančne stabilnosti, reinvestiranje čistih dobičkov v izvajanje strategije rasti in razvoja Skupine Triglav ter izplačevanje privlačne dividende delničarjem.«

Zavarovalnica šteje dividendno politiko za čvrsto zavezo svojim delničarjem in jo izvaja kot je določena. V letošnjem in lanskem letu so na to vplivale **razmere pandemije covid-19 in z njimi povezana stališča regulatorja slovenskega zavarovalnega sektorja**. Uprava in Nadzorni svet zavarovalnice sta navedeno morala upoštevati pri svojem predlogu glede uporabe bilančnega dobička zavarovalnice. Skupščina delničarjev je njuna predloga v obeh letih podprla. Podrobnejše informacije o letošnji skupščini so opisane v točki 2.1 *Skupščina delničarjev*.

Bruto izplačana dividenda na delnico po letih (v evrih) in njen delež konsolidiranega čistega leta preteklega leta v letih 2013 - 2021



### 3.6 Obveznice

Zavarovalnica Triglav ima izdano podrejeno obveznico, ki se všteva v njeno kapitalsko ustreznost. Izdala jo je v letu 2019 v sklopu rednega upravljanja kapitala Skupine za zagotavljanje njegove optimalne sestave in stroškovne učinkovitosti ter z njo nadomestila obveznico, ki je zapadla 21. 3. 2020. Podrobnejše informacije so razvidne v preglednici.

#### Obveznica Zavarovalnice Triglav

<b>ISIN</b>	<b>XS1980276858</b>
<b>Tip obveznice</b>	Podrejena (Tier 2), izdana v skladu z regulativo Solventnost II
<b>Velikost izdaje v EUR</b>	50.000.000
<b>Valuta</b>	EUR
<b>Kuponska obrestna mera in plačilo</b>	Fiksna 4,375 % letno do prvega datuma odpoklica, letno plačilo Kasneje variabilna, vezana na 3-mesečni Euribor + 4,845 % (enaka izvornemu kreditnemu pribitku + 1 odstotna točka), četrtletno plačilo
<b>Datum prvega odpoklica</b>	22. 10. 2029
<b>Datum dospelja</b>	22. 10. 2049
<b>Ročnost v letih</b>	30,5
<b>Organizirani trg</b>	Luksemburška borza
<b>Bonitetna ocena obveznice</b>	BBB+ (S&P)

## 4. Poslovanje v obdobju od 1. 1. 2021 do 30. 9. 2021

### 4.1 Makroekonomsko okolje in vpliv okolja na poslovanje

Globalno gospodarstvo se v letu 2021 opazno a neenotno izvija iz primeža pandemije covid-19. Hitrost okrevanja je večinoma pogojena z jakostjo epidemičnih valov in prilagodljivostjo gospodarstev na nove razmere. V prvem četrletju leta je hitro okrevalo hitreje odzivno ameriško gospodarstvo, kasneje pa so mu sledila gospodarstva preostalega razvitega sveta. Njihova rast se je, tudi zaradi splošne oživitve v storitvenih dejavnostih, v drugem četrletju opazno pospešila. Razmere na trgu dela so se izboljševale, z njimi pa se je krepila tudi zasebna potrošnja in mednarodna menjava. Poleti se je gospodarska aktivnost, sodeč po kazalnikih gospodarskih klim storitvenih in predelovalnih panog, pričela umirjati, a ostala tako v ZDA kot tudi v evrskem območju, še vedno na opazno višji ravni kot pred pandemijo. Upočasnitev rasti je bila posledica splošne normalizacije gospodarskih razmer ter vse vztrajnejših ovir v globalnih dobavnih verigah z manjšo oskrbo nekaterih energentov in proizvodov. Ob krepkem agregatnem povpraševanju so se zvišale cene pri proizvajalcih, te pa so se kmalu prelile v cene življenjskih potrebščin. Inflacija se je v evrskem območju in v Sloveniji v septembru na medletni ravni opazno zvišala, in sicer na 3,4 oz. 2,7 odstotka. Mednarodne ustanove so za evrsko območje in Slovenijo skozi leto izboljšale letošnje napovedi rasti BDP, in sicer za prvo na okoli 5 odstotkov in za drugo na okoli 6 odstotkov. Nekoliko navzgor so, glede na nastale razmere, popravile tudi napovedi medletne inflacije, a ta na koncu leta ne bo bistveno odstopala od 2 odstotkov.

Epidemiološke in zdravstvene razmere tudi letos odločilno krojijo vzdušje na kapitalskih trgih. V začetku leta je pozitivno vzdušje krepila nova ameriška administracija in izboljšani gospodarski izgledi širom sveta. Zahtevane donosnosti državnih obveznic so se zaradi špekulacij, da bo ameriška centralna banka (FED) pričela z zniževanjem odkupov obveznic, začele relativno hitro zviševati. Neželen učinek dvigovanja obrestnih mer je večkrat izpostavila evropska centralna banka (ECB) in se februarja zavezala k pospešenemu odkupu obveznic. V juliju je objavila novo monetarno strategijo s simetričnim 2-odstotnim inflacijskim ciljem in utrdila zavezo k njegovi izpolnitvi. Hkrati se je pričel obračati trend v dinamiki gospodarskih rasti, zato so zahtevane donosnosti državnih obveznic pričele hitro padati. Donosnost 10-letnega Bunda je iz majske najvišje vrednosti letošnjega leta -0,10 odstotka padla na vse do -0,50 odstotka v avgustu, kljub temu pa je tretje četrletje končal pri vrednosti -0,20 odstotka. Ob porastu cen energentov so se namreč ponovno okrepile bojzani o višji in vztrajnejši inflaciji, obe omenjeni centralni banki pa sta naposled tudi uradno napovedali, da bosta kmalu pričeli z zniževanjem odkupov obveznic.

Pribitki državnih in podjetniških obveznic so skozi leto ostali praktično nespremenjeni oz. so se celo še nekoliko znižali in tako dosegli zgodovinsko nizke ravni. Nove najvišje vrednosti so dosegli tudi nekateri delniški indeksi razvitega sveta, a so se proti koncu tretjega četrletja, zaradi vse večjih negotovosti glede gospodarskih razmer in velikih težavah kitajskega nepremičninskega in gradbenega podjetja Evergrande, pričeli zniževati. Ameriški S&P in evropski Stoxx 50 sta v treh četrletjih letošnjega leta izkazala 14,7- oz. 13,9-odstotno rast, indeks MSCI EM, ki meri rast cen delnic na razvijajočih se trgih, pa je v istem obdobju zabeležil 3,0-odstotno izgubo. Visoko, 29,6-odstotno rast je do konca tretjega četrletja dosegel tudi domači SBITOP.

Na finančnih trgih so se nadaljevale neugodne razmere, saj so nizke ravni obrestnih mer vplivale na nižje naložbene donose.

Na poslovni rezultat Skupine Triglav so vplivali množični škodni dogodki v skupni ocenjeni vrednosti 25,0 milijona evrov. V Sloveniji so aprilska pozeba in vihar ter neurja s točo in poplavo avgusta in septembra povzročili za 17,2 milijona evrov škod. Ocenjujemo tudi, da je imela

Skupina Triglav preko pozavarovanj zaradi pozebe, neurij s točo ter poplav po posameznih evropskih državah ter na Kitajskem za okoli 7,6 milijona evrov škod.

#### 4.2 Zavarovalniški trg in položaj družb Skupine Triglav v devetih mesecih leta 2021

Na slovenskem zavarovalnem trgu deluje 13 zavarovalnic, 4 tuje podružnice in 2 pozavarovalni družbi, ki so članice Slovenskega zavarovalnega združenja (v nadaljevanju SZZ). Od 1. 1. 2021 SOP zavarovalnica ni več članica SZZ, nova članica pa je postala AVRIO zavarovalnica obrtnikov in podjetnikov, d.d.

Zavarovalnice so v devetih mesecih letošnjega leta zbrale za **4,2 odstotka več** obračunane kosmate zavarovalne, sozavarovalne in pozavarovalne premije (pri izračunu ne upoštevamo internih prenosov sredstev v izplačilo pokojninskih rent) kot v enakem obdobju preteklega leta ali 2.083,5 milijona evrov. **Premoženjska zavarovalna premija** je dosegla 3,9-odstotno rast in 74,1-odstotni delež. Največ so k povišanju premije premoženjskih zavarovanj prispevala druga škodna zavarovanja, zavarovanja avtomobilskega kaska ter zavarovanja požara in elementarnih nesreč. Premija **življenjskih zavarovanj** se je povišala za 5,0 odstotkov zaradi višje rasti premije naložbenih življenjskih zavarovanj (18-odstotna rast). **Zdravstvena zavarovalna premija** je v primerjavi s preteklim letom ostala na približno enaki ravni (indeks 100,8).

Slovenski zavarovalni trg ostaja močno koncentriran, saj imajo 4 največje zavarovalnice 75,5-odstotni delež. Vodilno mesto ima s 30,1-odstotnim tržnim deležem (28,4 odstotka v enakem obdobju lani) **Zavarovalnica Triglav**, drugo pa Zavarovalnica Sava (16,7-odstotni tržni delež). **Skupina Triglav** (matična družba, Triglav, Zdravstvena zavarovalnica in Triglav, pokojninska družba) je tržni delež povečala za 1,5-odstotne točke na 38,5 odstotka.

Zavarovalnice Skupine Triglav so ob koncu tretjega četrtertletja 2021 dosegle 38,5-odstotni tržni delež na slovenskem zavarovalnem trgu.

Tržni deleži **Skupine Triglav** po segmentih:

- premoženjska zavarovanja (brez zdravstvenih zavarovanj): 46,3 odstotka (povečanje za 2,4 odstotne točke),
- življenjska zavarovanja: 30,9 odstotka (povečanje za 0,9 odstotne točke),
- zdravstvena zavarovanja: 30,3 odstotka (povečanje za 0,1 odstotne točke).

Gibanje tržnih deležev **Zavarovalnice Triglav** po segmentih:

- premoženjska zavarovanja: 31,5 odstotka (povečanje za 2,0 odstotne točke),
- življenjska zavarovanja: 26,2 odstotka (povečanje za 0,8 odstotne točke).

Gibanje tržnega deleža **Triglav, Zdravstvene zavarovalnice**:

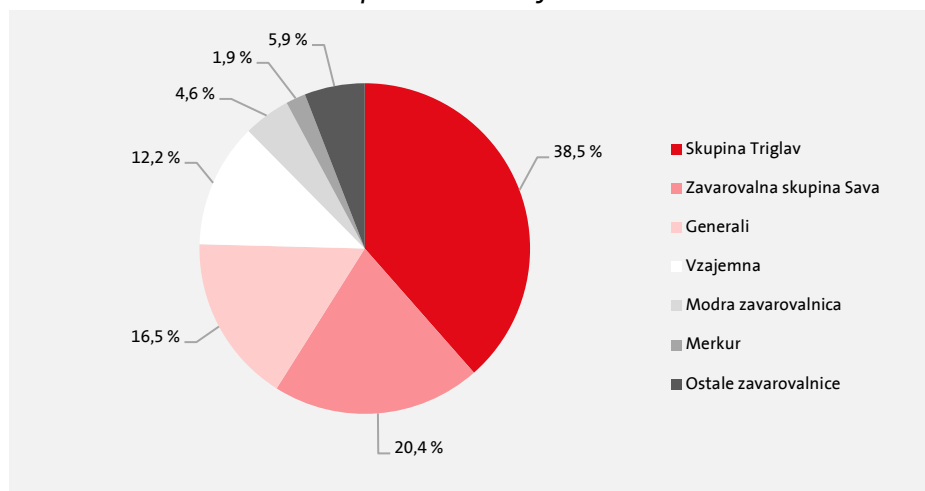
- zdravstvena zavarovanja: 30,1 odstotka (povečanje za 0,1 odstotne točke).

Gibanje tržnega deleža **Triglav, pokojninske družbe**:

- prostovoljna dodatna pokojninska zavarovanja: 20,0-odstotni delež (izračun na podlagi ocene podatkov družbe).



## Tržni delež zavarovalnic v Republiki Sloveniji v devetih mesecih leta 2021



Vir: Slovensko zavarovalno združenje

## Gibanje tržnih deležev in položaj na trgih Skupine Triglav v devetih mesecih leta 2021

Trg	Tržni delež	Gibanje tržnega deleža	Mesto 2021	Mesto 2020
Slovenija	38,5 %	↑ + 1,5-odstotne točke	1	1
Hrvaška	5,9 %	↑ + 0,5-odstotne točke	7	7
Srbija*	7,4 %	↑ + 0,2-odstotne točke	5	5
Črna gora	40,1 %	↑ + 0,8-odstotne točke	1	1
Bosna in Hercegovina	8,9 %	↑ + 0,1-odstotne točke	3	4
- Federacija BiH	9,8 %	↓ - 0,1-odstotne točke	5	5
- Republika srbska**	6,7 %	↑ + 0,5-odstotne točke	6	7
Severna Makedonija	13,2 %	↓ - 0,1-odstotne točke	1	1

\* Podatki za obdobje 1-6 2021

\*\* Upoštevana tržna deleža Triglav Osiguranja, Banja Luka in podružnice Triglav Osiguranja, Sarajevo, v Banja Luki

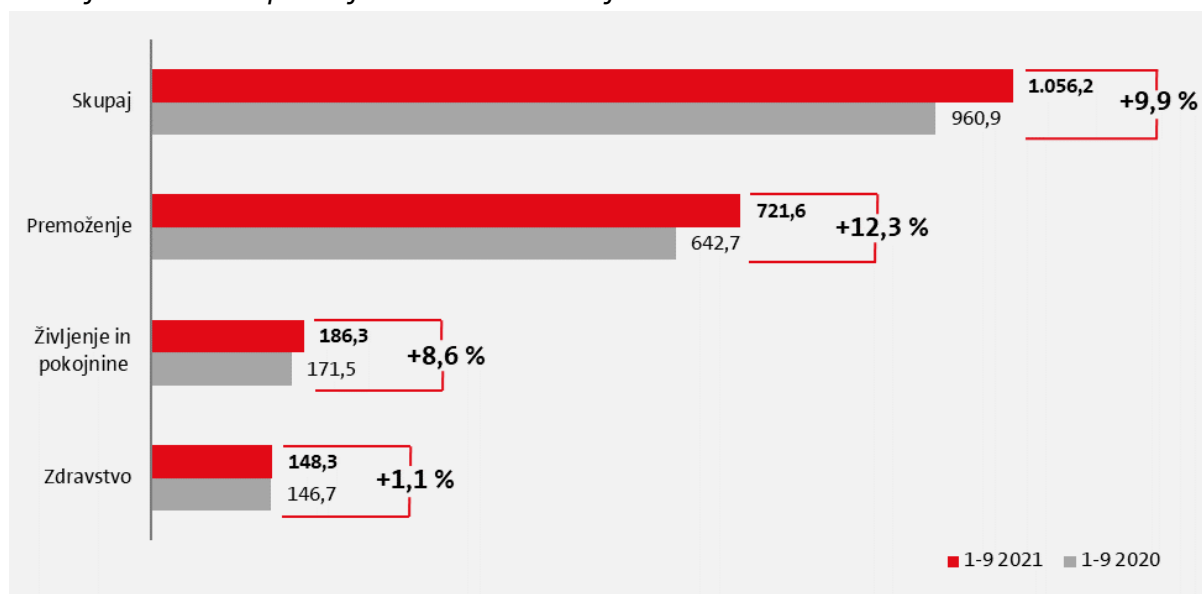
### 4.3 Obračunana kosmata zavarovalna, sozavarovalna in pozavarovalna premija

V Skupini Triglav smo zbrali 1.056,2 milijona evrov konsolidirane kosmate zavarovalne, sozavarovalne in pozavarovalne premije, kar je 10 odstotkov več kot v enakem obdobju lani. Obseg zbrane zavarovalne premije se je povečal v vseh segmentih zavarovanj:

- **premoženjska zavarovanja:** 721,6 milijona evrov (indeks 112),
- **življenjska in pokojninska zavarovanja:** 186,3 milijona evrov (indeks 109),
- **zdravstvena zavarovanja:** 148,3 milijona evrov (indeks 101).

Skupina Triglav je dosegla 10-odstotno rast kosmate zavarovalne, sozavarovalne in pozavarovalne premije.

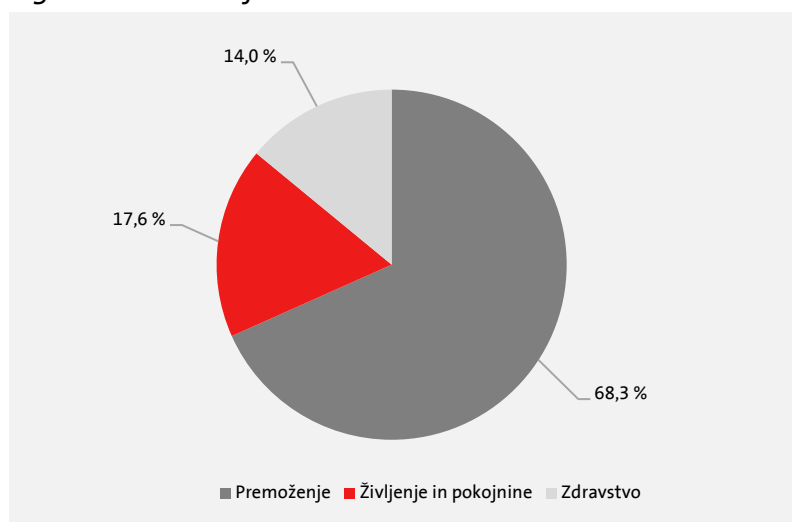
*Obračunana konsolidirana kosmata zavarovalna, sozavarovalna in pozavarovalna premija v obdobju 1-9 2021 in primerjava z enakim obdobjem v letu 2020*



V sestavi konsolidirane zavarovalne premije se je povečal delež premoženjskih zavarovanj, zmanjšala pa sta se deleža življenjskih in pokojninskih zavarovanj ter delež zdravstvenih zavarovanj:

- premoženjska zavarovanja: 68,3-odstotni delež (v obdobju 1-9 2020: 66,9 odstotka),
- življenjska in pokojninska zavarovanja: 17,6-odstotni delež (v obdobju 1-9 2020: 17,8 odstotka) in
- zdravstvena zavarovanja: 14,0-odstotni delež (v obdobju 1-9 2020: 15,3 odstotka).

*Sestava konsolidirane zavarovalne, sozavarovalne in pozavarovalne premije Skupine Triglav po segmentih v obdobju 1-9 2021*



V Skupini Triglav še naprej postopoma povečujemo delež **zavarovalne premije, obračunane s strani naših družb zunaj Slovenije**, ki se je v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta povečal za 1,0 odstotno točko. Na slovenskem zavarovalnem trgu smo zbrali 73,9 odstotka konsolidirane kosmate zavarovalne premije, na trgih zunaj Slovenije 19,2 odstotka, premija mednarodnega pozavarovanja pa predstavlja 7,0 odstotka.

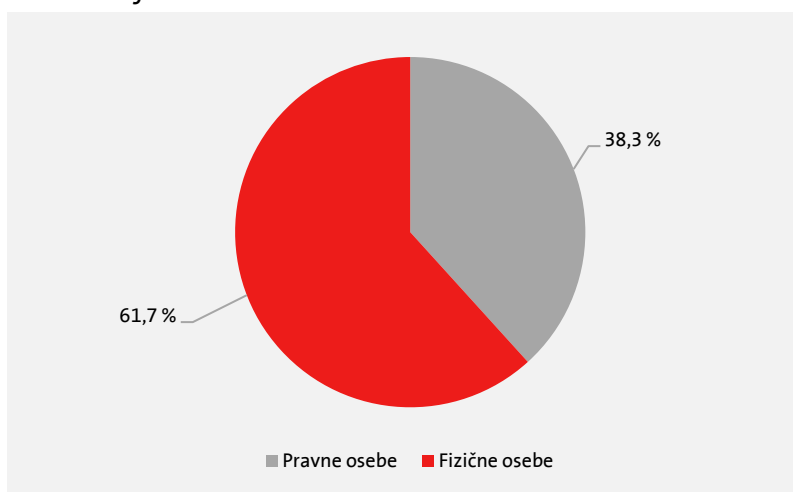
*Obračunana konsolidirana kosmata zavarovalna, sozavarovalna in pozavarovalna premija po trgih Skupine Triglav*

Država	Obračunana kosmata zavarovalna premija		Indeks	Delež	
	1-9 2021	1-9 2020	1-9 2021/ 1-9 2020	1-9 2021	1-9 2020
Slovenija	780.094.392	719.461.859	108	73,9 %	74,9 %
Hrvaška	70.651.623	57.857.214	122	6,7 %	6,0 %
Srbija	54.952.418	46.986.884	117	5,2 %	4,9 %
Črna gora	29.875.301	28.199.036	106	2,8 %	2,9 %
Bosna in Hercegovina	28.320.158	25.757.917	110	2,7 %	2,7 %
Severna Makedonija	18.851.689	16.146.809	117	1,8 %	1,7 %
Mednarodno pozavarovanje	73.452.195	66.510.152	110	7,0 %	6,9 %
<b>Skupaj</b>	<b>1.056.197.776</b>	<b>960.919.871</b>	<b>110</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

Rast zavarovalne premije smo dosegli na vseh zavarovalnih trgih. Na slovenskem zavarovalnem trgu je bila rast premije 8-odstotna, na trgih zunaj Slovenije pa kar 16-odstotna.

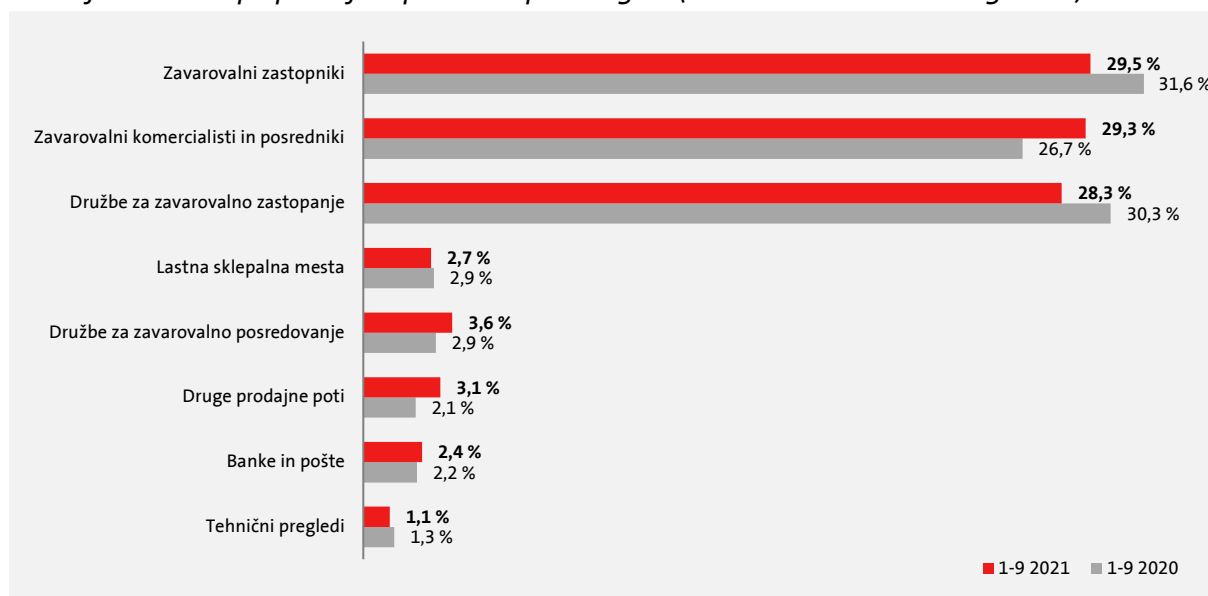
Delež nekonsolidirane kosmate zavarovalne premije **fizičnih oseb**, ki znaša 620,4 milijona evrov (indeks 105), predstavlja 61,7 odstotka celotne premije in se je znižal za 3,1 odstotne točke. Zavarovalna premija **pravnih oseb** se je povišala za 20 odstotkov in je dosegla 384,8 milijona evrov.

*Sestava obračunane nekonsolidirane kosmate zavarovalne, sozavarovalne in pozavarovalne premije Skupine Triglav (brez Pozavarovalnice Triglav Re) v obdobju 1-9 2021 po vrsti sklenitelja zavarovanja*



Z vidika **prodajnih poti** predstavlja delež nekonsolidirane kosmate zavarovalne premije Skupine, ki smo jo zbrali preko lastnih prodajnih poti (zavarovalni zastopniki, zavarovalni komercialisti, lastna sklepalna mesta, spletne in druge lastne prodajne poti), 64,6 odstotka celotne premije in je višji za 1,3 odstotne točke (649,6 milijona evrov). Preostalo zavarovalno premijo v višini 355,6 milijona evrov smo zbrali preko pogodbenih prodajnih poti (družbe za zavarovalno zastopanje in posredovanje, banke in pošte ter tehnični pregledi).

*Obračunana nekonsolidirana kosmata zavarovalna, sozavarovalna in pozavarovalna premija v obdobju 1-9 2021 po prodajnih poteh Skupine Triglav (brez Pozavarovalnice Triglav Re)*



Zavarovalnice Skupine Triglav (brez Pozavarovalnice Triglav Re) so obračunale 1.005,2 milijona evrov nekonsolidirane kosmate zavarovalne premije, kar je 10 odstotkov več kot v enakem obdobju lani.

Pozavarovalnica Triglav Re je obračunala 167,1 milijona evrov kosmate pozavarovalne premije, kar je 11 odstotkov več kot leto prej. Pozavarovalnica je najbolj povečala obseg poslovanja pri zavarovanju požara in elementarnih nesreč in pri zavarovanju prevoza blaga pri poslih izven Skupine ter pri splošnem zavarovanju odgovornosti in kreditnih zavarovanjih pri poslih v Skupini. Pri poslih s Skupino Triglav je bila rast premije 11-odstotna, zunaj Skupine pa 10-odstotna. Najvišjo premijsko rast je pozavarovalnica dosegla na trgih jugovzhodne Azije (Tajska), srednje Evrope (Avstrija, Švica in Nemčija), v Španiji in na Portugalskem.

*Obračunana kosmata zavarovalna, sozavarovalna in pozavarovalna premija v obdobju 1-9 2021 po zavarovalnicah Skupine Triglav*

Zavarovalnica	Obračunana kosmata zavarovalna premija			Indeks		Delež	
	Premoženje	Življenje in pokojnine	Skupaj	Premoženje	Življenje in pokojnine	Skupaj	1-9 2021
Zavarovalnica Triglav*	486.955.546	141.055.627	628.011.173	111	109	111	62,5 %
Triglav, Zdravstvena zavarovalnica	149.103.441		149.103.441	101	0	101	14,8 %
Triglav, pokojninska družba		25.351.080	25.351.080	0	106	106	2,5 %
Triglav Osiguranje, Zagreb	64.572.108	6.086.240	70.658.348	124	103	122	7,0 %
Triglav Osiguranje, Beograd	49.946.952	5.005.896	54.952.848	118	108	117	5,5 %
Lovčen Osiguranje, Podgorica	26.432.937		26.432.937	106	0	106	2,6 %
Triglav Osiguranje, Sarajevo	13.327.090	10.436.575	23.763.665	102	126	111	2,4 %
Triglav Osiguranje, Banja Luka	4.602.784		4.602.784	104	0	104	0,5 %
Triglav Osiguruvanje, Skopje	16.943.082		16.943.082	109	0	109	1,7 %
Lovčen životna osiguranja, Podgorica		3.442.364	3.442.364	0	108	108	0,3 %
Triglav Osiguruvanje Život, Skopje		1.915.273	1.915.273	0	351	351	0,2 %
<b>Skupaj</b>	<b>811.883.940</b>	<b>193.293.055</b>	<b>1.005.176.995</b>	<b>110</b>	<b>110</b>	<b>110</b>	<b>100,0 %</b>
Pozavarovalnica Triglav Re	167.113.729		167.113.729	111	0	111	
Izločitev v konsolidaciji	-109.110.058	-6.982.890	-116.092.948	109	140	111	
<b>Skupaj konsolidirano</b>	<b>869.887.611</b>	<b>186.310.165</b>	<b>1.056.197.776</b>	<b>110</b>	<b>109</b>	<b>110</b>	

\* Podatki že vsebujejo predkonsolidacijske prilagoditve

Zavarovalnice Skupine Triglav so v skupini **premoženjskih zavarovanj** zbrale 811,9 milijona evrov nekonsolidirane zavarovalne premije, kar je 10 odstotkov več kot v enakem obdobju lani. Rast smo beležili v večini zavarovalnih skupin premoženjskih zavarovanj, izjema so le nezgodna zavarovanja in zavarovanja avtomobilske odgovornosti, kjer je premija ostala približno na ravni preteklega leta (indeks 100). Najvišjo rast so dosegla ostala premoženjska in ožja premoženjska zavarovanja. Pri ožjih premoženjskih zavarovanjih so s pridobitvijo novih zavarovancev in razširitvijo obsega zavarovanosti pri obstoječih, visoko rast dosegle zavarovalnice Triglav Osiguranje, Beograd, Triglav Osiguranje, Zagreb in matična družba. Pri ostalih premoženjskih zavarovanjih pa je večina zavarovalnic Skupine beležila visoko premijsko rast.

V skupini **življenjskih in pokojninskih zavarovanj** so zavarovalnice Skupine obračunale 193,3 milijona evrov nekonsolidirane kosmate zavarovalne premije ali 10 odstotkov več kot v enakem obdobju lani. V skupni obračunani nekonsolidirani kosmati zavarovalni premiji imajo življenjska in pokojninska zavarovanja 19,2-odstotni delež, ki je za 0,1 odstotne točke nižji kot preteklo leto. Visoko, 13-odstotno rast so dosegla zavarovanja s kapitalizacijo izplačil (prostovoljna dodatna pokojninska zavarovanja) zaradi prenosov sredstev od drugih zavarovalnic in večjih vplačil redne premije prostovoljnih dodatnih pokojninskih zavarovanj v matični družbi. Visoko, 11-odstotno rast so imela tudi naložbena življenjska zavarovanja (življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov), kjer so vse tri zavarovalnice, ki tržijo ta zavarovanja, dosegla rast zavarovalne premije: Zavarovalnica Triglav (večja vplačila premije sklenjene prek lastne prodajne mreže in prek bank), Triglav Osiguranje, Zagreb (večja prodaja prek agencije in akcije kapitaliziranih polic) in Triglav, pokojninska družba (večja vplačila premije v kritne sklade življenjskega cikla).

*Nekonsolidirana obračunana kosmata zavarovalna, sozavarovalna in pozavarovalna premija zavarovalnic Skupine Triglav (brez Pozavarovalnice Triglav Re) po zavarovalnih skupinah*

Zavarovalna skupina	Obračunana kosmata zavarovalna premija		Indeks	Delež
	1-9 2021	1-9 2020	1-9 2021/ 1-9 2020	1-9 2021
Nezgodno zavarovanje	29.286.604	29.343.449	100	2,9 %
Zdravstveno zavarovanje	156.356.097	153.712.628	102	15,6 %
Zavarovanje avtomobilskega kaska	123.517.136	121.184.696	102	12,3 %
Ožja premoženjska zavarovanja	239.970.329	194.140.482	124	23,9 %
Zavarovanje avtomobilske odgovornosti	138.789.256	138.605.156	100	13,8 %
Splošno zavarovanje odgovornosti	45.899.363	40.625.249	113	4,6 %
Kreditno zavarovanje	21.658.157	18.598.080	116	2,2 %
Ostala premoženjska zavarovanja	56.406.998	42.076.888	134	5,6 %
<b>Premoženjska zavarovanja</b>	<b>811.883.940</b>	<b>738.286.628</b>	<b>110</b>	<b>80,8 %</b>
Življenjsko zavarovanje	85.541.684	79.876.082	107	8,5 %
Življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov*	93.532.520	84.033.496	111	9,3 %
Zavarovanje s kapitalizacijo izplačil	14.218.851	12.565.180	113	1,4 %
<b>Življenjska in pokojninska zavarovanja</b>	<b>193.293.055</b>	<b>176.474.758</b>	<b>110</b>	<b>19,2 %</b>
<b>Skupaj</b>	<b>1.005.176.995</b>	<b>914.761.386</b>	<b>110</b>	<b>100,0 %</b>

\* Premija Triglav, pokojninske družbe, se po opredelitvi AZN upošteva v zavarovalni skupini življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov.

## Obračunana kosmata zavarovalna, sozavarovalna in pozavarovalna premija Zavarovalnice Triglav po zavarovalnih skupinah

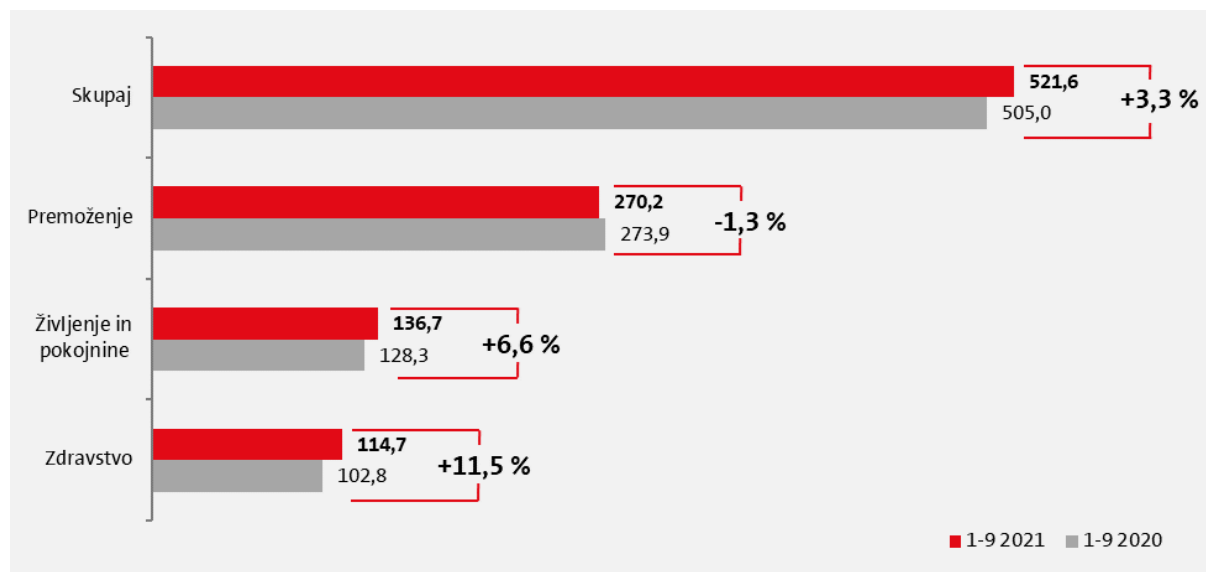
Zavarovalna skupina	Obračunana kosmata zavarovalna premija		Indeks	Delež
	1-9 2021	1-9 2020	1-9 2021/ 1-9 2020	1-9 2021
Nezgodno zavarovanje	19.808.423	20.125.321	98	3,2 %
Zdravstveno zavarovanje	703.033	815.557	86	0,1 %
Zavarovanje avtomobilskega kaska	103.851.604	102.192.243	102	16,5 %
Ožja premoženjska zavarovanja	181.987.427	153.068.075	119	29,0 %
Zavarovanje avtomobilske odgovornosti	87.373.537	86.311.809	101	13,9 %
Splošno zavarovanje odgovornosti	36.206.660	32.143.897	113	5,8 %
Kreditno zavarovanje	15.870.842	13.928.143	114	2,5 %
Ostala premoženjska zavarovanja	41.151.414	29.668.420	139	6,6 %
<b>Premoženjska zavarovanja</b>	<b>486.952.940</b>	<b>438.253.465</b>	<b>111</b>	<b>77,5 %</b>
Življenjsko zavarovanje	61.327.726	59.692.362	103	9,8 %
Življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov	65.509.050	57.741.365	113	10,4 %
Zavarovanje s kapitalizacijo izplačil	14.218.851	12.565.180	113	2,3 %
<b>Življenjska in pokojninska zavarovanja</b>	<b>141.055.627</b>	<b>129.998.907</b>	<b>109</b>	<b>22,5 %</b>
<b>Skupaj</b>	<b>628.008.567</b>	<b>568.252.372</b>	<b>111</b>	<b>100,0 %</b>

### 4.4 Obračunani kosmati zneski škod

Konsolidirani kosmati zneski škod Skupine Triglav so bili za 3 odstotke višji v primerjavi z enakim obdobjem lani in so dosegli 521,6 milijona evrov (vključujejo cenilne stroške, prihodke od uveljavljenih regresnih terjatev in obračunane kosmate zneske škod iz aktivnega pozavarovanja). V največji skupini, **premoženjskih zavarovanjih**, so znašali 270,2 milijona evrov in so bili nižji za 1 odstotek. Povečali pa so se v skupini **življenjskih in pokojninskih zavarovanj** za 7 odstotkov (136,7 milijona evrov) in v skupini **zdravstvenih zavarovanj** za 12 odstotkov (114,7 milijona evrov).

Kosmati zneski škod so bili v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta višji za 3 odstotke.

Obračunani konsolidirani kosmati zneski škod v obdobju 1-9 2021 in primerjava z obdobjem 1-9 2020



Za 4 odstotke so bili višji tudi nekonsolidirani kosmati zneski škod zavarovalnic Skupine Triglav (brez Pozavarovalnice Triglav Re) v vrednosti 501,0 milijona evrov. Večina zavarovalnic je beležila visoko rast kosmatih zneskov škod, najvišjo med njimi Triglav, pokojninska družba, Triglav



Osiguranje, Banja Luka in Lovćen životna osiguranja. Gibanje kosmatih zneskov škod v preostalih zavarovalnicah je prikazano v spodnji tabeli.

Pozavarovalnica Triglav Re je obračunala za 53,9 milijona evrov kosmatih zneskov škod, kar je 5 odstotkov več kot preteklo leto. Pri poslih s Skupino Triglav je bila rast kosmatih zneskov škod 21-odstotna, pri poslih zunaj Skupine pa so bili kosmati zneski škod nižji za 6 odstotkov. Na upad kosmatih zneskov škod pri poslih izven Skupine so vplivala predvsem manjša izplačila drugih škodnih zavarovanj (lanska izplačila večjih škod za japonske tajfune) in zavarovanj plovil (lanska izplačila večjih škod na južnokorejskem trgu). Na povišanje kosmatih zneskov škod v Skupini pa so vplivale predvsem likvidirane škode pri zavarovanju požara in elementarnih nesreč ter drugega škodnega zavarovanja na podlagi pogodbe z matično družbo, ki krije letni agregat škod.

#### Obračunani kosmati zneski škod v obdobju 1-9 2021 po zavarovalnicah Skupine Triglav

Zavarovalnica	Obračunani kosmati zneski škod			Indeks		Delež	
	Premoženje	Življenje in pokojnine	Skupaj	Premoženje	Življenje in pokojnine	Skupaj	1-9 2021
Zavarovalnica Triglav*	173.542.008	114.402.658	287.944.666	95	102	98	57,5 %
Triglav, Zdravstvena zavarovalnica	114.673.240		114.673.240	112	0	112	22,9 %
Triglav, pokojninska družba		13.327.295	13.327.295	0	139	139	2,7 %
Triglav Osiguranje, Zagreb	29.180.246	5.330.061	34.510.307	124	143	127	6,9 %
Triglav Osiguranje, Beograd	16.202.200	3.909.932	20.112.132	104	137	109	4,0 %
Lovćen Osiguranje, Podgorica	11.094.459		11.094.459	109	0	109	2,2 %
Triglav Osiguranje, Sarajevo	5.048.156	3.053.117	8.101.273	80	137	95	1,6 %
Triglav Osiguranje, Banja Luka	1.594.789		1.594.789	136	0	136	0,3 %
Triglav Osiguruvanje, Skopje	6.589.803		6.589.803	106	0	106	1,3 %
Lovćen životna osiguranja, Podgorica		2.753.366	2.753.366	0	135	135	0,5 %
Triglav Osiguruvanje Život, Skopje		274.078	274.078	0	128	128	0,1 %
<b>Skupaj</b>	<b>357.924.901</b>	<b>143.050.507</b>	<b>500.975.408</b>	<b>103</b>	<b>108</b>	<b>104</b>	<b>100,0 %</b>
Pozavarovalnica Triglav Re	53.909.444		53.909.444	105	0	105	
Izločitev v konsolidaciji	-26.967.303	-6.316.903	-33.284.206	116	142	120	
<b>Skupaj konsolidirano</b>	<b>384.867.042</b>	<b>136.733.604</b>	<b>521.600.646</b>	<b>102</b>	<b>107</b>	<b>103</b>	

\* Podatki že vsebujejo predkonsolidacijske prilagoditve.

V skupini **premoženjskih zavarovanj** so nekonsolidirani kosmati zneski škod dosegli 357,9 milijona evrov in so bili v primerjavi z letom prej višji za 3 odstotke. Na poslovni rezultat so vplivali nekateri večji škodni dogodki, o čemer podrobneje poročamo v poglavju 4.1 *Makroekonomska okolje in vpliv okolja na poslovanje*. Najvišjo rast kosmatih zneskov škod so beležila zdravstvena (indeks 112) in nezgodna zavarovanja (indeks 111). Večino kosmatih zneskov škod zdravstvenih zavarovanj predstavljajo škode Triglav, Zdravstvene zavarovalnice, ki so imele ravno tako 12-odstotno rast predvsem zaradi lanskega izpada zdravstvenih storitev zaradi pandemije. Tudi večina preostalih zavarovalnic, ki trži ta zavarovanja, je imela visoko rast kosmatih zneskov škod. Na višja izplačila kosmatih zneskov škod **nezgodnih zavarovanj** so najbolj vplivali višji kosmati zneski škod v Zavarovalnici Triglav (višja izplačila pri kolektivnih in posamičnih nezgodnih zavarovanjih predvsem zaradi večjih izplačil iz naslova invalidnosti, saj so bila zaradi pandemije izvajanja cenzorskih pregledov v preteklem letu prestavljena na letošnje leto) in Lovćen Osiguranju (visoka rast izplačil pri nezgodnem zavarovanju upokojencev).

V skupini **življenjskih in pokojninskih zavarovanj** so se nekonsolidirani kosmati zneski škod povišali za 8 odstotkov na 143,1 milijona evrov. Povečal se je tudi njihov delež v sestavi celotnih nekonsolidiranih zneskov škod, in sicer za 1,0 odstotno točko na 28,6 odstotka. 8-odstotno rast so dosegla tudi življenjska zavarovanja (klasična življenjska, rentna, pokojninska rentna in prostovoljna pokojninska zavarovanja), kjer je večina zavarovalnic, ki trži ta zavarovanja, dosegla visoko rast kosmatih zneskov škod. Med njimi so najvišjo rast imele zavarovalnice Triglav Osiguranje, Zagreb (akcija odkupa kapitaliziranih polic), Triglav Osiguranje, Beograd in Triglav, Osiguranje, Sarajevo (večja izplačila zaradi smrti zavarovancev). Obračunani zneski škod matične družbe so bili višji za 4 odstotke predvsem zaradi večjih izplačil zaradi doživetij. Na 8-odstotno

rast življenjskih zavarovanj, vezanih na enote investicijskih skladov, je vplivala predvsem visoka rast Triglav, pokojninske družbe (povečanje števila upokojitev in s tem prenosov v sklade za izplačevanje rent ter povečanje prenosov sredstev k drugim izvajalcem pokojninskih zavarovanj) in Triglav Osiguranja, Zagreb (večja izplačila zaradi doživetij).

*Nekonsolidirani obračunani kosmati zneski škod zavarovalnic Skupine Triglav (brez Pozavarovalnice Triglav Re) po zavarovalnih skupinah*

Zavarovalna skupina	Obračunani kosmati zneski škod		Indeks	Delež
	1-9 2021	1-9 2020	1-9 2021/ 1-9 2020	1-9 2021
Nezgodno zavarovanje	16.111.819	14.470.447	111	3,2 %
Zdravstveno zavarovanje	118.377.176	105.723.369	112	23,6 %
Zavarovanje avtomobilskega kaska	65.087.171	66.275.538	98	13,0 %
Ožja premoženjska zavarovanja	61.612.197	61.709.731	100	12,3 %
Zavarovanje avtomobilske odgovornosti	65.888.709	66.361.360	99	13,2 %
Splošno zavarovanje odgovornosti	9.770.423	12.942.565	75	2,0 %
Kreditno zavarovanje	3.715.373	4.953.541	75	0,7 %
Ostala premoženjska zavarovanja	17.362.034	16.017.664	108	3,5 %
<b>Premoženjska zavarovanja</b>	<b>357.924.902</b>	<b>348.454.215</b>	<b>103</b>	<b>71,4 %</b>
Življenjsko zavarovanje	86.931.112	80.538.703	108	17,4 %
Življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov*	52.540.919	48.455.284	108	10,5 %
Zavarovanje s kapitalizacijo izplačil	3.578.475	3.767.451	95	0,7 %
<b>Življenjska in pokojninska zavarovanja</b>	<b>143.050.506</b>	<b>132.761.438</b>	<b>108</b>	<b>28,6 %</b>
<b>Skupaj</b>	<b>500.975.408</b>	<b>481.215.653</b>	<b>104</b>	<b>100,0 %</b>

\*Obračunani kosmati zneski škod Triglav, pokojninske družbe se po opredelitvi AZN upoštevajo v zavarovalni skupini življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov.

*Obračunani kosmati zneski škod Zavarovalnice Triglav v obdobju po zavarovalnih skupinah*

Zavarovalna skupina	Obračunani kosmati zneski škod		Indeks	Delež
	1-9 2021	1-9 2020	1-9 2021/ 1-9 2020	1-9 2021
Nezgodno zavarovanje	8.987.449	7.993.796	112	3,1 %
Zdravstveno zavarovanje	30.768	261.936	12	0,0 %
Zavarovanje avtomobilskega kaska	53.517.436	55.163.785	97	18,6 %
Ožja premoženjska zavarovanja	43.095.759	47.004.711	92	15,0 %
Zavarovanje avtomobilske odgovornosti	42.933.741	44.822.797	96	14,9 %
Splošno zavarovanje odgovornosti	7.897.930	11.584.020	68	2,7 %
Kreditno zavarovanje	2.997.755	3.855.022	78	1,0 %
Ostala premoženjska zavarovanja	14.081.170	12.110.598	116	4,9 %
<b>Premoženjska zavarovanja</b>	<b>173.542.008</b>	<b>182.796.665</b>	<b>95</b>	<b>60,3 %</b>
Življenjsko zavarovanje	72.965.418	70.331.446	104	25,3 %
Življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov*	37.858.765	37.978.651	100	13,1 %
Zavarovanje s kapitalizacijo izplačil	3.578.475	3.767.451	95	1,2 %
<b>Življenjska in pokojninska zavarovanja</b>	<b>114.402.658</b>	<b>112.077.548</b>	<b>102</b>	<b>39,7 %</b>
<b>Skupaj</b>	<b>287.944.666</b>	<b>294.874.213</b>	<b>98</b>	<b>100,0 %</b>

#### 4.5 Kosmati obratovalni stroški

Skupni konsolidirani kosmati obratovalni stroški Skupine Triglav so bili 10 odstotkov višji kot v enakem obdobju preteklega leta in so dosegli 245,4 milijona evrov. **Stroški zavarovalne dejavnosti** so znašali 222,1 milijona evrov in so se povišali za 11 odstotkov. Zaradi vpliva pandemije v enakem lanskem obdobju so visoko rast dosegli predvsem stroški pridobivanja zavarovanj, stroški dela ter stroški reprezentance, reklame in sejmov, hkrati pa spremenjena struktura investicij v informacijsko tehnologijo vpliva na višjo rast stroškov najemnin in zakupnin. Delež obratovalnih stroškov zavarovalne dejavnosti v obračunani kosmati zavarovalni premiji je znašal 21,0 odstotka in je za 0,3 odstotne točke višji kot lani. Obratovalni stroški po posameznih segmentih zavarovanj so se povečali za 18 odstotkov pri **življenjskih in pokojninskih zavarovanjih** (33,9 milijona evrov), za 11 odstotkov pri **premoženjskih zavarovanjih** (177,2 milijona evrov) in za 3 odstotke pri **zdravstvenih zavarovanjih** (11,0 milijona evrov).

**Delež obratovalnih stroškov zavarovalne dejavnosti v zavarovalni premiji je znašal 21,0 odstotka.**

**Stroški nezavarovalne dejavnosti** so bili višji za 2 odstotka in so znašali 23,3 milijona evrov, na kar je najbolj vplivalo povišanje stroškov odstopljenih provizij (stroški plačilnega prometa in bančnih storitev) v Triglav Skladih, ki se gibajo sorazmerno s prihodki.

Stroški pridobivanja zavarovanj (provizije) so z 18-odstotnim povišanjem dosegli 48,0 milijona evrov, na kar je najbolj vplivalo njihovo povečanje v Zavarovalnici Triglav, Triglav Osiguranju, Zagreb, Triglav Osiguranju, Beograd in Triglav Osiguranju, Sarajevo. Na njihovo rast je vplivalo predvsem večje število sklenjenih zavarovanj in povečan obseg zavarovalne premije, sklenjene preko zunanjih prodajnih poti (pogodbene prodajne poti, zavarovalni posredniki, agencije in banke). Nasprotno so velik upad stroškov pridobivanja zavarovanj beležili v Triglav, Zdravstveni zavarovalnici predvsem zaradi spremembe nagrajevanja.

Na 5-odstotno rast stroškov amortizacije, ki so znašali 16,5 milijona evrov, so vplivali predvsem višji stroški amortizacije neopredmetenih dolgoročnih sredstev v matični družbi ter višja rast amortizacije zaradi investicij v informacijsko strojno in programsko opremo v Triglav, Zdravstveni zavarovalnici.

Največji, 48,3-odstotni delež v sestavi stroškov imajo stroški dela. Dosegli so 125,1 milijona evrov ali 7 odstotkov več kot preteklo leto. Razlogi so predvsem v povečanju števila zaposlenih v Triglav, Zdravstveni zavarovalnici in Triglav Osiguravanju Život, Skopje, v primerjavi z enakim lanskim obdobjem, ter višjih stroških dela v Triglav Osiguranju, Zagreb, Triglav Osiguranju, Beograd in Zavarovalnici Triglav. V matični družbi je na njihovo rast vplival predvsem dvig osnovnih plač zaposlenim in višja izplačila zavarovalnim zastopnikom zaradi večje prodaje zavarovanj in dodatnega nagrajevanja zaradi sklepanja na daljavo. Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti, so se povišali za 35 odstotkov. V strukturi stroškov imajo le 0,4-odstotni delež in so znašali 1,2 milijona evrov. Drugi obratovalni stroški so se povišali za 14 odstotkov na 68,0 milijona evrov. Med njimi so zaradi vpliva pandemije v enakem lanskem obdobju najvišjo rast dosegli stroški reprezentance, reklame in sejmov (višji stroški oglaševanja, sponzorstev in promocijskih izdelkov v matični družbi in Triglav Osiguranju, Beograd), stroški najemnin in zakupnin (predvsem višji stroški najemnin računalniške opreme in storitev v matični družbi) ter stroški plačilnega prometa in bančnih storitev (Triglav Skladi).

V sestavi skupnih kosmatih obratovalnih stroškov zavarovalne dejavnosti, razporejenih po funkcionalnih skupinah, zavzemajo največji, 62,0-odstotni delež stroški pridobivanja zavarovanj. Drugi obratovalni stroški predstavljajo 27,0-, cenilni stroški 9,5- in stroški upravljanja sredstev 1,5-odstotni delež.

## Kosmati obratovalni stroški Skupine Triglav v obdobju 1-9 2021 po naravnih vrstah

Naravne vrste	Kosmati obratovalni stroški		Indeks	Delež
	1-9 2021	1-9 2020	1-9 2021/ 1-9 2020	1-9 2021
Stroški pridobivanja zavarovanj (provizije)	47.958.981	40.543.341	118	18,5 %
Nabavna vrednost prodanega blaga	119.407	6.955	1.717	0,0 %
Amortizacija sredstev, potrebnih za obratovanje	16.541.337	15.789.363	105	6,4 %
Stroški dela	125.114.736	117.433.054	107	48,3 %
- plače zaposlenih	86.806.219	81.922.090	106	33,5 %
- stroški socialnega in pokojninskega zavarovanja	19.576.969	18.326.556	107	7,6 %
- drugi stroški dela	18.731.548	17.184.408	109	7,2 %
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti skupaj z dajatvami	1.151.655	855.683	135	0,4 %
Drugi obratovalni stroški	67.985.896	59.633.000	114	26,3 %
- stroški reprezentance, reklame, sejmov	14.562.248	11.001.072	132	5,6 %
- stroški materiala in energije	5.725.950	6.027.277	95	2,2 %
- stroški storitev vzdrževanja	11.344.925	10.949.567	104	4,4 %
- povračila stroškov v zvezi z delom	2.535.460	2.501.205	101	1,0 %
- stroški intelektualnih in osebnih storitev	4.193.187	3.462.738	121	1,6 %
- dajatve, ki niso odvisne od poslovnega izida razen zavarovanj	2.481.183	2.121.664	117	1,0 %
- stroški storitev prometa in zvez	4.136.025	3.897.215	106	1,6 %
- stroški zavarovalnih premij	929.739	906.675	103	0,4 %
- stroški plačilnega prometa in bančnih storitev	8.244.862	6.798.588	121	3,2 %
- najemnine in zakupnine	4.631.775	3.276.189	141	1,8 %
- stroški storitev strokovnega izobraževanja	871.303	669.686	130	0,3 %
- ostali stroški storitev	8.322.740	8.020.662	104	3,2 %
- dolgoročne rezervacije za zaposlence	6.499	462	1.407	0,0 %
<b>Skupaj</b>	<b>258.872.012</b>	<b>234.261.396</b>	<b>111</b>	<b>100,0 %</b>
Izločitve v konsolidaciji	-13.470.322	-11.957.574	113	
<b>Skupaj konsolidirano</b>	<b>245.401.690</b>	<b>222.303.822</b>	<b>110</b>	

## Kosmati obratovalni stroški Zavarovalnice Triglav v obdobju 1-9 2021 po naravnih vrstah

Naravne vrste	Kosmati obratovalni stroški		Indeks	Delež
	1-9 2021	1-9 2020	1-9 2021/ 1-9 2020	1-9 2021
Stroški pridobivanja zavarovanj (provizije)	24.351.240	21.171.368	115	16,8 %
Amortizacija sredstev, potrebnih za obratovanje	9.628.894	8.944.169	108	6,6 %
Stroški dela	81.243.525	76.202.690	107	55,9 %
- plače zaposlenih	57.162.307	53.989.002	106	39,3 %
- stroški socialnega in pokojninskega zavarovanja	9.691.073	8.997.780	108	6,7 %
- drugi stroški dela	14.390.145	13.215.908	109	9,9 %
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti skupaj z dajatvami	219.825	204.150	108	0,2 %
Drugi obratovalni stroški	29.867.135	25.239.159	118	20,6 %
- stroški reprezentance, reklame, sejmov	6.304.495	4.184.922	151	4,3 %
- stroški materiala in energije	2.541.184	2.638.281	96	1,7 %
- stroški storitev vzdrževanja	6.695.072	6.391.659	105	4,6 %
- povračila stroškov v zvezi z delom	1.817.641	1.707.938	106	1,3 %
- stroški intelektualnih in osebnih storitev	1.619.321	1.198.859	135	1,1 %
- dajatve, ki niso odvisne od poslovnega izida razen zavarovanj	1.035.782	813.422	127	0,7 %
- stroški storitev prometa in zvez	2.308.723	2.181.586	106	1,6 %
- stroški zavarovalnih premij	274.586	261.810	105	0,2 %
- stroški plačilnega prometa in bančnih storitev	886.259	902.051	98	0,6 %
- najemnine in zakupnine	3.046.569	2.069.154	147	2,1 %
- stroški storitev strokovnega izobraževanja	627.830	415.332	151	0,4 %
- ostali stroški storitev	2.709.673	2.474.145	110	1,9 %
<b>Skupaj</b>	<b>145.310.619</b>	<b>131.761.536</b>	<b>110</b>	<b>100,0 %</b>

## 4.6 Pozavarovanje

**Skupina Triglav** je v devetih mesecih letošnjega leta v zunanjo izravnavo odvedla 182,2 milijona evrov pozavarovalne in sozavarovalne premije, kar je 39 odstotkov več v primerjavi z enakim obdobjem lani. Na višjo rast pozavarovalne premije je vplival predvsem povečan obseg premije premoženjskih zavarovanj, predvsem tistih, ki so bila sklenjena po načelu prostega pretoka storitev (FOS) in aktivnih pozavarovanj. Pozavarovalna premija predstavlja 17,3 odstotka skupne obračunane kosmate zavarovalne in sozavarovalne premije. Iz naslova pozavarovanja smo prejeli za 30,2 milijona evrov obračunanih deležev pozavarovateljev v kosmatih škodah (indeks 120).

**Zavarovalnica Triglav** je v zunanjo izravnavo odvedla 153,5 milijona evrov pozavarovalne in sozavarovalne premije, kar je 36 odstotkov več kot v enakem obdobju lani. Pozavarovalna premija predstavlja 24,4 odstotka skupne obračunane kosmate zavarovalne premije. Iz naslova pozavarovanja in sozavarovanja smo prejeli 26,6 milijona evrov obračunanih deležev pozavarovateljev in sozavarovateljev v kosmatih škodah (indeks 107).

## 4.7 Zavarovalno-tehnične rezervacije

Kosmate zavarovalno-tehnične rezervacije so osnova za uravnoteženo poslovanje in zagotavljanje dolgoročne varnosti zavarovancev. V **Skupini Triglav** smo jih ob koncu septembra 2021 oblikovali v višini 3.235,7 milijona evrov, kar je 7 odstotkov več kot konec leta 2020. Obseg kosmatih zavarovalno-tehničnih rezervacij se je povečal pri **premoženjskih** (indeks 114), pri **zdravstvenih zavarovanjih** (indeks 119) ter pri **življenjskih in pokojninskih zavarovanjih** (indeks 103). **Zavarovalnica Triglav** je ob koncu tretjega četrtletja oblikovala za 2.314,1 milijona evrov kosmatih zavarovalno-tehničnih rezervacij, kar je 5 odstotkov več kot ob koncu leta 2020.

Skupni obseg kosmatih zavarovalno-tehničnih rezervacij Skupine Triglav je znašal 3.235,7 milijona evrov in se je povečal za 7 odstotkov.

Stanje posameznih vrst rezervacij **Skupine Triglav** na 30. 9. 2021 v primerjavi s stanjem ob koncu leta 2020 pokaže:

- **Kosmate prenosne premije** so za 25 odstotkov višje in oblikovane v višini 429,6 milijona evrov. Prenosna premija premoženjskih zavarovanj se je ravno tako povišala za 25 odstotkov na 425,6 milijona evrov, pri zdravstvenih zavarovanjih za 8 odstotkov na 3,6 milijona evrov, pri življenjskih in pokojninskih zavarovanjih pa se je znižala za 12 odstotkov na 401 tisoč evrov. Gibanje kosmate prenosne premije je usklajeno z gibanjem in trajanjem obračunane kosmate zavarovalne premije in naravo prevzetih rizikov.
- **Kosmate škodne rezervacije** obsegajo 703,5 milijona evrov in so se povišale za 9 odstotkov. Oblikovane so za pokritje škod, ki so nastale v preteklosti, vendar do konca obračunskega obdobja še niso bile rešene. Pri premoženjskih zavarovanjih je bilo škodnih rezervacij za 666,5 milijona evrov (indeks 109), pri življenjskih in pokojninskih zavarovanjih za 22,9 milijona evrov (indeks 107) in pri zdravstvenih zavarovanjih za 14,1 milijona evrov (indeks 97).
- **Matematične rezervacije** so z 2.022,0 milijona evrov višje za 3 odstotke. Matematične rezervacije kritnega sklada življenjskih zavarovanj so znašale 1.442,9 milijona evrov (indeks 99), zavarovalno-tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, pa so znašale 579,2 milijona evrov (indeks 114). Povišale so se zaradi rasti vrednosti naložb, na katere je vezano premoženje teh zavarovanj. Z 1.518,6 milijona evrov (indeks 102) imajo največji delež matematične rezervacije Zavarovalnice Triglav, pri čemer je 1.015,6 milijona evrov matematičnih rezervacij kritnega sklada življenjskih

zavarovanj (indeks 98) in 503,0 milijona evrov zavarovalno-tehničnih rezervacij v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje (indeks 112).

- **Rezervacije za bonuse in popuste** so se povišale za 31 odstotkov in so dosegle 37,0 milijona evrov, predvsem zaradi dodatno oblikovanih rezervacij v Triglav, Zdravstveni zavarovalnici zaradi pandemije covid-19.
- **Druge zavarovalno-tehnične rezervacije** znašajo 43,5 milijona evrov in so nižje za 9 odstotkov, na kar je najbolj vplivalo njihovo znižanje v Zavarovalnici Triglav. Vzrok je predvsem v znižanju rezervacij iz naslova testa ustreznosti rezervacij življenjskih zavarovanj.

#### *Kosmate zavarovalno-tehnične rezervacije Skupine Triglav na 30. 9. 2021*

	Kosmate zavarovalno-tehnične rezervacije		Indeks
	30. 9. 2021	31. 12. 2020	2021/2020
Prenosne premije	429.633.362	344.760.927	125
Matematične rezervacije	2.022.044.632	1.967.008.673	103
Škodne rezervacije	703.536.312	645.331.168	109
Rezervacije za bonuse in popuste	37.039.739	28.195.354	131
Druge zavarovalno-tehnične rezervacije	43.452.471	47.917.732	91
<b>Skupaj</b>	<b>3.235.706.516</b>	<b>3.033.213.854</b>	<b>107</b>

#### *Kosmate zavarovalno-tehnične rezervacije Zavarovalnice Triglav na 30. 9. 2021*

	Kosmate zavarovalno-tehnične rezervacije		Indeks
	30. 9. 2021	31. 12. 2020	2021/2020
Prenosne premije	292.601.036	235.190.816	124
Matematične rezervacije	1.518.590.560	1.490.283.181	102
Škodne rezervacije	462.650.787	430.259.621	108
Rezervacije za bonuse in popuste	23.837.107	23.837.107	100
Druge zavarovalno-tehnične rezervacije	16.403.976	19.470.754	84
<b>Skupaj</b>	<b>2.314.083.466</b>	<b>2.199.041.479</b>	<b>105</b>

## 4.8 Struktura naložb

Skupina Triglav izvaja razmeroma konzervativno naložbeno politiko z namenom doseganja ustrezne donosnosti naložbenega portfelja, pri tem pa daje poudarek varnosti in likvidnosti naložb. Pri naložbenju sledi cilju doseganja visoke bonitetne ocene celotnega portfelja. V devetih mesecih nismo bistveno spremenili sestave portfelja, smo pa aktivno prilagajali deleže posameznih naložbenih razredov.

Finančne naložbe Skupine Triglav, vključno z naložbenimi nepremičninami in naložbami v pridružene družbe, so ob koncu tretjega četrtletja dosegle 3.604,2 milijona evrov, kar je 3 odstotke več kot ob koncu leta 2020. V sestavi vseh sredstev Skupine Triglav se je njihov delež zmanjšal za 2,1 odstotne točke na 82,4 odstotka.



*Finančne naložbe (vključno z naložbenimi nepremičninami in naložbami v pridružene družbe) Skupine Triglav na 30. 9. 2021 in na 31. 12. 2020*

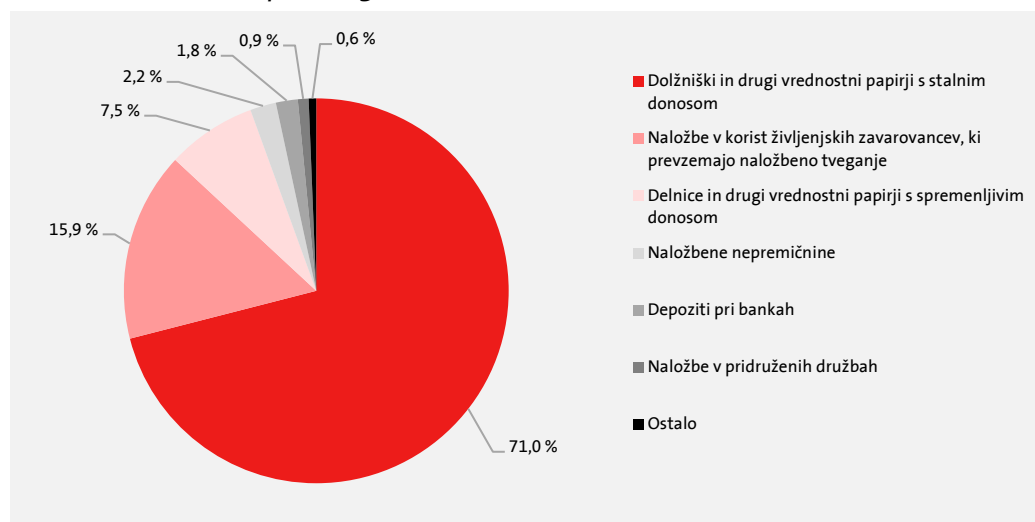
	Finančne naložbe		Indeks	Delež	
	30. 9. 2021	31. 12. 2020	2021/2020	30. 9. 2021	31. 12. 2020
Naložbene nepremičnine	78.537.441	78.977.800	99	2,2 %	2,3 %
Naložbe v pridruženih družbah	33.233.794	28.237.714	118	0,9 %	0,8 %
Delnice in drugi vrednostni papirji s spremenljivim donosom	271.713.531	220.367.991	123	7,5 %	6,3 %
Dolžniški in drugi vrednostni papirji s stalnim donosom	2.558.569.887	2.572.533.950	99	71,0 %	73,6 %
Dana posojila	4.476.703	4.218.279	106	0,1 %	0,1 %
Depoziti pri bankah	66.178.272	72.474.217	91	1,8 %	2,1 %
Ostale finančne naložbe	5.900.427	6.462.139	91	0,2 %	0,2 %
Finančne naložbe pozavarovalnic iz naslova pozavarovalnih pogodb pri cedentih	12.474.682	11.210.682	111	0,3 %	0,3 %
Izvedeni finančni instrumenti	0	113.301	0	0,0 %	0,0 %
Naložbe v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	573.094.838	501.808.980	114	15,9 %	14,4 %
<b>Skupaj</b>	<b>3.604.179.575</b>	<b>3.496.405.053</b>	<b>103</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

Največji, 71,0-odstotni delež naložbenega portfelja predstavljajo obveznice, ki so investirane na razvitih trgih in ki večinoma dosegajo visoko bonitetno oceno. Vrednost obvezniškega portfelja se je v primerjavi s koncem leta 2020 zmanjšala za 1 odstotek na 2.558,6 milijona evrov, kar je predvsem posledica negativne donosnosti obveznic v tem obdobju zaradi zviševanja obrestnih mer. Delež obveznic v celotnem portfelju se je znižal za 2,6 odstotne točke.

Rast delniških tečajev v devetih mesecih letošnjega leta je vplivala tako na povečanje vrednosti delniških naložb Skupine kot vrednosti naložb v korist zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje. Obseg delniških naložb je zrastle za 23 odstotkov na 271,7 milijona evrov, njihov delež v celotnem portfelju pa se je povečal za 1,2 odstotne točke na 7,5 odstotka. Vrednost naložb v korist zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, se je povečala za 14 odstotkov na 571,3 milijona evrov, njihov delež v celotnem portfelju pa se je povečal za 1,5 odstotne točke na 15,9 odstotka. Glavnino predstavljajo sredstva, ki so investirana v vzajemne sklade po izboru zavarovancev in večinoma v sklade v upravljanju družbe Triglav Skladi.

Pri ostalih naložbenih razredih se je nekoliko zmanjšal obseg depozitov pri bankah in naložbenih nepremičnin ter nekoliko povečal obseg naložb v pridružene družbe, drugih bistvenih sprememb pa v tem obdobju ni bilo.

*Struktura naložb Skupine Triglav na 30. 9. 2021*



Podrobnejšo sestavo obvezniškega in delniškega portfelja predstavljamo v nadaljevanju.



V obvezniškem portfelju Skupine se deleži obveznic z vidika **sektorja izdajatelja** niso bistveno spremenili glede na konec lanskega leta. Največji, 65,6-odstotni delež imajo državne obveznice, preostali del portfelja na uravnotežen način predstavljajo finančne in podjetniške obveznice.

#### Pregled dolžniških vrednostnih papirjev Skupine Triglav po sektorju izdajatelja

Sektor izdajatelja	Dolžniški vrednostni papirji		Indeks	Delež	
	30. 9. 2021	31. 12. 2020	2021/2020	30. 9. 2021	31. 12. 2020
Državne	1.677.721.097	1.682.830.112	100	65,6 %	65,4 %
Finančne	448.107.709	461.605.954	97	17,5 %	17,9 %
Podjetniške	431.711.388	427.038.594	101	16,9 %	16,6 %
Strukturirane	1.029.692	1.059.291	97	0,0 %	0,0 %
<b>Skupaj</b>	<b>2.558.569.887</b>	<b>2.572.533.951</b>	<b>99</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

Opomba: Podatki ne vključujejo naložb v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje.

Obvezniški portfelj je visoko kvaliteten in investiran mednarodno. Podobno kot ob polletju letošnjega leta, se 90,8 odstotka obvezniških naložb nahaja v naložbenem bonitetnem razredu z bonitetno oceno najmanj »BBB« (ob koncu leta 2020 89,6 odstotka) in 59,7 odstotka v bonitetnem razredu najmanj »A« (61,3 odstotka ob koncu leta 2020).

#### Pregled dolžniških vrednostnih papirjev Skupine Triglav glede na bonitetno oceno

Bonitetna ocena	Dolžniški vrednostni papirji		Indeks	Delež	
	30. 9. 2021	31. 12. 2020	2021/2020	30. 9. 2021	31. 12. 2020
AAA	404.211.222	463.012.284	87	15,8 %	18,0 %
AA	389.046.181	383.681.511	101	15,2 %	14,9 %
A	735.416.229	729.748.691	101	28,7 %	28,4 %
BBB	795.223.044	728.788.550	109	31,1 %	28,3 %
Nižje od BBB	191.874.786	200.940.476	95	7,5 %	7,8 %
Brez ocene	42.798.424	66.362.438	64	1,7 %	2,6 %
<b>Skupaj</b>	<b>2.558.569.887</b>	<b>2.572.533.951</b>	<b>99</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

Opomba: Podatki ne vključujejo naložb v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje.

Po **državi izdajatelja** dolžniških vrednostnih papirjev prevladujejo izdajatelji iz držav z visokimi bonitetnimi ocenami, kar Skupini zagotavlja ustrezno varnost in likvidnost. Določene spremembe izpostavljenosti do posameznih držav so posledica cenovnih nihanj in taktičnih prilagoditev nekaterih pozicij.

#### Pregled dolžniških vrednostnih papirjev Skupine Triglav po državi izdajatelja

Država izdajatelja	Dolžniški vrednostni papirji		Indeks	Delež	
	30. 9. 2021	31. 12. 2020	2021/2020	30. 9. 2021	31. 12. 2020
Slovenija	398.532.647	394.525.822	101	15,6 %	15,3 %
Nemčija	334.898.542	399.195.893	84	13,1 %	15,5 %
Francija	220.710.582	191.067.434	116	8,6 %	7,4 %
Mednarodne finančne institucije	155.361.148	106.856.495	145	6,1 %	4,2 %
Španija	149.852.695	139.353.731	108	5,9 %	5,4 %
ZDA	134.515.111	123.650.851	109	5,3 %	4,8 %
Italija	132.343.144	123.487.125	107	5,2 %	4,8 %
Hrvaška	105.897.655	106.124.399	100	4,1 %	4,1 %
Nizozemska	98.296.979	117.712.265	84	3,8 %	4,6 %
Avstrija	64.027.709	85.172.491	75	2,5 %	3,3 %
Drugo	764.133.675	785.387.446	97	29,9 %	30,5 %
<b>Skupaj</b>	<b>2.558.569.887</b>	<b>2.572.533.951</b>	<b>99</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

Opomba: Podatki ne vključujejo naložb v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje.

**Delniške naložbe** vključujejo delnice in druge vrednostne papirje s spremenljivim donosom ter tudi naložbe v pridružene družbe. Predstavljajo 8,5-odstotni delež celotnega portfelja Skupine

(1,4 odstotne točke več kot ob koncu leta 2020), njihova vrednost pa se je predvsem zaradi rasti delniških tečajev v prvih devetih mesecih povečala za 23 odstotkov na 304,9 milijona evrov.

Med delniške naložbe je vključena tudi kategorija *Drugi skladi*, ki vsebuje predvsem alternativne sklade, med katerimi imajo pomemben delež tudi alternativni skladi v upravljanju pridružene družbe Triglav. Delež *Drugih skladov* predstavlja 25,9 odstotka delniških naložb.

#### Struktura delniških naložb Skupine Triglav

Vrsta delniške naložbe	Delniške naložbe		Indeks	Delež	
	30. 9. 2021	31. 12. 2020	2021/2020	30. 9. 2021	31. 12. 2020
Delnice	119.289.135	91.531.483	130	39,1 %	36,8 %
Delniški skladi	64.180.762	58.121.022	110	21,0 %	23,4 %
Obvezniški skladi	38.613.046	30.288.801	127	12,7 %	12,2 %
Denarni skladi	3.832.034	3.436.410	112	1,3 %	1,4 %
Drugi skladi	79.032.346	65.227.991	121	25,9 %	26,2 %
<b>Skupaj</b>	<b>304.947.324</b>	<b>248.605.707</b>	<b>123</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

#### Delniške naložbe Skupine Triglav po geografskih regijah

Geografska regija	Delniške naložbe		Indeks	Delež	
	30. 9. 2021	31. 12. 2020	2021/2020	30. 9. 2021	31. 12. 2020
Slovenija	96.575.097	80.365.862	120	31,7 %	32,3 %
Razviti trgi	190.916.407	150.493.047	127	62,6 %	60,5 %
Razvijajoči se trgi	12.632.806	13.244.477	95	4,1 %	5,3 %
Balkan	4.823.013	4.502.320	107	1,6 %	1,8 %
<b>Skupaj</b>	<b>304.947.324</b>	<b>248.605.707</b>	<b>123</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

V **Zavarovalnici Triglav** so finančne naložbe, vključno z naložbenimi nepremičninami, znašale 2.679,4 milijona evrov in bile 2 odstotka višje kot ob koncu leta 2020.

*Finančne naložbe (vključno z naložbenimi nepremičninami in naložbami v odvisne in pridružene družbe) Zavarovalnice Triglav na 30. 9. 2021 in na 31. 12. 2020*

	Finančne naložbe		Indeks	Delež	
	30. 9. 2021	31. 12. 2020	2021/2020	30. 9. 2021	31. 12. 2020
Naložbene nepremičnine	44.073.995	44.451.276	99	1,6 %	1,7 %
Naložbe v odvisnih in pridruženih družbah	167.944.724	163.675.415	103	6,3 %	6,2 %
Delnice in drugi vrednostni papirji s spremenljivim donosom	155.439.856	113.586.570	137	5,8 %	4,3 %
Dolžniški in drugi vrednostni papirji s stalnim donosom	1.784.112.865	1.837.372.253	97	66,6 %	69,8 %
Dana posojila	5.301.137	9.294.087	57	0,2 %	0,4 %
Depoziti pri bankah	19.636.876	19.567.302	100	0,7 %	0,7 %
Ostale finančne naložbe	3.673.387	3.654.860	101	0,1 %	0,1 %
Izvedeni finančni instrumenti	0	113.301	0	0,0 %	0,0 %
Naložbe v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbena tveganja	499.190.806	442.292.488	113	18,6 %	16,8 %
<b>Skupaj</b>	<b>2.679.373.646</b>	<b>2.634.007.552</b>	<b>102</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

#### 4.9 Upravljanje premoženja strank

Upravljanje premoženja je ena izmed dveh strateških dejavnosti v Skupini Triglav. Obsega upravljanje lastnih zavarovalnih portfeljev matične družbe (kritno premoženje in kritni skladi), varčevanje strank prek zavarovalnih storitev življenjskih in pokojninskih zavarovalnic Skupine, upravljanje naložb v družbi Triglav ter upravljanje premoženja strank v vzajemnih skladih in individualno s strani družbe Triglav Skladi. Vrednost sredstev v upravljanju Skupine Triglav ob koncu tretjega četrtletja 2021 in primerjava s stanjem ob koncu leta 2020:

- lastni zavarovalni portfelj: 3.031,1 milijona evrov (indeks 101),

- vzajemni skladi in individualno upravljanje premoženja v družbi Triglav Skladi: 1.400,1 milijona evrov (indeks 121),
- upravljanje naložb v družbi Triglav: 85,6 milijona evrov (indeks 162).

### **Trg upravljanja premoženja in investicijskih skladov**

**V Sloveniji** je ob koncu tretjega četrtertletja 2021 delovalo 5 družb za upravljanje premoženja, ki so v **vzajemnih skladih** upravljale 4,0 milijarde evrov čiste vrednosti sredstev, kar je 22 odstotkov več kot ob koncu leta 2020. Na rast sredstev so vplivali neto prilivi v sklade in rast kapitalskih trgov.

Triglav Skladi so ob koncu tretjega četrtertletja 2021 v **vzajemnih skladih** upravljali 1,3 milijarde evrov premoženja, kar je 18 odstotkov več kot ob koncu leta 2020. Vrednost čistih sredstev v upravljanju se je zaradi neto prilivov povečala za 87,2 milijona evrov, zaradi vpliva razmer na kapitalskih trgih pa za 104,4 milijona evrov. Družba je ob koncu tretjega četrtertletja imela 31,7-odstotni tržni delež in je tako eden vodilnih upravljavcev premoženja v investicijskih skladih v Sloveniji.

**Individualno upravljanje premoženja (IUP)** je izvajalo 7 družb, od tega 3 družbe za upravljanje. Vrednost individualnega premoženja, ki so ga upravljale le-te, je ob koncu tretjega četrtertletja znašala 1,7 milijarde evrov in je bila v primerjavi s koncem leta 2020 višja za 30 odstotkov. Triglav Skladi so v tem segmentu vrednost sredstev povečali za 55 odstotkov; neto prilivi so znašali 39,0 milijona evrov, učinek kapitalskih trgov pa je vrednost čistih sredstev v upravljanju povečal za 13,3 milijona evrov. Tržni delež družbe se je povečal za 1,4 odstotne točke in znaša 8,9 odstotka.

## 5. Finančni rezultat in finančni položaj

### 5.1 Finančni rezultat

Skupina Triglav je v devetih mesecih letošnjega leta poslovala uspešno in dosegla za 48 odstotkov višji **dobiček pred obdavčitvijo** kot v enakem obdobju lani, znašal je **92,1 milijona evrov**. Povišanje poslovnega izida je predvsem rezultat višje rasti čistih prihodkov od zavarovalnih premij od rasti čistih odhodkov za škode premoženjskih zavarovanj, manj dodatno oblikovanih ostalih zavarovalno-tehničnih rezervacij zdravstvenih zavarovanj ter manj oblikovanih dodatnih zavarovalno-tehničnih rezervacij iz naslova testa ustreznosti rezervacij in znižanja interno določene maksimalne obrestne mere življenjskih zavarovanj kot v enakem obdobju preteklega leta. Na višji poslovni izid je vplivala tudi rast prihodkov v segmentu nezavarovalne dejavnosti Skupine. **Čisti poslovni izid** je znašal **75,2 milijona evrov**, kar je ravno tako 48 odstotkov več kot preteklo leto. **Čista analizirana dobičkonosnost kapitala** se je povežala za 3,2 odstotne točke in je dosegla 11,5 odstotka.

Skupina Triglav je v devetih mesecih dosegla 92,1 milijona evrov dobička pred obdavčitvijo.

Zavarovalnica Triglav je dosegla 64,4 milijona evrov **poslovnega izida pred obdavčitvijo**, kar je 24 odstotkov več kot v enakem obdobju lani. **Čisti poslovni izid** je višji za 21 odstotkov in znaša 52,5 milijona evrov.

**Kombinirani količnik Skupine Triglav** je znašal 89,3 odstotka in je v primerjavi z letom prej nižji za 2,0 odstotni točki.

*Pregled kombiniranih količnikov premoženjskih zavarovanj v Skupini Triglav in po posameznih zavarovalnicah*

Zavarovalnica	1-9 2021	1-9 2020	Sprememba
Zavarovalnica Triglav	83,9 %	86,4 %	-2,5 o.t.
Triglav, Zdravstvena zavarovalnica	94,3 %	95,8 %	-1,5 o.t.
Pozavarovalnica Triglav Re	91,4 %	95,2 %	-3,8 o.t.
Triglav Osiguranje, Zagreb	98,7 %	114,2 %	-15,4 o.t.
Triglav Osiguranje, Beograd	94,9 %	88,9 %	6,0 o.t.
Lovćen Osiguranje, Podgorica	94,2 %	84,9 %	9,3 o.t.
Triglav Osiguranje, Sarajevo	96,2 %	94,0 %	2,2 o.t.
Triglav Osiguranje, Banja Luka	108,9 %	101,2 %	7,7 o.t.
Triglav Osiguruvanje, Skopje	101,4 %	96,9 %	4,5 o.t.
<b>Skupina Triglav</b>	<b>89,3 %</b>	<b>91,4 %</b>	<b>-2,0 o.t.</b>

**Čisti prihodki od zavarovalnih premij** so bili večji za 5 odstotkov in so dosegli 827,5 milijona evrov. Čisti prihodki od premoženjskih zavarovalnih premij so se povežali za 5 odstotkov, od življenjskih in pokojninskih zavarovalnih premij za 8 odstotkov in od zdravstvenih zavarovalnih premij za 1 odstotek. Čiste prihodke od zavarovalnih premij sestavljajo obračunane kosmate zavarovalne premije v višini 1.056,2 milijona evrov (indeks 110), zmanjšane za obračunano zavarovalno premijo, oddano v pozavarovanje in sozavarovanje, v višini 182,2 milijona evrov (indeks 139) ter popravljene za spremembo čiste prenosne premije v vrednosti -46,5 milijona evrov (indeks 120).

**Čisti odhodki za škode** so se povežali za 3 odstotke in dosegli 528,1 milijona evrov. Pri premoženjskih zavarovanjih so ostali približno na ravni preteklega leta (indeks 100), pri zdravstvenih zavarovanjih so bili višji za 8 odstotkov ter pri življenjskih in pokojninskih zavarovanjih za 6 odstotkov. Čiste odhodke za škode sestavljajo obračunani kosmati zneski škod v višini 521,6 milijona evrov (indeks 103), ki so zmanjšani za obračunane deleže pozavarovateljev

in sozavarovateljev v kosmatih škodah v višini 30,2 milijona evrov (indeks 120), popravljene za spremembo škodnih rezervacij v višini 31,6 milijona evrov (indeks 128) in višji za odhodke iz izravnalne sheme dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj v vrednosti 5,1 milijona evrov (indeks 85).

**Prihodki od naložb, vključno s prihodki od naložb v povezanih družbah,** so bili za 35 odstotkov višji in so znašali 98,8 milijona evrov. Prihodki od naložb v povezanih družbah so dosegli 1,2 milijona evrov in so se povišali za 99 odstotkov, prihodki od naložb pa za 35 odstotkov na 97,6 milijona evrov. Pri tem so bili prihodki od obresti nižji za 20 odstotkov in so dosegli 26,0 milijona evrov, dobički od prodaje naložb pa so se znižali za 65 odstotkov na 6,6 milijona evrov, predvsem zaradi manjše aktivnosti pri trgovanju s finančnimi instrumenti. Drugi prihodki od naložb so se povišali na 65,1 milijona evrov (v enakem obdobju lani 21,0 milijona evrov). Vključujejo spremembe poštene vrednosti v višini 9,3 milijona evrov (indeks 110), dividende v višini 4,9 milijona evrov (indeks 127), druge finančne prihodke v vrednosti 5,7 milijona evrov (indeks 172) in čiste neiztržene dobičke naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, ki so znašali 45,1 milijona evrov (lani 5,4 milijona evrov). Ti so se povišali predvsem zaradi rasti tečajev delnic, na katera je vezana večina naložb zavarovancev v teh zavarovanjih.

**Odhodki od naložb, vključno z odhodki od naložb v povezanih družbah,** so se znižali na 21,2 milijona evrov (v enakem obdobju preteklega leta so znašali 46,9 milijona evrov). Od tega so odhodki od naložb v povezanih družbah znašali 90 tisoč evrov (indeks 149), odhodki od naložb pa 21,1 milijona evrov (lani 46,8 milijona evrov). Pri tem so izgube od prodaje znašale 3,8 milijona evrov (indeks 65) in drugi odhodki naložb 17,3 milijona evrov (lani 39,9 milijona evrov). Drugi odhodki naložb vključujejo čiste neiztržene izgube naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, ki so dosegle 1,6 milijona evrov (preteklo leto 19,6 milijona evrov), spremembe poštene vrednosti v višini 9,3 milijona evrov (indeks 99) in druge finančne odhodke v višini 6,4 milijona evrov (indeks 58).

**Donosi od naložb** Skupine Triglav (brez donosov naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje) so dosegli 27,4 milijona evrov in so bili za 34 odstotkov nižji kot v enakem obdobju lani. Razlog za nižji donos od naložb so predvsem nižji neto obrestni prihodki zaradi nizkih obrestnih mer in nižji realizirani kapitalski dobički.

Donosi od naložb so se znižali predvsem zaradi nižjih obrestnih neto prihodkov in nižjih realiziranih kapitalskih dobičkov.

Donosi od finančnih naložb vplivajo tudi na višino zavarovalno-tehničnih rezervacij ter na poslovni izid Skupine. **Poslovni izid iz finančnih naložb** pred obdavčitvijo je opredeljen v *tabeli Struktura poslovnega izida pred obdavčitvijo*.

**Sprememba drugih zavarovalno-tehničnih rezervacij** je znašala 73 tisoč evrov in bila nižja kot preteklo leto (49,5 milijona evrov), predvsem zaradi znižanja drugih zavarovalno-tehničnih rezervacij zdravstvenih zavarovanj. **Sprememba zavarovalno-tehničnih rezervacij zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje,** je dosegla 69,5 milijona evrov (-5,8 milijona evrov v enakem obdobju lani) zaradi povišanja vrednosti naložb, na katere je vezano premoženje teh zavarovanj. **Odhodki za bonuse in popuste** v vrednosti 16,7 milijona evrov so se povišali za 49 odstotkov predvsem zaradi oblikovanih rezervacij za bonuse in popuste v Triglav, Zdravstveni zavarovalnici zaradi vpliva pandemije covid-19.

**Obratovalni stroški** (stroški pridobivanja zavarovanj in drugi obratovalni stroški) so znašali 197,6 milijona evrov in so bili višji za 12 odstotkov. Pri tem so se stroški pridobivanja zavarovanj povišali za 14 odstotkov, drugi obratovalni stroški pa za 8 odstotkov. Delež obratovalnih stroškov zavarovalne dejavnosti (vse funkcionalne skupine stroškov) v obračunani kosmati zavarovalni premiji je znašal 21,0 odstotka in se je v primerjavi s preteklim letom povišal za 0,3 odstotne točke.

**Drugi zavarovalni prihodki**, brez prihodkov od provizij (znašali so 7,0 milijona evrov), so bili nižji za 51 odstotkov predvsem zaradi nižjih pobotanih pozitivnih tečajnih razlik, ki so nastale pri poplačilu in pri prevrednotenju poslovnih terjatev in obveznosti v Pozavarovalnici Triglav Re in ki so od letošnjega leta prikazane pobotano. **Drugi zavarovalni odhodki**, brez odhodkov od provizij, so dosegli 13,1 milijona evrov. V primerjavi s preteklim letom so bili nižji za 45 odstotkov predvsem zaradi nižjih drugih zavarovalnih odhodkov v Pozavarovalnici Triglav Re (glej pojasnilo pri drugih zavarovalnih prihodkih) in zaradi nižjih odhodkov zaradi slabitev zavarovalnih terjatev v matični družbi (premije in regresi). **Neto prihodki od provizij** so znašali 4,3 milijona evrov (v enakem obdobju lani 1,3 milijona evrov) in so se povišali predvsem zaradi visoke rasti zavarovalne premije oddane v pozavarovanje.

**Drugi prihodki** so se povišali za 14 odstotkov, predvsem zaradi rasti prihodkov od upravljaljskih provizij zaradi večjega obsega sredstev v upravljanju v družbi Triglav Skladi, in so dosegli 35,2 milijona evrov. Na 5-odstotno znižanje **drugih odhodkov** (34,4 milijona evrov) so vplivali predvsem nižji drugi odhodki v matični družbi.

#### Posamezne postavke konsolidiranega izkaza poslovnega izida Skupine Triglav v obdobju 1-9 2021

	1-9 2021	1-9 2020	Indeks
Čisti prihodki od zavarovalnih premij	827.539.307	791.086.311	105
Prihodki od naložb, vključno s prihodki od naložb v povezanih družbah	98.805.926	73.079.364	135
Drugi zavarovalni prihodki	38.179.316	38.964.405	98
Drugi prihodki	35.154.023	30.827.389	114
Čisti odhodki za škode	528.141.477	510.557.065	103
Sprememba drugih zavarovalno-tehničnih rezervacij (brez NT)	73.053	49.458.367	0
Sprememba zavarovalno-tehničnih rezervacij zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	69.522.224	-5.762.359	-1.206
Odhodki za bonuse in popuste	16.728.995	11.257.438	149
Obratovalni stroški	197.564.203	175.775.143	112
Odhodki od naložb, vključno z odhodki od naložb v povezane družbe	21.195.295	46.868.938	45
Drugi zavarovalni odhodki	39.930.382	47.184.771	85
Drugi odhodki	34.422.277	36.210.240	95
<b>Poslovni izid pred obdavčitvijo</b>	<b>92.100.666</b>	<b>62.407.866</b>	<b>148</b>
Davek od dohodka	16.915.740	11.649.641	145
<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>75.184.926</b>	<b>50.758.225</b>	<b>148</b>

#### Struktura poslovnega izida Skupine Triglav pred obdavčitvijo\*

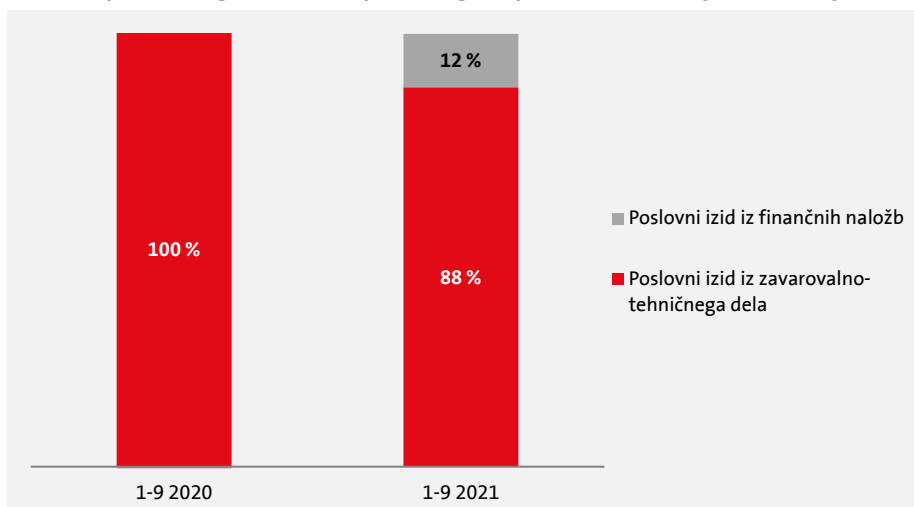
	1-9 2021				1-9 2020			
	Premoženje	Življenje in pokojnine	Zdravstvo	Skupaj	Premoženje	Življenje in pokojnine	Zdravstvo	Skupaj
Poslovni izid iz zavarovalno-tehničnega dela	55.151.043	10.581.992	9.243.561	<b>74.976.596</b>	40.626.002	12.583.899	7.187.941	<b>60.397.842</b>
Poslovni izid iz finančnih naložb	10.806.635	-596.425	378.367	<b>10.588.577</b>	12.229.547	-12.983.540	506.672	<b>-247.321</b>
Poslovni izid zavarovalne dejavnosti pred obdavčitvijo	65.957.678	9.985.567	9.621.928	<b>85.565.173</b>	52.855.549	-399.641	7.694.613	<b>60.150.521</b>
Poslovni izid nezavarovalne dejavnosti				<b>6.535.493</b>				<b>2.257.344</b>
<b>Poslovni izid pred obdavčitvijo skupaj</b>				<b>92.100.666</b>				<b>62.407.867</b>

\*Dobiček iz donosa od finančnih naložb je zmanjšan za donos, ki ga zavarovalnice Skupine zagotavljajo zavarovalcem življenjskih zavarovanj v obliki zagotovljenega donosa, določenega v zavarovalnih pogodbah. Dodatno je donos od finančnih naložb zmanjšan tudi za višino povečanja matematičnih rezervacij zaradi znižanja interno določene maksimalne obrestne mere, ki se uporablja za vrednotenje obveznosti življenjskih zavarovanj.

Poslovni izid pred obdavčitvijo **premoženjskih in zdravstvenih zavarovanj** Skupine Triglav je v prvih devetih mesecih leta 2021 znašal 75,6 milijona evrov, kar je za 15,0 milijona evrov več kot v enakem obdobju leta prej. Na izboljšanje rezultata je vplival višji poslovni izid iz zavarovalno-tehničnega dela, in sicer predvsem zaradi ugodnega tekočega škodnega dogajanja ter ugodnega razvoja rezerviranih škod v preteklih obdobjih in v obdobju pandemije ter višjih čistih prihodkov od zavarovalne premije na področju premoženjskih zavarovanj. Dodatno je bilo oblikovanih tudi manj ostalih zavarovalno-tehničnih rezervacij na področju zdravstvenih zavarovanj. V primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta pa se je zaradi nižjih obrestnih prihodkov in nižjih realiziranih kapitalskih dobičkov znižal poslovni izid iz finančnih naložb.

Poslovni izid pred obdavčitvijo **življenjskih in pokojninskih zavarovanj** Skupine Triglav je v devetih mesecih leta 2021 znašal 10,0 milijona evrov, kar je za 10,4 milijona evrov več kot enakem obdobju leta 2020. Glavna razlika s poslovanjem preteklega leta je oblikovanje rezervacij iz naslova testa ustreznosti rezervacij za Triglav pokojninsko družbo, ki so se v enakem obdobju lanskega leta povečale za 10,5 milijona evrov. Rezultat poslovanja Zavarovalnice Triglav je bil višji za 0,7 milijona evrov, pri čemer je ob 8,7 milijona evrov nižjem donosu naložb Zavarovalnica oblikovala za 12,0 milijona evrov manj dodatnih rezervacij iz naslova testa ustreznosti rezervacij in znižanja interno določene maksimalne obrestne mere kot v enakem obdobju preteklega leta. Za 0,9 milijona evrov je bil nižji izid iz zavarovalno-tehničnega dela življenjskih in pokojninskih zavarovanj, ostali viri pa so prispevali k 2,0 milijona evrov manjšemu izidu, predvsem na račun višjih stroškov sklepanja zavarovanj. Rezultat ostalih družb Skupine je nižji za 0,9 milijona evrov, predvsem zaradi nižjega donosa naložb.

#### Sestava poslovnega izida Skupine Triglav pred obdavčitvijo v obdobjih 1-9 2021 in 1-9 2020



#### Posamezne postavke izkaza poslovnega izida Zavarovalnice Triglav v obdobju 1-9 2021

	1-9 2021	1-9 2020	Indeks
Čisti prihodki od zavarovalnih premij	441.404.774	430.430.384	103
Prihodki od naložb, vključno s prihodki od naložb v povezanih družbah	77.647.163	49.274.525	158
Drugi zavarovalni prihodki	35.439.003	29.937.393	118
Drugi prihodki	6.294.209	5.803.253	108
Čisti odhodki za škode	274.288.026	280.994.469	98
Sprememba drugih zavarovalno-tehničnih rezervacij	-7.616.825	9.789.545	-78
Sprememba zavarovalno-tehničnih rezervacij zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	54.771.596	-12.800.015	-428
Odhodki za bonuse in popuste	6.684.658	9.903.462	67
Obratovalni stroški	126.787.907	113.823.200	111
Odhodki od naložb, vključno z odhodki od naložb v povezane družbe	11.570.306	30.363.719	38
Drugi zavarovalni odhodki	19.527.100	19.500.384	100
Drugi odhodki	10.400.697	12.006.032	87
<b>Poslovni izid pred obdavčitvijo</b>	<b>64.371.683</b>	<b>51.864.761</b>	<b>124</b>
Odhodek za davek	11.837.951	8.578.431	138
<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>52.533.732</b>	<b>43.286.330</b>	<b>121</b>



## 5.2 Finančni položaj

**Bilančna vsota** Skupine Triglav je ob koncu tretjega četrtertja 2021 znašala 4,4 milijarde evrov in je bila za 6 odstotkov višja kot ob koncu leta 2020.

**Celotna vrednost kapitala** je bila ob koncu tretjega četrtertja 2021 za 3 odstotke višja kot ob koncu leta 2020 in je dosegla 900,4 milijona evrov. Delež kapitala v bilančni vsoti se je zmanjšal za 0,4 odstotne točke na 20,6 odstotka.

Celotna vrednost kapitala je ob koncu tretjega četrtertja 2021 znašala 900,4 milijona evrov.

Kapital lastnikov obvladujoče družbe se je ravno tako povišal za 3 odstotke in je znašal 897,7 milijona evrov. Neobvladujoči delež kapitala se je predvsem zaradi pripisa pripadajočega deleža vseobsegajočega donosa povišal na 2,7 milijona evrov (indeks 107). Osnovni delniški kapital v višini 73,7 milijona evrov je ostal nespremenjen in je razdeljen na 22.735.148 navadnih delnic. Zaradi zmanjšanja vrednosti finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo, je **rezerva za pošteno vrednost** nižja za 7 odstotkov in je dosegla 82,7 milijona evrov. **Kapitalske rezerve** v višini 50,3 milijona evrov so v primerjavi s koncem leta 2020 ostale nespremenjene (indeks 100).

**Rezerve iz dobička** v višini 384,3 milijona evrov so prav tako ostale na približno enaki ravni kot ob koncu leta 2020 (indeks 100). Obsegajo druge rezerve iz dobička v vrednosti 364,0 milijona evrov, zakonske in statutarne rezerve v višini 19,7 milijona evrov in varnostno rezervo v višini 640 tisoč evrov. **Bilančni dobiček** je dosegel 309,6 milijona evrov in se je povečal za 13 odstotkov. Poleg čistega poslovnega izida poslovnega leta v višini 75,0 milijona evrov (indeks 170) vključuje tudi 234,6 milijona evrov zadržanega čistega poslovnega izida (indeks 102). Zadržani čisti poslovni izid se je povečal za 44,1 milijona evrov zaradi prenosa čistega poslovnega izida preteklega leta ter zmanjšal za 38,6 milijona evrov zaradi izplačila dividend in za 205 tisoč evrov zaradi prenosa v rezerve.

**Podrejene obveznosti** so ostale na približno enaki ravni kot so bile ob koncu leta 2020 (indeks 100) in so znašale 49,5 milijona evrov.

**Kosmate zavarovalno-tehnične rezervacije** so znašale 3.235,7 milijona evrov in so bile višje za 7 odstotkov. V bilančni vsoti imajo 74,0-odstotni delež, kar je 0,7 odstotne točke več kot ob koncu leta 2020. Matematične rezervacije v višini 2.022,0 milijona evrov so se povečale za 3 odstotke. Povečale so se tudi kosmate škodne rezervacije (indeks 109), rezervacije za kosmate prenosne premije (indeks 125) ter druge zavarovalno-tehnične rezervacije (indeks 106). Podrobneje o zavarovalno-tehničnih rezervacijah poročamo v *poglavju 4.7*.

**Druge finančne obveznosti** so se povišale na 6,9 milijona evrov (preteklo leto 2,9 milijona evrov) predvsem zaradi povečanja obveznosti iz financiranja iz naslova čezobdobnih poslov v Zavarovalnici Triglav. Njihov delež v bilančni vsoti je 0,2-odstoten.

**Obveznosti iz poslovanja** so bile za 3 odstotke višje kot ob koncu leta 2020 in so dosegle 72,7 milijona evrov (1,7-odstotni delež v bilančni vsoti). Na njihovo rast je najbolj vplivalo povečanje obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov, na 20,3 milijona evrov (indeks 121) ter povečanje obveznosti za odmerjeni davek, na 6,4 milijona evrov (indeks 140).

**Obveznosti iz najemov** so znašale 9,6 milijona evrov in so bile za 5 odstotkov nižje kot ob koncu leta 2020. Med njimi znašajo dolgoročne obveznosti iz najemov 9,4 milijona evrov (indeks 97), kratkoročne obveznosti pa 161 tisoč evrov (indeks 41).

**Druge rezervacije** v višini 20,4 milijona evrov so bile nižje za 1 odstotek. **Odložene obveznosti za davek** so dosegle 8,4 milijona evrov in so bile za 42 odstotkov nižje kot ob koncu leta 2020, predvsem zaradi znižanja rezerve za pošteno vrednost, od katere se obračuna odloženi davek. **Ostale obveznosti** so se zaradi predvsem zaradi spremenjenega načina evidentiranja

obratovalnih stroškov s tekočih podatkov na vračunane v matični družbi povišale za 4 odstotke in so znašale 70,7 milijona evrov.

**Finančne naložbe**, ki predstavljajo 66,8 odstotka vseh sredstev, so se povečale na 2.919,3 milijona evrov (indeks 101). Največji del predstavljajo naložbe, razpoložljive za prodajo, ki so dosegle 2.132,4 milijona evrov. Naložb, vrednotenih po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, je bilo za 538,0 milijona evrov, naložbe v posesti do zapadlosti so znašale 156,1 milijona evrov, naložbe v depozite in posojila pa 92,9 milijona evrov. **Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje**, so dosegla 573,1 milijona evrov in so se povišala za 14 odstotkov. Podrobneje o strukturi finančnih naložb poročamo v *poglavju 4.8*.

**Finančne naložbe Skupine Triglav v pridružene družbe** so se predvsem zaradi dokapitalizacije družbe ZTSR (julija je bila pripojena k družbi Diagnostični center Vila Bogatin) v višini 3,3 milijona evrov ter pripisa dobička Diagnostičnega centra Vila Bogatin (756 tisoč evrov) in Name (228 tisoč evrov) povečale za 18 odstotkov na 33,2 milijona evrov. **Naložbene nepremičnine** so znašale 78,5 milijona evrov in so bile v primerjavi s koncem leta 2020 nižje za 1 odstotek.

**Terjatve in odložene terjatve za davek** so se v primerjavi s koncem leta 2020 povečale za 25 odstotkov na 254,2 milijona evrov (5,8-odstotni delež v sestavi sredstev). Največji delež med njimi predstavljajo terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov, ki so znašale 149,9 milijona evrov (indeks 142), vendar so v primerjavi s stanjem na 30. 9. 2020 beležile 9-odstotno rast. Terjatve iz sozavarovanja in pozavarovanja so dosegle 74,2 milijona evrov (indeks 102), druge terjatve 25,5 milijona evrov (indeks 109) in terjatve za odmerjeni davek 3,6 milijona evrov (indeks 182). Odložene terjatve za davek so znašale 1,0 milijona evrov (indeks 135).

**Znesek zavarovalno-tehničnih rezervacij, prenesen pozavarovateljem iz pozavarovalnih pogodb**, je znašal 184,9 milijona evrov in je bil višji za 47 odstotkov. Sredstva iz pozavarovalnih pogodb iz škodnih rezervacij so se povišala za 32 odstotkov, na 109,4 milijona evrov, sredstva iz prenosnih premij pa za 74 odstotkov, na 70,8 milijona evrov.

**Opredmetena osnovna sredstva** v višini 109,0 milijona evrov so bila za 4 odstotke nižja kot ob koncu leta 2020. **Neopredmetena sredstva** v vrednosti 107,1 milijona evrov so bila višja za 6 odstotkov predvsem zaradi rasti dolgoročno odloženih stroškov pridobivanja zavarovanj.

**Nekratkoročna sredstva, namenjena za prodajo**, v višini 0,5 milijona evrov so bila nižja za 44 odstotkov zaradi prodaje nepremičnin v družbah Triglav, Upravljanje nepremičnin in Triglav upravljanje nekretninama, Zagreb.

**Pravica do uporabe sredstev** je znašala 9,2 milijona evrov in se je v primerjavi s koncem leta 2020 znižala za 7 odstotkov. Med njimi je pravica do uporabe zemljišč in zgradb znašala 6,8 milijona evrov (indeks 84), pravica do uporabe vozil 2,2 milijona evrov (indeks 136) in pravica do uporabe ostalih sredstev 112 tisoč evrov (indeks 123).

**Denar in denarni ustrezniki** so znašali 98,7 milijona evrov (indeks 120) in **druga sredstva** 6,5 milijona evrov (indeks 103).

## Posamezne postavke konsolidirane bilance stanja Skupine Triglav na 30. 9. 2021

	30. 9. 2021	31. 12. 2020	Indeks	Delež 2021	Delež 2020
<b>SREDSTVA</b>	<b>4.374.146.900</b>	<b>4.139.441.072</b>	<b>106</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>
Neopredmetena sredstva	107.053.850	100.975.475	106	2,4 %	2,4 %
Opredmetena osnovna sredstva	108.994.594	113.291.036	96	2,5 %	2,7 %
Nekratkoročna sredstva, namenjena za prodajo	510.707	915.851	56	0,0 %	0,0 %
Naložbene nepremičnine	78.537.441	78.977.800	99	1,8 %	1,9 %
Pravica do uporabe sredstev	9.155.316	9.821.211	93	0,2 %	0,2 %
Finančne naložbe v pridruženih družbah	33.233.793	28.237.714	118	0,8 %	0,7 %
Finančne naložbe	2.919.313.502	2.887.380.559	101	66,7 %	69,8 %
Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	573.094.838	501.808.980	114	13,1 %	12,1 %
Znesek zavarovalno-tehničnih rezervacij, prenesen pozavarovateljem	184.904.618	125.873.637	147	4,2 %	3,0 %
Terjatve in odložene terjatve za davek	254.214.671	203.962.440	125	5,8 %	4,9 %
Druga sredstva	6.459.616	6.296.705	103	0,1 %	0,2 %
Denar in denarni ustrezniki	98.673.955	81.899.664	120	2,3 %	2,0 %
<b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>	<b>4.374.146.900</b>	<b>4.139.441.072</b>	<b>106</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>
Kapital	900.358.550	870.151.947	103	20,6 %	21,0 %
Podrejene obveznosti	49.464.199	49.423.693	100	1,1 %	1,2 %
Zavarovalno-tehnične rezervacije	2.656.528.745	2.523.229.144	105	60,7 %	61,0 %
Zavarovalno-tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	579.177.771	509.984.710	114	13,2 %	12,3 %
Druge rezervacije	20.427.766	20.590.254	99	0,5 %	0,5 %
Odložene obveznosti za davek	8.377.724	14.539.515	58	0,2 %	0,4 %
Druge finančne obveznosti	6.855.330	2.895.834	237	0,2 %	0,1 %
Obveznosti iz poslovanja	72.683.283	70.313.038	103	1,7 %	1,7 %
Obveznosti iz najemov	9.551.214	10.025.532	95	0,2 %	0,2 %
Ostale obveznosti	70.722.318	68.287.405	104	1,6 %	1,6 %

## Posamezne postavke bilance stanja Zavarovalnice Triglav na 30. 9. 2021

	30. 9. 2021	31. 12. 2020	Indeks	Delež 2021	Delež 2020
<b>SREDSTVA</b>	<b>3.122.847.607</b>	<b>2.995.518.165</b>	<b>104</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>
Neopredmetena sredstva	65.688.458	62.397.579	105	2,1 %	2,1 %
Opredmetena osnovna sredstva	65.224.532	67.775.451	96	2,1 %	2,3 %
Naložbene nepremičnine	44.073.995	44.451.276	99	1,4 %	1,5 %
Pravica do uporabe sredstev	3.590.006	3.587.916	100	0,1 %	0,1 %
Finančne naložbe v odvisnih in pridruženih družbah	167.944.724	163.675.415	103	5,4 %	5,5 %
Finančne naložbe	1.968.171.534	1.983.588.373	99	63,0 %	66,2 %
Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	499.190.806	442.292.488	113	16,0 %	14,8 %
Znesek zavarovalno-tehničnih rezervacij, prenesen pozavarovateljem	145.870.596	105.903.438	138	4,7 %	3,5 %
Terjatve in odložene terjatve za davek	134.745.892	95.800.206	141	4,3 %	3,2 %
Druga sredstva	2.991.817	3.741.799	80	0,1 %	0,1 %
Denar in denarni ustrezniki	25.355.245	22.304.222	114	0,8 %	0,7 %
<b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>	<b>3.122.847.607</b>	<b>2.995.518.165</b>	<b>104</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>
Kapital	651.987.019	644.003.173	101	20,9 %	21,5 %
Podrejene obveznosti	49.464.199	49.423.693	100	1,6 %	1,6 %
Zavarovalno-tehnične rezervacije	1.811.112.546	1.750.315.382	103	58,0 %	58,4 %
Zavarovalno-tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	502.970.921	448.726.097	112	16,1 %	15,0 %
Druge rezervacije	13.950.068	13.843.321	101	0,4 %	0,5 %
Odložene obveznosti za davek	3.067.574	9.531.162	32	0,1 %	0,3 %
Druge finančne obveznosti	4.610.026	1.633.896	282	0,1 %	0,1 %
Obveznosti iz poslovanja	38.143.837	33.977.772	112	1,2 %	1,1 %
Obveznosti iz najemov	3.729.605	3.675.805	101	0,1 %	0,1 %
Ostale obveznosti	43.811.813	40.387.864	108	1,4 %	1,3 %

## 6. Upravljanje tveganj

### 6.1 Upravljanje tveganj

Tretje četrletje so, poleg močnega dviga cen energentov, zaznamovale tudi negotovosti v avtomobilskem sektorju zaradi pomanjkanja polprevodnikov ter tudi siceršnjih zastojev v dobavnih verigah. Posledični vplivi na dvig inflacije bi lahko neugodno vplivali na poslovanje, posebej v kolikor bi bili ti dolgotrajnejši.

Skupina Triglav po tretjem četrletju 2021 ohranja kapitalsko pozicijo v ciljnih ravneh med 200 in 250 odstotki. Skupna ocena tveganj Skupine se je v tretjem kvartalu leta sicer povečala, predvsem zaradi povečanja tržnih tveganj, dodatno pa tudi zaradi povečanja zavarovalnih tveganj, ki so narasla skladno z rastjo obsega posla premoženjskih zavarovanj. Povečanje tržnih tveganj izhaja predvsem iz višje izpostavljenosti do delniških naložb na nekaterih segmentih življenjskih (pokojninskih) zavarovanj.

Kreditna tveganja so se znižala zaradi medletne dinamike gibanja terjatev, ki so v tretjem četrletju praviloma nižje kot ob polletju.

### 6.2 Notranja revizija

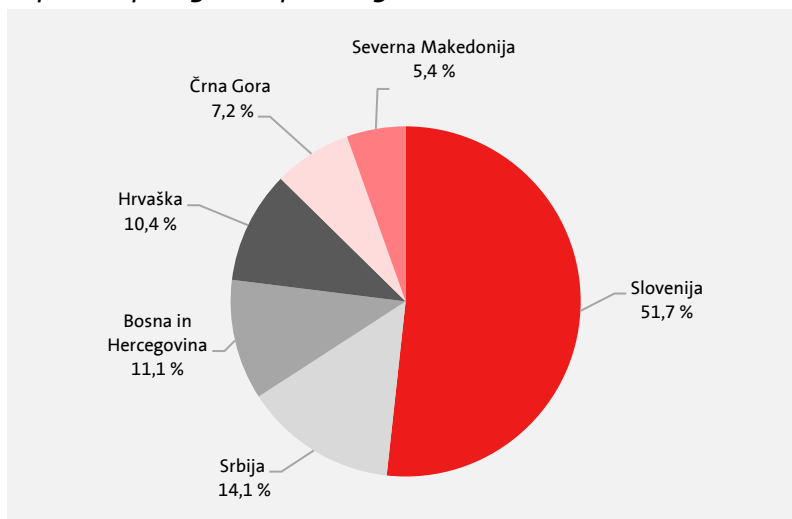
Služba notranje revizije je v devetih mesecih leta 2021 delovala skladno s svojim letnim načrtom dela. Izvajala je notranjerevizijske preglede na različnih področjih poslovanja Zavarovalnice in v nekaterih odvisnih družbah ter o izsledkih poročala vodstvu revidiranih področij in Upravi Zavarovalnice.

Poleg tega je Služba izvajala svetovalne aktivnosti, spremljala uresničevanje priporočil notranjih in zunanjih revizorjev, spremljala delo in nudila pomoč notranjerevizijskim službam v odvisnih družbah ter izvajala nekatere druge naloge. O svojem delu je poročala Upravi, Revizijski komisiji in Nadzornemu svetu zavarovalnice.

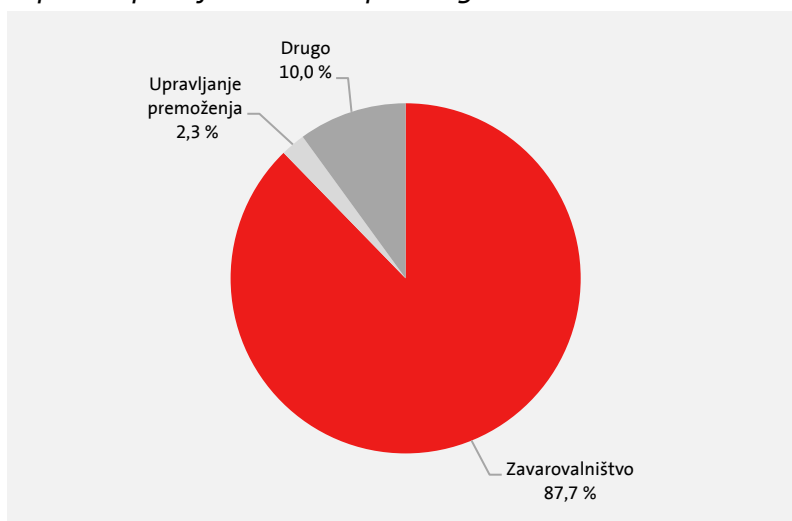
## 7. Zaposleni v Skupini Triglav

Ob koncu septembra 2021 je bilo v Skupini Triglav 5.237 zaposlenih, 79 manj kot ob koncu leta 2020. Število zaposlenih se je najbolj znižalo v Triglav Osiguranju, Beograd zaradi zmanjšanja števila zaposlenih za določen čas, tudi zaradi pandemije covid-19.

*Zaposleni po trgih Skupine Triglav na 30. 9. 2021*



*Zaposleni po dejavnostih Skupine Triglav na 30. 9. 2021*



# Računovodsko poročilo



# Kazalo

## Računovodsko poročilo

---

Izjava o odgovornosti posloводства	48
1. Računovodski izkazi	49
2. Izbrana pojasnila k računovodskim izkazom	55
2.1 Izjava o skladnosti	55
2.2 Pomembne računovodske usmeritve in ocene ter vpliv pandemije covid-19	55
2.3 Sezonskost poslovanja	55
2.4 Segmentna analiza poslovanja Skupine Triglav	56
2.5 Segmentna analiza poslovanja Zavarovalnice Triglav, d.d.	65
2.6 Opis pomembnih bilančnih postavk	68
2.7 Spremembe v kapitalskih deležih odvisnih družb in poslovne združitev	74
2.8 Posli s povezanimi osebami	76
2.9 Pomembni dogodki po datumu poročanja	81





## Izjava o odgovornosti posloводства

Uprava potrjuje računovodske izkaze za obdobje od 1. 1. 2021 do 30. 9. 2021 in uporabljene računovodske usmeritve ter pojasnila k računovodskim izkazom.

Uprava je odgovorna za pripravo medletnega poročila tako, da le-to predstavlja resničen in pošten prikaz sredstev in obveznosti, finančnega položaja in poslovnega izida Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za obdobje od 1. 1. 2021 do 30. 9. 2021 v skladu z MRS 34 – Medletno poročanje.

Uprava potrjuje, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja. Uprava tudi potrjuje, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju ter v skladu z veljavno zakonodajo in z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, ki jih je sprejela EU.

Uprava potrjuje, da je v poslovno poročilo Skupine Triglav in Zavarovalnice Triglav, d.d., za obdobje od 1. 1. 2021 do 30. 9. 2021 vključen pošten prikaz razvoja in izidov poslovanja ter finančnega položaja, vključno z opisom bistvenih vrst tveganj, ki so jim Zavarovalnica Triglav, d.d., kot obvladujoča družba in njene odvisne družbe, vključene v konsolidacijo, kot celota izpostavljene.

Uprava je tudi odgovorna za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oz. nezakonnosti.

Andrej Slapar  
Predsednik Uprave

Barbara Smolnikar  
Članica Uprave

Uroš Ivanc  
Član Uprave

David Benedek  
Član Uprave

Tadej Čoroli  
Član Uprave

Marica Makoter  
Članica Uprave

Ljubljana, 9. 11. 2021

# 1. Računovodski izkazi

IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA	v EUR			
	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	30. 9. 2021	31. 12. 2020	30. 9. 2021	31. 12. 2020
<b>SREDSTVA</b>	<b>4.374.146.900</b>	<b>4.139.441.072</b>	<b>3.122.847.607</b>	<b>2.995.518.165</b>
Neopredmetena sredstva	107.053.850	100.975.475	65.688.458	62.397.579
Opredmetena osnovna sredstva	108.994.594	113.291.036	65.224.532	67.775.451
Nekratkoročna sredstva, namenjena za prodajo	510.707	915.851	0	0
Odložene terjatve za davek	1.049.992	778.589	0	0
Naložbene nepremičnine	78.537.441	78.977.800	44.073.995	44.451.276
Pravica do uporabe sredstev	9.155.316	9.821.211	3.590.006	3.587.916
Finančne naložbe v odvisnih družbah	0	0	132.531.683	132.337.466
Finančne naložbe v pridruženih družbah	33.233.793	28.237.714	35.413.043	31.337.951
- obračunane z uporabo kapitalske metode	33.233.793	28.237.714	0	0
- vrednotene po pošteni vrednosti	0	0	35.413.043	31.337.951
Finančne naložbe	2.919.313.502	2.887.380.559	1.968.171.534	1.983.588.373
- v posojila in depozite	92.922.226	97.971.079	32.671.524	36.951.085
- v posesti do zapadlosti	156.071.903	162.824.686	139.543.902	143.908.512
- razpoložljive za prodajo	2.132.361.421	2.101.914.068	1.589.964.457	1.595.002.429
- vrednotene po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	537.957.952	524.670.726	205.991.651	207.726.347
Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	573.094.838	501.808.980	499.190.806	442.292.488
Znesek zavarovalno-tehničnih rezervacij, prenesen pozavarovateljem	184.904.618	125.873.637	145.870.596	105.903.438
Terjatve	253.164.679	203.183.851	134.745.892	95.800.206
- terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov	149.924.693	105.484.939	95.139.102	67.632.214
- terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja	74.162.663	72.355.133	30.444.509	19.797.094
- terjatve za odmerjeni davek	3.553.954	1.950.631	0	0
- druge terjatve	25.523.369	23.393.148	9.162.281	8.370.898
Druge sredstva	6.459.615	6.296.705	2.991.817	3.741.799
Denar in denarni ustrezniki	98.673.955	81.899.664	25.355.245	22.304.222
<b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>	<b>4.374.146.900</b>	<b>4.139.441.072</b>	<b>3.122.847.607</b>	<b>2.995.518.165</b>
Kapital	900.358.550	870.151.947	651.987.019	644.003.173
Kapital lastnikov obvladujoče družbe	897.669.154	867.648.574	651.987.019	644.003.173
- osnovni kapital	73.701.392	73.701.392	73.701.392	73.701.392
- kapitalske rezerve	50.291.395	50.271.107	53.412.884	53.412.884
- rezerve iz dobička	384.311.990	384.106.692	367.862.643	367.862.643
- rezerve za lastne delnice	364.680	364.680	0	0
- lastne delnice	-364.680	-364.680	0	0
- rezerva za pošteno vrednost	82.726.267	89.293.484	53.501.944	59.402.079
- zadržani čisti poslovni izid	234.618.566	229.284.048	50.974.424	60.526.536
- čisti poslovni izid poslovnega leta	74.981.002	44.131.955	52.533.732	29.097.639
- prevedbeni popravek kapitala	-2.961.458	-3.140.104	0	0
Neobvladujoči deleži kapitala	2.689.396	2.503.373	0	0
Podrejene obveznosti	49.464.199	49.423.693	49.464.199	49.423.693
Zavarovalno-tehnične rezervacije	2.656.528.745	2.523.229.144	1.811.112.546	1.750.315.382
- prenosne premije	429.633.362	344.760.927	292.601.036	235.190.816
- matematične rezervacije	1.442.866.861	1.457.023.963	1.015.619.639	1.041.557.084
- škodne rezervacije	703.536.312	645.331.168	462.650.788	430.259.621
- druge zavarovalno-tehnične rezervacije	80.492.210	76.113.086	40.241.083	43.307.861
Zavarovalno-tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	579.177.771	509.984.710	502.970.921	448.726.097
Rezervacije za zaposlence	17.833.425	17.781.153	13.122.487	13.073.364
Druge rezervacije	2.594.341	2.809.101	827.580	769.957
Odložene obveznosti za davek	8.377.724	14.539.515	3.067.574	9.531.162
Druge finančne obveznosti	6.855.330	2.895.834	4.610.026	1.633.896
Obveznosti iz poslovanja	72.683.283	70.313.038	38.143.837	33.977.772
- obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov	20.273.383	16.801.856	11.057.708	10.636.904
- obveznosti iz pozavarovanja in sozavarovanja	46.027.805	48.940.738	23.830.417	19.824.185
- obveznosti za odmerjeni davek	6.382.095	4.570.444	3.255.712	3.516.683
Obveznosti iz najemov	9.551.214	10.025.532	3.729.605	3.675.805
Ostale obveznosti	70.722.318	68.287.405	43.811.813	40.387.864

## IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	1-9 2021	1-9 2020	1-9 2021	1-9 2020
<b>ČISTI PRIHODKI OD ZAVAROVALNIH PREMIJ</b>	<b>827.539.307</b>	<b>791.086.311</b>	<b>441.404.774</b>	<b>430.430.384</b>
- obračunane kosmate zavarovalne premije	1.056.197.776	960.919.871	628.008.567	568.252.371
- obračunana premija oddana v pozavarovanje in sozavarovanje	-182.194.501	-131.251.732	-153.486.750	-113.027.412
- sprememba prenosnih premij	-46.463.968	-38.581.828	-33.117.043	-24.794.575
<b>PRIHODKI OD NALOŽB V POVEZANIH DRUŽBAH</b>	<b>1.217.522</b>	<b>613.188</b>	<b>8.159.633</b>	<b>231.398</b>
- dobiček iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunan z uporabo kapitalske metode	1.217.522	613.188	0	0
- drugi prihodki od naložb v povezane družbe	0	0	8.159.633	231.398
<b>PRIHODKI OD NALOŽB</b>	<b>97.588.404</b>	<b>72.466.176</b>	<b>69.487.528</b>	<b>49.043.128</b>
- prihodki od obresti, izračunani z uporabo metode efektivnih obrestnih mer	25.976.404	32.523.819	14.895.500	20.323.145
- dobički pri odtujitvah naložb	6.561.374	18.937.303	5.856.846	16.622.033
- drugi prihodki od naložb	65.050.626	21.005.054	48.735.182	12.097.950
<b>DRUGI ZAVAROVALNI PRIHODKI</b>	<b>38.179.316</b>	<b>38.964.405</b>	<b>35.439.003</b>	<b>29.937.393</b>
- prihodki od provizij	31.154.362	24.573.524	30.087.363	23.938.677
- drugi prihodki od zavarovalnih poslov	7.024.954	14.390.881	5.351.640	5.998.716
<b>DRUGI PRIHODKI</b>	<b>35.154.023</b>	<b>30.827.389</b>	<b>6.294.209</b>	<b>5.803.253</b>
<b>ČISTI ODHODKI ZA ŠKODE</b>	<b>528.141.477</b>	<b>510.557.065</b>	<b>274.288.026</b>	<b>280.994.469</b>
- obračunani kosmati zneski škod	521.600.646	505.021.317	287.944.665	294.874.213
- obračunani deleži pozavarovateljev in sozavarovateljev	-30.192.479	-25.162.398	-26.558.758	-24.713.832
- sprememba škodnih rezervacij	31.617.640	24.705.240	12.902.119	10.834.088
- odhodki iz izravnalne sheme dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj	5.115.670	5.992.906	0	0
<b>SPREMEMBA DRUGIH ZAVAROVALNO-TEHNIČNIH REZERVACIJ (brez NT)</b>	<b>73.053</b>	<b>49.458.367</b>	<b>-7.616.825</b>	<b>9.789.545</b>
<b>SPREMEMBA ZAVAROVALNO-TEHNIČNIH REZERVACIJ ZAVAROVALNICE, KI PREVZEMAJO NALOŽBENO TVEGANJE</b>	<b>69.522.224</b>	<b>-5.762.359</b>	<b>54.771.596</b>	<b>-12.800.015</b>
<b>ODHODKI ZA BONUSSE IN POPUSTE</b>	<b>16.728.995</b>	<b>11.257.438</b>	<b>6.684.658</b>	<b>9.903.462</b>
<b>OBRATOVALNI STROŠKI</b>	<b>197.564.203</b>	<b>175.775.143</b>	<b>126.787.907</b>	<b>113.823.200</b>
- stroški pridobivanja zavarovanj	137.580.966	120.473.153	93.042.164	83.706.981
- drugi obratovalni stroški	59.983.237	55.301.990	33.745.743	30.116.219
<b>ODHODKI OD NALOŽB V POVEZANE DRUŽBE</b>	<b>89.605</b>	<b>60.238</b>	<b>9.518</b>	<b>12.028</b>
- izguba iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunana z uporabo kapitalske metode	89.605	60.238	0	0
- drugi finančni odhodki	0	0	9.518	12.028
<b>ODHODKI NALOŽB</b>	<b>21.105.690</b>	<b>46.808.699</b>	<b>11.560.787</b>	<b>30.351.690</b>
- oslabitve naložb	0	1.070.913	0	1.054.318
- izgube pri odtujitvah naložb	3.770.913	5.790.202	3.571.093	4.656.115
- drugi odhodki naložb	17.334.777	39.947.584	7.989.694	24.641.257
<b>DRUGI ZAVAROVALNI ODHODKI</b>	<b>39.930.382</b>	<b>47.184.771</b>	<b>19.527.100</b>	<b>19.500.384</b>
<b>DRUGI ODHODKI</b>	<b>34.422.277</b>	<b>36.210.240</b>	<b>10.400.697</b>	<b>12.006.032</b>
- odhodki financiranja	2.065.119	2.255.110	1.709.175	1.984.048
- drugi odhodki	32.357.158	33.955.130	8.691.522	10.021.984
<b>POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO</b>	<b>92.100.666</b>	<b>62.407.867</b>	<b>64.371.683</b>	<b>51.864.761</b>
Odhodek za davek	16.915.741	11.649.641	11.837.951	8.578.431
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>75.184.925</b>	<b>50.758.226</b>	<b>52.533.732</b>	<b>43.286.330</b>
Dobiček na delnico	3,31	2,23	-	-
Čisti poslovni izid lastnikov obvladujoče družbe	74.981.002	50.456.033	-	-
Čisti poslovni izid neobvladujočih deležev	203.923	302.193	-	-

IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	1-9 2021	1-9 2020	1-9 2021	1-9 2020
<b>Čisti dobiček obdobja po obdavčitvi</b>	<b>75.184.925</b>	<b>50.758.226</b>	<b>52.533.732</b>	<b>43.286.330</b>
<b>Drugi vseobsegajoči donos po obdavčitvi</b>	<b>-6.304.144</b>	<b>804.066</b>	<b>-5.900.135</b>	<b>6.096.563</b>
Postavke, ki v kasnejših obdobjih ne bodo preračunane v poslovni izid	-28.045	0	-28.045	0
Aktuarski čisti dobički/izgube v zvezi s pokojninskimi načrti z določenimi zaslužki	-28.045	0	-28.045	0
Postavke, ki bodo v kasnejših obdobjih lahko preračunane v poslovni izid	-6.276.099	804.066	-5.872.090	6.096.563
Čisti dobički / izgube iz ponovne izmere finančnega sredstva, razpoložljivega za prodajo	-34.136.706	13.783.857	-33.629.419	18.641.839
- dobički / izgube, pripoznani v rezervi za pošteno vrednost	-20.524.343	24.600.935	-20.397.045	27.756.245
- prenos dobičkov / izgub iz rezerve za pošteno vrednost v poslovni izid	-13.612.363	-10.817.078	-13.232.374	-9.114.406
Obveznosti iz zavarovalnih pogodb z diskrecijsko pravico	21.796.526	-9.175.813	21.796.525	-9.175.814
Prevedbeni popravek kapitala	177.193	-721.708	0	0
Davek od postavk, ki bodo v kasnejših obdobjih lahko preračunane v poslovni izid	5.886.888	-3.082.270	5.960.804	-3.369.462
<b>VSEOBSEGAJOČI DONOS OBDOBJA PO OBDAVČITVI</b>	<b>68.880.781</b>	<b>51.562.292</b>	<b>46.633.597</b>	<b>49.382.893</b>
Delež obvladujočih lastnikov	68.608.715	51.364.755	-	-
Neobvladujoči delež	272.066	197.537	-	-

v EUR

SKUPINSKI IZKAZ SPREMEMB LASTNIŠKEGA KAPITALA	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička					Rezerva za pošteno vrednost	Zadržani čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid	Prevedbeni popravek kapitala	Skupaj kapital lastnikov obvladujoče družbe	Kapital neobvladujoč ih lastnikov	SKUPAJ
			Varnostna rezerva	Zakonske in statutarne rezerve	Rezerve za lastne delnice	Lastne delnice (odbitna postavka)	Druge rezerve iz dobička							
<b>Stanje na 1. 1. 2021</b>	<b>73.701.392</b>	<b>50.271.107</b>	<b>640.340</b>	<b>20.266.352</b>	<b>364.680</b>	<b>-364.680</b>	<b>363.200.000</b>	<b>89.293.484</b>	<b>229.284.048</b>	<b>44.131.955</b>	<b>-3.140.104</b>	<b>867.648.574</b>	<b>2.503.373</b>	<b>870.151.947</b>
Vseobsegajoči donos v obdobju od 1. 1. 2021 do 30. 9. 2021	0	0	0	0	0	0	0	-6.567.217	16.283	74.981.002	178.646	68.608.714	272.067	<b>68.880.781</b>
a) Čisti poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	0	0	74.981.002	0	74.981.002	203.923	<b>75.184.925</b>
b) Drugi vseobsegajoči donos	0	0	0	0	0	0	0	-6.567.217	16.283	0	178.646	-6.372.288	68.144	<b>-6.304.144</b>
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	0	-38.608.422	0	0	-38.608.422	0	<b>-38.608.422</b>
Razporeditev čistega dobička v zadržani čisti poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	0	44.131.955	-44.131.955	0	0	0	<b>0</b>
Razporeditev drugih rezerv iz dobička	0	0	0	-580.887	0	0	786.185	0	-205.298	0	0	0	0	<b>0</b>
Sprememba skupine	0	20.288	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20.288	-86.044	<b>-65.756</b>
<b>Stanje na 30. 9. 2021</b>	<b>73.701.392</b>	<b>50.291.395</b>	<b>640.340</b>	<b>19.685.465</b>	<b>364.680</b>	<b>-364.680</b>	<b>363.986.185</b>	<b>82.726.267</b>	<b>234.618.566</b>	<b>74.981.002</b>	<b>-2.961.458</b>	<b>897.669.154</b>	<b>2.689.396</b>	<b>900.358.550</b>
<b>Stanje na 1. 1. 2020</b>	<b>73.701.392</b>	<b>50.276.637</b>	<b>640.340</b>	<b>19.793.935</b>	<b>364.680</b>	<b>-364.680</b>	<b>334.300.000</b>	<b>84.099.924</b>	<b>165.896.170</b>	<b>63.404.824</b>	<b>-2.587.098</b>	<b>789.526.123</b>	<b>2.425.665</b>	<b>791.951.788</b>
Vseobsegajoči donos v obdobju od 1. 1. 2020 do 30. 9. 2020	0	0	0	0	0	0	0	1.620.913	0	50.456.033	-712.191	51.364.755	197.537	<b>51.562.292</b>
a) Čisti poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50.456.033	0	50.456.033	302.193	<b>50.758.226</b>
b) Drugi vseobsegajoči donos	0	0	0	0	0	0	0	1.620.913	0	0	-712.191	908.722	-104.656	<b>804.066</b>
Razporeditev čistega dobička v zadržani čisti poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	0	63.404.824	-63.404.824	0	0	0	<b>0</b>
Razporeditev zadržanega rezultata v rezerve iz dobička	0	0	0	40.641	0	0	0	0	-40.641	0	0	0	0	<b>0</b>
Sprememba skupine	0	204	0	0	0	0	0	0	0	0	0	204	-32.458	<b>-32.254</b>
<b>Stanje na 30. 9. 2020</b>	<b>73.701.392</b>	<b>50.276.841</b>	<b>640.340</b>	<b>19.834.576</b>	<b>364.680</b>	<b>-364.680</b>	<b>334.300.000</b>	<b>85.720.837</b>	<b>229.260.351</b>	<b>50.456.033</b>	<b>-3.299.289</b>	<b>840.891.080</b>	<b>2.590.744</b>	<b>843.481.824</b>

v EUR

IZKAZ SPREMENB LASTNIŠKEGA KAPITALA ZAVAROVALNICE TRIGLAV	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička		Rezerva za pošteno vrednost	Zadržani čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid	SKUPAJ KAPITAL
			Zakonske in statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička				
<b>Stanje na 1. 1. 2021</b>	<b>73.701.392</b>	<b>53.412.884</b>	<b>4.662.643</b>	<b>363.200.000</b>	<b>59.402.079</b>	<b>60.526.536</b>	<b>29.097.639</b>	<b>644.003.173</b>
Vseobsegajoči donos v obdobju od 1. 1. 2021 do 30. 9. 2021	0	0	0	0	-5.900.135	0	52.533.732	46.633.597
a) Čisti poslovni izid	0	0	0	0	0	0	52.533.732	52.533.732
b) Drugi vseobsegajoči donos	0	0	0	0	-5.900.135	0	0	-5.900.135
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	-38.649.750	0	-38.649.750
Razporeditev čistega dobička v zadržani čisti poslovni izid	0	0	0	0	0	29.097.638	-29.097.638	0
<b>Stanje na 30. 9. 2021</b>	<b>73.701.392</b>	<b>53.412.884</b>	<b>4.662.643</b>	<b>363.200.000</b>	<b>53.501.944</b>	<b>50.974.424</b>	<b>52.533.732</b>	<b>651.987.019</b>
<b>Stanje na 1. 1. 2020</b>	<b>73.701.392</b>	<b>53.412.884</b>	<b>4.662.643</b>	<b>334.300.000</b>	<b>53.859.881</b>	<b>9.929.059</b>	<b>50.614.416</b>	<b>580.480.275</b>
Vseobsegajoči donos v obdobju od 1. 1. 2020 do 30. 9. 2020	0	0	0	0	6.096.563	0	43.286.330	49.382.893
a) Čisti poslovni izid	0	0	0	0	0	0	43.286.330	43.286.330
b) Drugi vseobsegajoči donos	0	0	0	0	6.096.563	0	0	6.096.563
Razporeditev čistega dobička v zadržani čisti poslovni izid	0	0	0	0	0	50.614.416	-50.614.416	0
<b>Stanje na 30. 9. 2020</b>	<b>73.701.392</b>	<b>53.412.884</b>	<b>4.662.643</b>	<b>334.300.000</b>	<b>59.956.444</b>	<b>60.543.475</b>	<b>43.286.330</b>	<b>629.863.168</b>

IZKAZ DENARNIH TOKOV		Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
		1-9 2021	1-9 2020	1-9 2021	1-9 2020
v EUR					
<b>A.</b>	<b>DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>				
	Postavke izkaza poslovnega izida	<b>189.084.534</b>	<b>148.373.342</b>	<b>100.122.791</b>	<b>71.770.889</b>
	Obračunane čiste zavarovalne premije v obdobju	920.721.419	869.710.361	474.521.815	455.224.958
	Prihodki naložb (razen finančnih prihodkov)	18.428.248	21.316.314	8.262.647	7.501.340
	Drugi poslovni prihodki (razen za prevrednotenje in brez zmanjšanja rezervacij) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	25.993.054	25.032.181	8.517.785	7.190.577
	Obračunani čisti zneski škod v obdobju	-493.652.683	-494.962.258	-251.677.311	-270.160.381
	Obračunani stroški bonusov in popustov	-7.813.341	-6.926.345	-6.684.658	-5.753.378
	Čisti obratovalni stroški brez stroškov amortizacije in brez spremembe v razmejenih stroških pridobivanja zavarovanj	-209.085.686	-185.015.575	-102.494.721	-92.442.448
	Odhodki naložb (brez amortizacije in finančnih odhodkov)	-6.515.718	-17.005.130	-5.162.977	-6.068.876
	Drugi poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotovanje in brez povečanja rezervacij)	-42.096.280	-51.621.459	-12.558.081	-14.616.165
	Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-16.894.479	-12.154.747	-12.601.708	-9.104.738
	<b>Spremembe čistih obratnih sredstev poslovnih postavk bilance stanja</b>	<b>-62.825.047</b>	<b>-51.757.298</b>	<b>-42.622.041</b>	<b>-39.395.252</b>
	Začetne manj končne terjatve iz neposrednih zavarovanj	-45.384.882	-25.506.574	-27.862.830	-24.305.242
	Začetne manj končne terjatve iz pozavarovanj	-24.301.802	-27.978.815	-10.647.415	-6.765.192
	Začetne manj končne druge terjatve iz (po)zavarovalnih poslov	-8.215.013	-13.603.394	-698.426	-2.264.124
	Začetne manj končne druge terjatve in sredstva	-1.044.436	-4.030.922	99.802	988.970
	Začetne manj končne odložene terjatve za davek	-585.699	-1.084.009	0	0
	Začetne manj končne zaloge	-173.965	863.139	-27.118	-68.814
	Končni manj začetni dolgovi iz neposrednih zavarovanj	2.493.926	-1.352.002	420.804	-2.006.558
	Končni manj začetni dolgovi iz pozavarovanj	18.243.827	13.258.164	4.006.232	2.728.886
	Končni manj začetni drugi poslovni dolgovi	-14.989.373	-2.596.657	-9.892.773	-271.583
	Končne manj začetne ostale obveznosti (razen prenosnih premij)	10.769.980	11.195.830	1.979.683	-7.431.595
	Končne manj začetne odložene obveznosti za davek	362.390	-922.058	0	0
	<b>Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju</b>	<b>126.259.487</b>	<b>96.616.044</b>	<b>57.500.750</b>	<b>32.375.637</b>
<b>B.</b>	<b>DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>				
	Prejemki pri naložbenju	<b>811.116.212</b>	<b>1.049.870.046</b>	<b>711.417.631</b>	<b>849.673.029</b>
	Prejemki od obresti, ki se nanašajo na naložbenje	30.557.020	35.873.864	19.408.130	24.454.758
	Prejemki od dividend in deležev iz dobička drugih	12.282.208	4.272.137	11.270.342	3.114.414
	Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	0	0	0	0
	Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	1.422.816	3.988.568	315.981	287.122
	Prejemki od odtujitve finančnih naložb	766.854.168	1.005.735.477	680.423.178	821.816.735
	- Prejemki od odtujitve odvisnih družb ali drugih družb	0	0	0	0
	- Drugi prejemki od odtujitve finančnih naložb	766.854.168	1.005.735.477	680.423.178	821.816.735
	<b>Izdatki pri naložbenju</b>	<b>-879.076.350</b>	<b>-1.101.838.862</b>	<b>-726.348.547</b>	<b>-854.264.772</b>
	Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-5.223.012	-6.526.413	-4.478.490	-4.871.597
	Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-5.087.242	-7.371.990	-1.936.887	-2.480.475
	Izdatki za pridobitev finančnih naložb	-868.766.096	-1.087.940.459	-719.933.170	-846.912.700
	- Izdatki za pridobitev odvisnih družb ali drugih družb	-4.242.381	-13.532.729	-4.292.617	-13.500.000
	- Drugi izdatki za pridobitev finančnih naložb	-864.523.715	-1.074.407.730	-715.640.553	-833.412.700
	<b>Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju</b>	<b>-67.960.138</b>	<b>-51.968.816</b>	<b>-14.930.916</b>	<b>-4.591.743</b>
<b>C.</b>	<b>DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>				
	Prejemki pri financiranju	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Izdatki pri financiranju</b>	<b>-41.554.841</b>	<b>-24.841.004</b>	<b>-39.518.811</b>	<b>-22.672.150</b>
	Izdatki za dane obresti	-369.387	-1.627.325	-46.287	-1.275.355
	Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	0	-20.628.000	0	-20.628.000
	Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	-2.577.032	-2.585.679	-822.772	-768.795
	Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-38.608.422	0	-38.649.752	0
	<b>Prebitek prejemkov pri financiranju ali prebitek izdatkov pri financiranju</b>	<b>-41.554.841</b>	<b>-24.841.004</b>	<b>-39.518.811</b>	<b>-22.672.150</b>
<b>Č.</b>	<b>Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b>	<b>98.673.955</b>	<b>95.616.632</b>	<b>25.355.245</b>	<b>31.223.856</b>
<b>D1.</b>	<b>Denarni izid v obdobju</b>	<b>16.744.508</b>	<b>19.806.224</b>	<b>3.051.023</b>	<b>5.111.744</b>
<b>D2.</b>	<b>Tečajne razlike</b>	<b>29.783</b>	<b>-59.367</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E.</b>	<b>Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b>	<b>81.899.664</b>	<b>75.869.775</b>	<b>22.304.222</b>	<b>26.112.112</b>



## 2. Izbrana pojasnila k računovodskim izkazom

### 2.1 Izjava o skladnosti

Posamični in konsolidirani računovodski izkazi Zavarovalnice so na podlagi zahtev lokalne zakonodaje pripravljani v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija (v nadaljevanju »MSRP«). Odvisne družbe, kjer ima Zavarovalnica neposredno ali posredno več kot polovico glasovalnih pravic, so polno konsolidirane. Računovodsko poročilo za obdobje od 1. 1. 2021 do 30. 9. 2021 je pripravljeno v skladu z MRS 34 – Medletno poročanje.

Z namenom pridobivanja pravih informacij o finančnem položaju in rezultatih poslovanja celotne Skupine Triglav, je potrebno posamične računovodske izkaze Zavarovalnice obravnavati skupaj s konsolidiranimi računovodskimi izkazi.

Računovodski izkazi za obdobje od 1. 1. 2021 do 30. 9. 2021 niso revidirani.

### 2.2 Pomembne računovodske usmeritve in ocene ter vpliv pandemije covid-19

Pri izdelavi računovodskih izkazov za obdobje 1. 1. 2021 do 30. 9. 2021 so uporabljene enake računovodske usmeritve in metode izračunavanja, kot pri sestavi letnih računovodskih izkazov za leto 2020. Pri izračunu odhodkov za davek smo preverili ustreznost učinkovite davčne stopnje preteklega leta. Ker ni pomembnih odstopanj, smo v obravnavanem obdobju uporabili enako stopnjo.

Zaradi sprememb na ekonomskih in finančnih trgih, ki jih je povzročila pandemija covid-19, redno spremljamo trenutna in potencialna tveganja ter jih zanesljivo upravljamo. Profil tveganj na ravni Skupine ne odstopa pomembneje glede na konec leta. Zagotovljena je ustrezna likvidnost matične družbe, kapitalska ustreznost skupine pa je ocenjena kot trdna. Na osnovi rednega spremljanja poslovanja lahko potrdimo predpostavko delujočega podjetja.

### 2.3 Sezonskost poslovanja

Zavarovalnica nima značilne sezonske dejavnosti. V prvih mesecih leta je obseg kosmate zavarovalne premije pri premoženjskih zavarovanjih nekoliko večji kot v preostalem delu leta, ker se pri pravnih osebah zavarovanja sklepajo v začetku leta (začetek skadence v začetku poslovnega leta).

## **2.4 Segmentna analiza poslovanja Skupine Triglav**

Poslovodstvo spremlja poslovanje Skupine Triglav glede na področja poslovanja (premoženje, življenje, zdravstvo, nezavarovalna dejavnost) in območja poslovanja (ločeno za Slovenijo in ostale države). Za spremljanje poslovanja posameznih segmentov poslovodstvo uporablja različne kazalnike, skupno merilo uspešnosti poslovanja za posamezno področje poslovanja pa je dobiček pred davki. V nadaljevanju sta prikazana skupinski izkaz finančnega položaja in skupinski izkaz poslovnega izida, ločeno po področjih in območjih poslovanja.

**SKUPINSKI IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA PO  
POSLOVNIH SEGMENTIH**

30. 9. 2021

	Premoženje	Življenje	Zdravstvo	Drugo	SKUPAJ NEKONSOLIDIRANO	Izločitve	SKUPAJ KONSOLIDIRANO
<b>SREDSTVA</b>	<b>2.192.356.255</b>	<b>2.241.932.691</b>	<b>109.230.497</b>	<b>201.446.660</b>	<b>4.744.966.103</b>	<b>-370.819.203</b>	<b>4.374.146.900</b>
Neopredmetena sredstva	82.758.811	5.479.684	732.229	18.083.126	107.053.850	0	107.053.850
Opredmetena osnovna sredstva	91.275.022	10.245.362	1.837.320	5.636.890	108.994.594	0	108.994.594
Nekratkoročna sredstva, namenjena za prodajo	0	0	0	510.707	510.707	0	510.707
Odložene terjatve za davek	859.348	82.071	234.360	435.792	1.611.571	-561.579	1.049.992
Naložbene nepremičnine	46.577.186	1.773.953	0	26.163.287	74.514.426	4.023.015	78.537.441
Pravica do uporabe sredstev	8.803.311	581.579	561.247	2.216.426	12.162.563	-3.007.247	9.155.316
Finančne naložbe v odvisnih družbah	126.657.248	13.438.187	0	71.345.724	211.441.159	-211.441.159	0
Finančne naložbe v pridruženih družbah	32.804.588	429.205	0	0	33.233.793	0	33.233.793
Finančne naložbe	1.202.791.324	1.584.193.305	94.678.756	40.436.451	2.922.099.836	-2.786.334	2.919.313.502
- v posojila in depozite	65.563.829	27.907.228	0	2.237.503	95.708.560	-2.786.334	92.922.226
- v posesti do zapadlosti	0	156.071.903	0	0	156.071.903	0	156.071.903
- razpoložljive za prodajo	1.124.252.433	875.231.284	94.678.756	38.198.948	2.132.361.421	0	2.132.361.421
- vrednotene po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	12.975.062	524.982.890	0	0	537.957.952	0	537.957.952
Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	0	573.094.838	0	0	573.094.838	0	573.094.838
Znesek zavarovalno-tehničnih rezervacij, prenesen pozavarovateljem	281.202.523	4.886.310	1.982.601	0	288.071.434	-103.166.816	184.904.618
Terjatve	284.496.159	3.642.955	6.522.068	12.268.781	306.929.963	-53.765.284	253.164.679
- terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov	143.223.377	1.435.189	5.366.343	58.657	150.083.566	-158.873	149.924.693
- terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja	122.119.740	126.474	183.845	0	122.430.059	-48.267.396	74.162.663
- terjatve za odmerjeni davek	413.830	15.359	0	3.124.765	3.553.954	0	3.553.954
- druge terjatve	18.739.212	2.065.933	971.880	9.085.359	30.862.384	-5.339.015	25.523.369
Druga sredstva	4.588.460	945.493	285.730	753.731	6.573.414	-113.799	6.459.615
Denar in denarni ustrezniki	29.542.275	43.139.749	2.396.186	23.595.745	98.673.955	0	98.673.955
<b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>	<b>2.192.356.255</b>	<b>2.241.932.691</b>	<b>109.230.497</b>	<b>201.446.660</b>	<b>4.744.966.103</b>	<b>-370.819.203</b>	<b>4.374.146.900</b>
Kapital	723.495.244	161.682.127	46.951.905	183.217.959	1.115.347.235	-214.988.685	900.358.550
Kapital lastnikov obvladujoče družbe	723.495.244	161.682.127	46.951.905	183.217.959	1.115.347.235	-217.678.081	897.669.154
- osnovni kapital	115.741.097	48.491.866	25.822.144	103.329.075	293.384.182	-219.682.790	73.701.392
- kapitalske rezerve	43.511.478	13.658.827	0	21.061.946	78.232.251	-27.940.856	50.291.395
- rezerve iz dobička	333.487.943	47.223.257	1.231.991	1.598.175	383.541.366	770.624	384.311.990
- rezerve za lastne delnice	0	0	0	364.680	364.680	0	364.680
- lastne delnice	0	0	0	0	0	-364.680	-364.680
- rezerva za pošteno vrednost	56.549.893	8.857.765	1.462.864	17.073.768	83.944.290	-1.218.023	82.726.267
- zadržani čisti poslovni izid	115.192.172	36.680.435	11.403.820	33.876.580	197.153.007	37.465.559	234.618.566
- čisti poslovni izid poslovnega leta	61.035.619	7.585.409	7.031.086	5.975.678	81.627.792	-6.646.790	74.981.002
- prevedbeni popravek kapitala	-2.022.958	-815.432	0	-61.943	-2.900.333	-61.125	-2.961.458
Neobvladujoči deleži kapitala	0	0	0	0	0	2.689.396	2.689.396
Podrejene obveznosti	49.464.199	0	0	0	49.464.199	0	49.464.199
Zavarovalno-tehnične rezervacije	1.226.853.728	1.473.838.866	51.980.497	0	2.752.673.091	-96.144.346	2.656.528.745
- prenosne premije	461.527.656	400.936	3.806.270	0	465.734.862	-36.101.500	429.633.362
- matematične rezervacije	0	1.434.159.325	0	0	1.434.159.325	8.707.536	1.442.866.861
- škodne rezervacije	733.575.147	22.925.931	14.155.330	0	770.656.408	-67.120.096	703.536.312
- druge zavarovalno-tehnične rezervacije	31.750.925	16.352.674	34.018.897	0	82.122.496	-1.630.286	80.492.210
Zavarovalno-tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	0	579.177.771	0	0	579.177.771	0	579.177.771
Rezervacije za zaposlenca	13.853.473	2.480.374	734.620	764.958	17.833.425	0	17.833.425
Druge rezervacije	1.396.128	134.378	92.812	971.023	2.594.341	0	2.594.341
Odložene obveznosti za davek	1.508.684	2.507.056	0	4.935.340	8.951.080	-573.356	8.377.724
Druge finančne obveznosti	5.611.973	1.149.525	0	978.166	7.739.664	-884.334	6.855.330
Obveznosti iz poslovanja	106.214.439	8.249.865	5.206.521	72.034	119.742.859	-47.059.576	72.683.283
- obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov	9.719.645	7.680.681	3.309.333	0	20.709.659	-436.276	20.273.383
- obveznosti iz pozavarovanja in sozavarovanja	91.855.872	547.312	247.921	0	92.651.105	-46.623.300	46.027.805
- obveznosti za odmerjeni davek	4.638.922	21.872	1.649.267	72.034	6.382.095	0	6.382.095
Obveznosti iz najemov	9.170.327	543.315	570.757	2.443.760	12.728.159	-3.176.945	9.551.214
Ostale obveznosti	54.788.060	12.169.414	3.693.385	8.063.420	78.714.279	-7.991.961	70.722.318

SKUPINSKI IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA PO  
POSLOVNIH SEGMENTIH

31. 12. 2020

	Premoženje	Življenje	Zdravstvo	Drugo	SKUPAJ NEKONSOLIDIRANO	Izločitve	SKUPAJ KONSOLIDIRANO
<b>SREDSTVA</b>	<b>2.012.472.564</b>	<b>2.201.999.970</b>	<b>96.772.481</b>	<b>203.230.241</b>	<b>4.514.475.256</b>	<b>-375.034.184</b>	<b>4.139.441.072</b>
Neopredmetena sredstva	75.493.099	5.310.002	1.104.346	19.068.028	100.975.475	0	100.975.475
Opredmetena osnovna sredstva	94.967.543	10.338.223	2.070.491	5.914.779	113.291.036	0	113.291.036
Nekratkoročna sredstva, namenjena za prodajo	0	0	0	915.851	915.851	0	915.851
Odložene terjatve za davek	12.225.408	315.728	100.492	353.711	12.995.339	-12.216.750	778.589
Naložbene nepremičnine	46.479.633	1.815.663	0	26.659.489	74.954.785	4.023.015	78.977.800
Pravica do uporabe sredstev	9.196.761	742.514	736.587	2.868.556	13.544.418	-3.723.207	9.821.211
Finančne naložbe v odvisnih družbah	126.370.012	13.438.187	0	73.079.881	212.888.080	-212.888.080	0
Finančne naložbe v pridruženih družbah	27.787.564	450.150	0	0	28.237.714	0	28.237.714
Finančne naložbe	1.139.058.291	1.630.345.795	84.738.085	40.370.531	2.894.512.702	-7.132.143	2.887.380.559
- v posojila in depozite	71.528.702	28.880.122	0	4.694.398	105.103.222	-7.132.143	97.971.079
- v posesti do zapadlosti	0	162.824.686	0	0	162.824.686	0	162.824.686
- razpoložljive za prodajo	1.061.065.742	920.434.108	84.738.085	35.676.133	2.101.914.068	0	2.101.914.068
- vrednotene po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	6.463.847	518.206.879	0	0	524.670.726	0	524.670.726
Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	0	501.808.980	0	0	501.808.980	0	501.808.980
Znesek zavarovalno-tehničnih rezervacij, prenesen pozavarovateljem	205.023.278	2.120.725	1.930.507	0	209.074.510	-83.200.873	125.873.637
Terjatve	244.061.313	2.853.381	5.773.521	10.329.503	263.017.718	-59.833.867	203.183.851
- terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov	99.328.743	857.266	5.415.317	46.036	105.647.362	-162.423	105.484.939
- terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja	124.912.987	125.891	288.594	0	125.327.472	-52.972.339	72.355.133
- terjatve za odmerjeni davek	260.744	16.522	0	1.673.365	1.950.631	0	1.950.631
- druge terjatve	19.558.839	1.853.702	69.610	8.610.102	30.092.253	-6.699.105	23.393.148
Druga sredstva	5.163.290	427.439	110.588	657.667	6.358.984	-62.279	6.296.705
Denar in denarni ustrezniki	26.646.372	32.033.183	207.864	23.012.245	81.899.664	0	81.899.664
<b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>	<b>2.012.472.564</b>	<b>2.201.999.970</b>	<b>96.772.481</b>	<b>203.230.241</b>	<b>4.514.475.256</b>	<b>-375.034.184</b>	<b>4.139.441.072</b>
Kapital	692.506.717	170.820.488	40.491.519	182.757.721	1.086.576.445	-216.424.498	870.151.947
Kapital lastnikov obvladujoče družbe	692.506.717	170.820.488	40.491.519	182.757.721	1.086.576.445	-218.927.871	867.648.574
- osnovni kapital	115.741.097	48.491.866	25.822.144	103.744.632	293.799.739	-220.098.347	73.701.392
- kapitalske rezerve	43.511.478	13.658.827	0	20.596.489	77.766.794	-27.495.687	50.271.107
- rezerve iz dobička	333.236.478	47.223.257	1.231.991	1.692.535	383.384.261	722.431	384.106.692
- rezerve za lastne delnice	0	0	0	364.680	364.680	0	364.680
- lastne delnice	0	0	0	0	0	-364.680	-364.680
- rezerva za pošteno vrednost	58.511.213	15.245.473	2.033.564	14.655.399	90.445.649	-1.152.165	89.293.484
- zadržani čisti poslovni izid	107.987.054	40.763.981	7.030.922	39.589.850	195.371.807	33.912.241	229.284.048
- čisti poslovni izid poslovnega leta	35.549.723	6.453.044	4.372.898	2.179.544	48.555.209	-4.423.254	44.131.955
- prevedbeni popravek kapitala	-2.030.326	-1.015.960	0	-65.408	-3.111.694	-28.410	-3.140.104
Neobvladujoči deleži kapitala	0	0	0	0	0	2.503.373	2.503.373
Podrejene obveznosti	49.423.693	0	1.500.000	0	50.923.693	-1.500.000	49.423.693
Zavarovalno-tehnične rezervacije	1.063.657.574	1.490.492.569	43.649.539	0	2.597.799.682	-74.570.538	2.523.229.144
- prenosne premije	357.552.557	457.883	3.515.846	0	361.526.286	-16.765.359	344.760.927
- matematične rezervacije	0	1.448.316.427	0	0	1.448.316.427	8.707.536	1.457.023.963
- škodne rezervacije	674.353.544	21.380.025	14.654.188	0	710.387.757	-65.056.589	645.331.168
- druge zavarovalno-tehnične rezervacije	31.751.473	20.338.234	25.479.505	0	77.569.212	-1.456.126	76.113.086
Zavarovalno-tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	0	509.984.710	0	0	509.984.710	0	509.984.710
Rezervacije za zaposlence	13.719.361	2.523.496	748.274	790.022	17.781.153	0	17.781.153
Druge rezervacije	1.337.516	128.168	170.071	1.173.346	2.809.101	0	2.809.101
Odložene obveznosti za davek	13.716.085	8.795.206	0	4.256.653	26.767.944	-12.228.429	14.539.515
Druge finančne obveznosti	2.646.272	62.652	99.125	1.612.573	4.420.622	-1.524.788	2.895.834
Obveznosti iz poslovanja	110.512.564	8.970.466	4.240.077	148.714	123.871.821	-53.558.783	70.313.038
- obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov	5.370.819	8.352.551	3.602.278	0	17.325.648	-523.792	16.801.856
- obveznosti iz pozavarovanja in sozavarovanja	101.187.933	547.228	240.568	0	101.975.729	-53.034.991	48.940.738
- obveznosti za odmerjeni davek	3.953.812	70.687	397.231	148.714	4.570.444	0	4.570.444
Obveznosti iz najemov	9.425.284	684.384	745.771	3.024.607	13.880.046	-3.854.514	10.025.532
Ostale obveznosti	55.527.498	9.537.831	5.128.105	9.466.605	79.660.039	-11.372.634	68.287.405

**SKUPINSKI IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA PO OBMOČJIH  
POSLOVANJA**

30. 9. 2021

	Slovenija	Tujina	30. 9. 2021		
			SKUPAJ NEKONSOLIDIRANO	Izločitve	SKUPAJ KONSOLIDIRANO
<b>SREDSTVA</b>	<b>4.208.657.903</b>	<b>536.308.199</b>	<b>4.744.966.102</b>	<b>-370.819.202</b>	<b>4.374.146.900</b>
Neopredmetena sredstva	85.848.558	21.205.292	107.053.850	0	107.053.850
Opredmetena osnovna sredstva	70.296.374	38.698.220	108.994.594	0	108.994.594
Nekratkoročna sredstva, namenjena za prodajo	461.016	49.691	510.707	0	510.707
Odložene terjatve za davek	1.219.049	392.522	1.611.571	-561.579	1.049.992
Naložbene nepremičnine	68.964.404	5.550.022	74.514.426	4.023.015	78.537.441
Pravica do uporabe sredstev	5.432.689	6.729.874	12.162.563	-3.007.247	9.155.316
Finančne naložbe v odvisnih družbah	205.649.498	5.791.661	211.441.159	-211.441.159	0
Finančne naložbe v pridruženih družbah	33.233.793	0	33.233.793	0	33.233.793
Finančne naložbe	2.663.062.923	259.036.913	2.922.099.836	-2.786.334	2.919.313.502
- v posojila in depozite	49.653.296	46.055.264	95.708.560	-2.786.334	92.922.226
- v posesti do zapadlosti	147.708.672	8.363.231	156.071.903	0	156.071.903
- razpoložljive za prodajo	1.941.956.531	190.404.890	2.132.361.421	0	2.132.361.421
- vrednotene po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	523.744.424	14.213.528	537.957.952	0	537.957.952
Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	547.404.522	25.690.316	573.094.838	0	573.094.838
Znesek zavarovalno-tehničnih rezervacij, prenesen pozavarovateljem	222.034.870	66.036.564	288.071.434	-103.166.816	184.904.618
Terjatve	233.869.482	73.060.481	306.929.963	-53.765.284	253.164.679
- terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov	100.505.693	49.577.873	150.083.566	-158.873	149.924.693
- terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja	110.608.791	11.821.268	122.430.059	-48.267.396	74.162.663
- terjatve za odmerjeni davek	3.083.101	470.853	3.553.954	0	3.553.954
- druge terjatve	19.671.897	11.190.487	30.862.384	-5.339.015	25.523.369
Druga sredstva	3.630.443	2.942.970	6.573.413	-113.798	6.459.615
Denar in denarni ustrezniki	67.550.282	31.123.673	98.673.955	0	98.673.955
<b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>	<b>4.208.657.903</b>	<b>536.308.199</b>	<b>4.744.966.102</b>	<b>-370.819.202</b>	<b>4.374.146.900</b>
Kapital	985.200.503	130.146.732	1.115.347.235	-214.988.685	900.358.550
Kapital lastnikov obvladujoče družbe	985.200.503	130.146.732	1.115.347.235	-217.678.081	897.669.154
- osnovni kapital	192.180.918	101.203.264	293.384.182	-219.682.790	73.701.392
- kapitalne rezerve	76.212.455	2.019.796	78.232.251	-27.940.856	50.291.395
- rezerve iz dobička	372.764.877	10.776.489	383.541.366	770.624	384.311.990
- rezerve za lastne delnice	364.680	0	364.680	0	364.680
- lastne delnice	0	0	0	-364.680	-364.680
- rezerva za pošteno vrednost	75.436.216	8.508.074	83.944.290	-1.218.023	82.726.267
- zadržani čisti poslovni izid	192.594.940	4.558.067	197.153.007	37.465.559	234.618.566
- čisti poslovni izid poslovnega leta	75.646.417	5.981.375	81.627.792	-6.646.790	74.981.002
- prevedbeni popravek kapitala	0	-2.900.333	-2.900.333	-61.125	-2.961.458
Neobvladujoči deleži kapitala	0	0	0	2.689.396	2.689.396
Podrejene obveznosti	49.464.199	0	49.464.199	0	49.464.199
Zavarovalno-tehnične rezervacije	2.441.709.959	310.963.132	2.752.673.091	-96.144.346	2.656.528.745
- prenosne premije	358.297.273	107.437.589	465.734.862	-36.101.500	429.633.362
- matematične rezervacije	1.349.623.924	84.535.401	1.434.159.325	8.707.536	1.442.866.861
- škodne rezervacije	654.792.376	115.864.032	770.656.408	-67.120.096	703.536.312
- druge zavarovalno-tehnične rezervacije	78.996.386	3.126.110	82.122.496	-1.630.286	80.492.210
Zavarovalno-tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	553.878.935	25.298.835	579.177.771	0	579.177.771
Rezervacije za zaposlenca	14.769.807	3.063.618	17.833.425	0	17.833.425
Druge rezervacije	1.752.912	841.429	2.594.341	0	2.594.341
Odložene obveznosti za davek	7.266.828	1.684.252	8.951.080	-573.356	8.377.724
Druge finančne obveznosti	6.783.957	955.707	7.739.664	-884.334	6.855.330
Obveznosti iz poslovanja	82.111.887	37.630.972	119.742.859	-47.059.576	72.683.283
- obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov	15.032.851	5.676.808	20.709.659	-436.276	20.273.383
- obveznosti iz pozavarovanja in sozavarovanja	60.732.142	31.918.963	92.651.105	-46.623.300	46.027.805
- obveznosti za odmerjeni davek	6.346.894	35.201	6.382.095	0	6.382.095
Obveznosti iz najemov	5.632.269	7.095.890	12.728.159	-3.176.945	9.551.214
Ostale obveznosti	60.086.647	18.627.632	78.714.278	-7.991.960	70.722.318

**SKUPINSKI IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA PO OBMOČJIH  
POSLOVANJA**

			31. 12. 2020		SKUPAJ KONSOLIDIRANO
	Slovenija	Tujina	NEKONSOLIDIRANO	Izločitve	
<b>SREDSTVA</b>	<b>4.032.148.922</b>	<b>482.326.334</b>	<b>4.514.475.256</b>	<b>-375.034.184</b>	<b>4.139.441.072</b>
Neopredmetena sredstva	84.017.812	16.957.663	100.975.475	0	100.975.475
Opredmetena osnovna sredstva	73.182.453	40.108.583	113.291.036	0	113.291.036
Nekratkoročna sredstva, namenjena za prodajo	768.967	146.884	915.851	0	915.851
Odložene terjatve za davke	12.656.083	339.256	12.995.339	-12.216.750	778.589
Naložbene nepremičnine	69.240.958	5.713.827	74.954.785	4.023.015	78.977.800
Pravica do uporabe sredstev	6.034.215	7.510.203	13.544.418	-3.723.207	9.821.211
Finančne naložbe v odvisnih družbah	207.189.438	5.698.642	212.888.080	-212.888.080	0
Finančne naložbe v pridruženih družbah	28.237.714	0	28.237.714	0	28.237.714
Finančne naložbe	2.643.372.240	251.140.462	2.894.512.702	-7.132.143	2.887.380.559
- v posojila in depozite	57.670.422	47.432.800	105.103.222	-7.132.143	97.971.079
- v posesti do zapadlosti	154.495.490	8.329.196	162.824.686	0	162.824.686
- razpoložljive za prodajo	1.914.114.795	187.799.273	2.101.914.068	0	2.101.914.068
- vrednotene po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	517.091.533	7.579.193	524.670.726	0	524.670.726
Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	479.168.738	22.640.242	501.808.980	0	501.808.980
Znesek zavarovalno-tehničnih rezervacij, prenesen pozavarovalteljem	165.288.509	43.786.001	209.074.510	-83.200.873	125.873.637
Terjatve	203.568.387	59.449.331	263.017.718	-59.833.867	203.183.851
- terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov	73.047.776	32.599.586	105.647.362	-162.423	105.484.939
- terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja	109.694.158	15.633.314	125.327.472	-52.972.339	72.355.133
- terjatve za odmerjeni davek	1.824.200	126.431	1.950.631	0	1.950.631
- druge terjatve	19.002.253	11.090.000	30.092.253	-6.699.105	23.393.148
Druga sredstva	4.263.758	2.095.226	6.358.984	-62.279	6.296.705
Denar in denarni ustrezniki	55.159.650	26.740.014	81.899.664	0	81.899.664
<b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>	<b>4.032.148.922</b>	<b>482.326.334</b>	<b>4.514.475.256</b>	<b>-375.034.184</b>	<b>4.139.441.072</b>
Kapital	961.766.208	124.810.237	1.086.576.445	-216.424.498	870.151.947
Kapital lastnikov obvladujoče družbe	961.766.208	124.810.237	1.086.576.445	-218.927.871	867.648.574
- osnovni kapital	192.452.158	101.347.581	293.799.739	-220.098.347	73.701.392
- kapitalske rezerve	75.746.998	2.019.796	77.766.794	-27.495.687	50.271.107
- rezerve iz dobička	372.764.877	10.619.384	383.384.261	722.431	384.106.692
- rezerve za lastne delnice	364.680	0	364.680	0	364.680
- lastne delnice	0	0	0	-364.680	-364.680
- rezerva za pošteno vrednost	81.192.803	9.252.846	90.445.649	-1.152.165	89.293.484
- zadržani čisti poslovni izid	196.182.765	-810.958	195.371.807	33.912.241	229.284.048
- čisti poslovni izid poslovnega leta	43.061.927	5.493.282	48.555.209	-4.423.254	44.131.955
- prevedbeni popravek kapitala	0	-3.111.694	-3.111.694	-28.410	-3.140.104
Neobvladujoči deleži kapitala	0	0	0	2.503.373	2.503.373
Podrejene obveznosti	50.923.693	0	50.923.693	-1.500.000	49.423.693
Zavarovalno-tehnične rezervacije	2.321.584.385	276.215.297	2.597.799.682	-74.570.538	2.523.229.144
- prenosne premije	274.057.915	87.468.371	361.526.286	-16.765.359	344.760.927
- matematične rezervacije	1.370.622.906	77.693.521	1.448.316.427	8.707.536	1.457.023.963
- škodne rezervacije	603.087.599	107.300.158	710.387.757	-65.056.589	645.331.168
- druge zavarovalno-tehnične rezervacije	73.815.965	3.753.247	77.569.212	-1.456.126	76.113.086
Zavarovalno-tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	487.386.393	22.598.317	509.984.710	0	509.984.710
Rezervacije za zaposlenca	14.754.947	3.026.206	17.781.153	0	17.781.153
Druge rezervacije	1.823.032	986.069	2.809.101	0	2.809.101
Odložene obveznosti za davke	25.077.905	1.690.039	26.767.944	-12.228.429	14.539.515
Druge finančne obveznosti	2.467.346	1.953.276	4.420.622	-1.524.788	2.895.834
Obveznosti iz poslovanja	100.356.539	23.515.282	123.871.821	-53.558.783	70.313.038
- obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov	14.510.500	2.815.148	17.325.648	-523.792	16.801.856
- obveznosti iz pozavarovanja in sozavarovanja	81.808.051	20.167.678	101.975.729	-53.034.991	48.940.738
- obveznosti za odmerjeni davek	4.037.988	532.456	4.570.444	0	4.570.444
Obveznosti iz najemov	6.177.790	7.702.256	13.880.046	-3.854.514	10.025.532
Ostale obveznosti	59.830.684	19.829.355	79.660.039	-11.372.634	68.287.405

## SKUPINSKI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA PO POSLOVNIH SEGMENTIH

	1-9 2021				
	Premoženje	Življenje	Zdravstvo	Drugo	SKUPAJ
<b>ČISTI PRIHODKI OD ZAVAROVALNIH PREMIJ</b>	<b>497.245.726</b>	<b>182.308.281</b>	<b>147.985.300</b>	<b>0</b>	<b>827.539.307</b>
- obračunane kosmate zavarovalne premije	721.598.204	186.310.165	148.289.407	0	1.056.197.776
- obračunana premija oddana v pozavarovanje in sozavarovanje	-178.135.775	-4.058.726	0	0	-182.194.501
- sprememba prenosnih premij	-46.216.703	56.842	-304.107	0	-46.463.968
<b>PRIHODKI OD NALOŽB V POVEZANIH DRUŽBAH</b>	<b>987.284</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>230.238</b>	<b>1.217.522</b>
- dobiček iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunan z uporabo kapitalne metode	987.284	0	0	230.238	1.217.522
- drugi prihodki od naložb v povezane družbe	0	0	0	0	0
<b>PRIHODKI OD NALOŽB</b>	<b>14.288.260</b>	<b>82.812.652</b>	<b>433.716</b>	<b>53.776</b>	<b>97.588.404</b>
- prihodki od obresti, izračunani z uporabo metode učinkovitih obrestnih mer	7.948.690	17.560.113	432.623	34.978	25.976.404
- dobički pri odtujitvah naložb	1.711.659	4.835.779	0	13.936	6.561.374
- drugi prihodki od naložb	4.627.911	60.416.760	1.093	4.862	65.050.626
<b>DRUGI ZAVAROVALNI PRIHODKI</b>	<b>36.728.319</b>	<b>1.406.299</b>	<b>44.698</b>	<b>0</b>	<b>38.179.316</b>
- prihodki od provizij	29.765.637	1.388.725	0	0	31.154.362
- drugi prihodki od zavarovalnih poslov	6.962.682	17.574	44.698	0	7.024.954
<b>DRUGI PRIHODKI</b>	<b>5.009.739</b>	<b>69.876</b>	<b>43.826</b>	<b>30.030.582</b>	<b>35.154.023</b>
<b>ČISTI ODHODKI ZA ŠKODE</b>	<b>272.005.640</b>	<b>136.839.543</b>	<b>119.296.294</b>	<b>0</b>	<b>528.141.477</b>
- obračunani kosmati zneski škod	270.182.073	136.733.604	114.684.969	0	521.600.646
- obračunani deleži pozavarovateljev in sozavarovateljev	-28.795.470	-1.396.350	-659	0	-30.192.479
- sprememba škodnih rezervacij	30.619.037	1.502.289	-503.686	0	31.617.640
- odhodki iz izravnalne sheme dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj	0	0	5.115.670	0	5.115.670
<b>SPREMEMBA DRUGIH ZAVAROVALNO-TEHNIČNIH REZERVACIJ (brez NT)</b>	<b>195.832</b>	<b>625.301</b>	<b>-748.080</b>	<b>0</b>	<b>73.053</b>
<b>SPREMEMBA ZAVAROVALNO-TEHNIČNIH REZERVACIJ ZAVAROVANCEV, KI PREVZEMAJO NALOŽBENO TVEGANJE</b>	<b>0</b>	<b>69.522.224</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>69.522.224</b>
<b>ODHODKI ZA BONUS IN POPUSTE</b>	<b>7.433.084</b>	<b>8.440</b>	<b>9.287.471</b>	<b>0</b>	<b>16.728.995</b>
<b>OBRATOVALNI STROŠKI</b>	<b>155.607.021</b>	<b>31.329.538</b>	<b>10.627.644</b>	<b>0</b>	<b>197.564.203</b>
- stroški pridobivanja zavarovanj	115.622.886	20.042.124	1.915.956	0	137.580.966
- drugi obratovalni stroški	39.984.135	11.287.414	8.711.688	0	59.983.237
<b>ODHODKI OD NALOŽB V POVEZANE DRUŽBE</b>	<b>68.660</b>	<b>20.945</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>89.605</b>
- izguba iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunana z uporabo kapitalne metode	68.660	20.945	0	0	89.605
- drugi finančni odhodki	0	0	0	0	0
<b>ODHODKI NALOŽB</b>	<b>4.400.249</b>	<b>16.641.181</b>	<b>55.349</b>	<b>8.911</b>	<b>21.105.690</b>
- oslabitve naložb	0	0	0	0	0
- izgube pri odtujitvah naložb	629.300	3.141.207	0	406	3.770.913
- drugi odhodki naložb	3.770.949	13.499.974	55.349	8.505	17.334.777
<b>DRUGI ZAVAROVALNI ODHODKI</b>	<b>39.030.285</b>	<b>539.118</b>	<b>360.979</b>	<b>0</b>	<b>39.930.382</b>
<b>DRUGI ODHODKI</b>	<b>9.560.879</b>	<b>1.085.251</b>	<b>5.955</b>	<b>23.770.192</b>	<b>34.422.277</b>
- odhodki financiranja	1.848.749	41.386	0	174.984	2.065.119
- drugi odhodki	7.712.130	1.043.865	5.955	23.595.208	32.357.158
<b>POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO</b>	<b>65.957.678</b>	<b>9.985.567</b>	<b>9.621.928</b>	<b>6.535.493</b>	<b>92.100.666</b>
Odhodek za davek	12.328.918	1.426.591	1.649.267	1.510.965	16.915.741
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>53.628.760</b>	<b>8.558.976</b>	<b>7.972.661</b>	<b>5.024.528</b>	<b>75.184.925</b>
Čisti poslovni izid lastnikov obvladujoče družbe	53.499.736	8.557.355	7.972.661	4.951.250	74.981.002
Čisti poslovni izid neobvladujočih deležev	129.024	1.621	0	73.278	203.923



## SKUPINSKI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA PO POSLOVNIH SEGMENTIH

	1-9 2020				
	Premoženje	Življenje	Zdravstvo	Drugo	SKUPAJ
<b>ČISTI PRIHODKI OD ZAVAROVALNIH PREMIJ</b>	<b>475.614.986</b>	<b>169.005.076</b>	<b>146.466.249</b>	<b>0</b>	<b>791.086.311</b>
- obračunane kosmate zavarovalne premije	642.686.101	171.487.986	146.745.784	0	960.919.871
- obračunana premija oddana v pozavarovanje in sozavarovanje	-128.738.489	-2.513.243	0	0	-131.251.732
- sprememba prenosnih premij	-38.332.626	30.333	-279.535	0	-38.581.828
<b>PRIHODKI OD NALOŽB V POVEZANIH DRUŽBAH</b>	<b>500.299</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>112.889</b>	<b>613.188</b>
- dobiček iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunan z uporabo kapitalske metode	500.299	0	0	112.889	613.188
- drugi prihodki od naložb v povezane družbe	0	0	0	0	0
<b>PRIHODKI OD NALOŽB</b>	<b>20.541.285</b>	<b>51.240.318</b>	<b>577.107</b>	<b>107.466</b>	<b>72.466.176</b>
- prihodki od obresti, izračunani z uporabo metode učinkovitih obrestnih mer	10.349.482	21.677.898	463.841	32.598	32.523.819
- dobički pri odtujitvah naložb	6.332.530	12.491.507	113.266	0	18.937.303
- drugi prihodki od naložb	3.859.273	17.070.913	0	74.868	21.005.054
<b>DRUGI ZAVAROVALNI PRIHODKI</b>	<b>38.116.914</b>	<b>800.121</b>	<b>47.370</b>	<b>0</b>	<b>38.964.405</b>
- prihodki od provizij	23.812.443	761.081	0	0	24.573.524
- drugi prihodki od zavarovalnih poslov	14.304.471	39.040	47.370	0	14.390.881
<b>DRUGI PRIHODKI</b>	<b>5.186.392</b>	<b>42.252</b>	<b>91.891</b>	<b>25.506.854</b>	<b>30.827.389</b>
<b>ČISTI ODHODKI ZA ŠKODE</b>	<b>271.275.784</b>	<b>129.103.887</b>	<b>110.177.394</b>	<b>0</b>	<b>510.557.065</b>
- obračunani kosmati zneski škod	273.875.056	128.314.538	102.831.723	0	505.021.317
- obračunani deleži pozavarovateljev in sozavarovateljev	-24.551.933	-610.738	273	0	-25.162.398
- sprememba škodnih rezervacij	21.952.661	1.400.087	1.352.492	0	24.705.240
- odhodki iz izravnalne sheme dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj	0	0	5.992.906	0	5.992.906
<b>SPREMEMBA DRUGIH ZAVAROVALNO-TEHNIČNIH REZERVACIJ (brez NT)</b>	<b>201.432</b>	<b>30.872.122</b>	<b>18.384.813</b>	<b>0</b>	<b>49.458.367</b>
<b>SPREMEMBA ZAVAROVALNO-TEHNIČNIH REZERVACIJ ZAVAROVANCEV, KI PREVZEMAJO NALOŽBENO TVEGANJE</b>	<b>0</b>	<b>-5.762.359</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-5.762.359</b>
<b>ODHODKI ZA BONUS E IN POPUSTE</b>	<b>11.179.599</b>	<b>77.839</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.257.438</b>
<b>OBRATOVALNI STROŠKI</b>	<b>139.489.883</b>	<b>26.104.015</b>	<b>10.181.245</b>	<b>0</b>	<b>175.775.143</b>
- stroški pridobivanja zavarovanj	102.090.004	15.608.962	2.774.187	0	120.473.153
- drugi obratovalni stroški	37.399.879	10.495.053	7.407.058	0	55.301.990
<b>ODHODKI OD NALOŽB V POVEZANE DRUŽBE</b>	<b>0</b>	<b>60.238</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>60.238</b>
- izguba iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunana z uporabo kapitalske metode	0	60.238	0	0	60.238
- drugi finančni odhodki	0	0	0	0	0
<b>ODHODKI NALOŽB</b>	<b>8.812.036</b>	<b>37.919.325</b>	<b>70.435</b>	<b>6.903</b>	<b>46.808.699</b>
- oslabitve naložb	998.546	72.367	0	0	1.070.913
- izgube pri odtujitvah naložb	1.339.290	4.431.031	19.881	0	5.790.202
- drugi odhodki naložb	6.474.200	33.415.927	50.554	6.903	39.947.584
<b>DRUGI ZAVAROVALNI ODHODKI</b>	<b>44.974.988</b>	<b>1.554.504</b>	<b>655.279</b>	<b>0</b>	<b>47.184.771</b>
<b>DRUGI ODHODKI</b>	<b>11.170.604</b>	<b>1.557.837</b>	<b>18.838</b>	<b>23.462.961</b>	<b>36.210.240</b>
- odhodki financiranja	1.986.693	143.734	-8.611	133.294	2.255.110
- drugi odhodki	9.183.911	1.414.103	27.449	23.329.667	33.955.130
<b>POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO</b>	<b>52.855.550</b>	<b>-399.641</b>	<b>7.694.613</b>	<b>2.257.345</b>	<b>62.407.867</b>
Odhodek za davek	8.381.234	1.095.217	1.211.572	961.618	11.649.641
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>44.474.316</b>	<b>-1.494.858</b>	<b>6.483.041</b>	<b>1.295.727</b>	<b>50.758.226</b>
Čisti poslovni izid lastnikov obvladujoče družbe	44.164.682	-1.507.371	6.483.041	1.315.681	50.456.033
Čisti poslovni izid neobvladujočih deležev	309.634	12.513	0	-19.954	302.193

## SKUPINSKI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA PO OBMOČJIH POSLOVANJA

	1-9 2021		SKUPAJ
	Slovenija	Tujina	
<b>ČISTI PRIHODKI OD ZAVAROVALNIH PREMIJ</b>	<b>666.415.210</b>	<b>161.124.097</b>	<b>827.539.307</b>
- obračunane kosmate zavarovalne premije	853.546.587	202.651.189	1.056.197.776
- obračunana premija oddana v pozavarovanje in sozavarovanje	-148.423.754	-33.770.747	-182.194.501
- sprememba prenosnih premij	-38.707.623	-7.756.345	-46.463.968
<b>PRIHODKI OD NALOŽB V POVEZANIH DRUŽBAH</b>	<b>1.217.522</b>	<b>0</b>	<b>1.217.522</b>
- dobiček iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunan z uporabo kapitalne metode	1.217.522	0	1.217.522
- drugi prihodki od naložb v povezane družbe	0	0	0
<b>PRIHODKI OD NALOŽB</b>	<b>89.938.101</b>	<b>7.650.303</b>	<b>97.588.404</b>
- prihodki od obresti, izračunani z uporabo metode učinkovitih obrestnih mer	21.278.948	4.697.456	25.976.404
- dobički pri odtujitvah naložb	6.398.273	163.101	6.561.374
- drugi prihodki od naložb	62.260.880	2.789.746	65.050.626
<b>DRUGI ZAVAROVALNI PRIHODKI</b>	<b>31.505.401</b>	<b>6.673.915</b>	<b>38.179.316</b>
- prihodki od provizij	26.476.566	4.677.796	31.154.362
- drugi prihodki od zavarovalnih poslov	5.028.835	1.996.119	7.024.954
<b>DRUGI PRIHODKI</b>	<b>29.195.810</b>	<b>5.958.213</b>	<b>35.154.023</b>
<b>ČISTI ODHODKI ZA ŠKODE</b>	<b>441.620.969</b>	<b>86.520.508</b>	<b>528.141.477</b>
- obračunani kosmati zneski škod	436.628.068	84.972.578	521.600.646
- obračunani deleži pozavarovateljev in sozavarovateljev	-24.421.020	-5.771.459	-30.192.479
- sprememba škodnih rezervacij	24.298.251	7.319.389	31.617.640
- odhodki iz izravnalne sheme dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj	5.115.670	0	5.115.670
<b>SPREMEMBA DRUGIH ZAVAROVALNO-TEHNIČNIH REZERVACIJ (brez NT)</b>	<b>-3.426.442</b>	<b>3.499.495</b>	<b>73.053</b>
<b>SPREMEMBA ZAVAROVALNO-TEHNIČNIH REZERVACIJ ZAVAROVANCEV, KI PREVZEMAJO NALOŽBENO TVEGANJE</b>	<b>67.019.314</b>	<b>2.502.910</b>	<b>69.522.224</b>
<b>ODHODKI ZA BONUSSE IN POPUSTE</b>	<b>15.971.952</b>	<b>757.043</b>	<b>16.728.995</b>
<b>OBRTAVALNI STROŠKI</b>	<b>137.622.870</b>	<b>59.941.333</b>	<b>197.564.203</b>
- stroški pridobivanja zavarovanj	92.797.977	44.782.989	137.580.966
- drugi obratovalni stroški	44.824.893	15.158.344	59.983.237
<b>ODHODKI OD NALOŽB V POVEZANE DRUŽBE</b>	<b>89.605</b>	<b>0</b>	<b>89.605</b>
- izguba iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunana z uporabo kapitalne metode	89.605	0	89.605
- drugi finančni odhodki	0	0	0
<b>ODHODKI NALOŽB</b>	<b>20.207.074</b>	<b>898.616</b>	<b>21.105.690</b>
- oslabitve naložb	0	0	0
- izgube pri odtujitvah naložb	3.770.797	116	3.770.913
- drugi odhodki naložb	16.436.277	898.500	17.334.777
<b>DRUGI ZAVAROVALNI ODHODKI</b>	<b>35.075.526</b>	<b>4.854.856</b>	<b>39.930.382</b>
<b>DRUGI ODHODKI</b>	<b>27.072.286</b>	<b>7.349.991</b>	<b>34.422.277</b>
- odhodki financiranja	1.740.225	324.894	2.065.119
- drugi odhodki	25.332.061	7.025.097	32.357.158
<b>POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO</b>	<b>77.018.890</b>	<b>15.081.776</b>	<b>92.100.666</b>
Odhodek za davek	16.793.690	122.051	16.915.741
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>60.225.200</b>	<b>14.959.725</b>	<b>75.184.925</b>
Čisti poslovni izid lastnikov obvladujoče družbe	60.225.200	14.755.802	74.981.002
Čisti poslovni izid neobvladujočih deležev	0	203.923	203.923

## SKUPINSKI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA PO OBMOČJIH POSLOVANJA

	1-9 2020		SKUPAJ
	Slovenija	Tujina	
<b>ČISTI PRIHODKI OD ZAVAROVALNIH PREMIJ</b>	<b>645.599.335</b>	<b>145.486.976</b>	<b>791.086.311</b>
- obračunane kosmate zavarovalne premije	785.972.011	174.947.860	960.919.871
- obračunana premija oddana v pozavarovanje in sozavarovanje	-106.353.012	-24.898.720	-131.251.732
- sprememba prenosnih premij	-34.019.664	-4.562.164	-38.581.828
<b>PRIHODKI OD NALOŽB V POVEZANIH DRUŽBAH</b>	<b>613.188</b>	<b>0</b>	<b>613.188</b>
- dobiček iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunan z uporabo kapitalne metode	613.188	0	613.188
- drugi prihodki od naložb v povezane družbe	0	0	0
<b>PRIHODKI OD NALOŽB</b>	<b>65.654.306</b>	<b>6.811.870</b>	<b>72.466.176</b>
- prihodki od obresti, izračunani z uporabo metode učinkovitih obrestnih mer	27.635.443	4.888.376	32.523.819
- dobički pri odtujitvah naložb	18.753.506	183.797	18.937.303
- drugi prihodki od naložb	19.265.357	1.739.697	21.005.054
<b>DRUGI ZAVAROVALNI PRIHODKI</b>	<b>32.375.680</b>	<b>6.588.725</b>	<b>38.964.405</b>
- prihodki od provizij	20.337.835	4.235.689	24.573.524
- drugi prihodki od zavarovalnih poslov	12.037.845	2.353.036	14.390.881
<b>DRUGI PRIHODKI</b>	<b>25.264.407</b>	<b>5.562.982</b>	<b>30.827.389</b>
<b>ČISTI ODHODKI ZA ŠKODE</b>	<b>428.687.779</b>	<b>81.869.286</b>	<b>510.557.065</b>
- obračunani kosmati zneski škod	431.152.185	73.869.132	505.021.317
- obračunani deleži pozavarovateljev in sozavarovateljev	-19.309.280	-5.853.118	-25.162.398
- sprememba škodnih rezervacij	10.851.968	13.853.272	24.705.240
- odhodki iz izravnalne sheme dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj	5.992.906	0	5.992.906
<b>SPREMEMBA DRUGIH ZAVAROVALNO-TEHNIČNIH REZERVACIJ (brez NT)</b>	<b>44.685.646</b>	<b>4.772.721</b>	<b>49.458.367</b>
<b>SPREMEMBA ZAVAROVALNO-TEHNIČNIH REZERVACIJ ZAVAROVANCEV, KI PREVZEMAJO NALOŽBENO TVEGANJE</b>	<b>-5.716.222</b>	<b>-46.137</b>	<b>-5.762.359</b>
<b>ODHODKI ZA BONUSSE IN POPUSTE</b>	<b>9.907.210</b>	<b>1.350.228</b>	<b>11.257.438</b>
<b>OBRATOVALNI STROŠKI</b>	<b>123.937.430</b>	<b>51.837.713</b>	<b>175.775.143</b>
- stroški pridobivanja zavarovanj	84.288.891	36.184.262	120.473.153
- drugi obratovalni stroški	39.648.539	15.653.451	55.301.990
<b>ODHODKI OD NALOŽB V POVEZANE DRUŽBE</b>	<b>60.238</b>	<b>0</b>	<b>60.238</b>
- izguba iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunana z uporabo kapitalne metode	60.238	0	60.238
- drugi finančni odhodki	0	0	0
<b>ODHODKI NALOŽB</b>	<b>45.120.468</b>	<b>1.688.231</b>	<b>46.808.699</b>
- oslabitve naložb	1.054.318	16.595	1.070.913
- izgube pri odtujitvah naložb	5.771.208	18.994	5.790.202
- drugi odhodki naložb	38.294.942	1.652.642	39.947.584
<b>DRUGI ZAVAROVALNI ODHODKI</b>	<b>41.975.469</b>	<b>5.209.302</b>	<b>47.184.771</b>
<b>DRUGI ODHODKI</b>	<b>28.857.202</b>	<b>7.353.038</b>	<b>36.210.240</b>
- odhodki financiranja	1.932.834	322.276	2.255.110
- drugi odhodki	26.924.368	7.030.762	33.955.130
<b>POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO</b>	<b>51.991.696</b>	<b>10.416.171</b>	<b>62.407.867</b>
Odhodek za davek	11.218.507	431.134	11.649.641
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>40.773.189</b>	<b>9.985.037</b>	<b>50.758.226</b>
Čisti poslovni izid lastnikov obvladujoče družbe	40.773.189	9.682.844	50.456.033
Čisti poslovni izid neobvladujočih deležev	0	302.193	302.193

## **2.5 Segmentna analiza poslovanja Zavarovalnice Triglav, d.d.**

Glede na to, da Zavarovalnica posluje pretežno na območju Republike Slovenije, poslovodstvo ne obravnava območne analize poslovanja. Poslovodstvo spremlja poslovanje Zavarovalnice glede na področja poslovanja, to so premoženjska in življenjska zavarovanja. Za spremljanje poslovanja posameznih področij poslovanja poslovodstvo uporablja različne kazalnike, skupno merilo uspešnosti poslovanja za posamezno področje poslovanja pa je dobiček pred davki. V nadaljevanju sta prikazana izkaz finančnega položaja in izkaz poslovnega izida po področjih poslovanja.

## IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

	30. 9. 2021			31. 12. 2020		
	Premoženje	Življenje	SKUPAJ	Premoženje	Življenje	SKUPAJ
<b>SREDSTVA</b>	<b>1.455.441.219</b>	<b>1.672.307.167</b>	<b>3.127.748.386</b>	<b>1.349.958.827</b>	<b>1.663.255.332</b>	<b>3.013.214.159</b>
Neopredmetena sredstva	60.348.734	5.339.724	65.688.458	57.234.354	5.163.225	62.397.579
Opredmetena osnovna sredstva	57.073.054	8.151.478	65.224.532	59.618.441	8.157.010	67.775.451
Odložene terjatve za davek	561.578	0	561.578	11.970.197	246.554	12.216.751
Naložbene nepremičnine	43.258.972	815.023	44.073.995	43.614.546	836.730	44.451.276
Pravica do uporabe sredstev	3.590.006	0	3.590.006	3.587.916	0	3.587.916
Finančne naložbe v odvisnih družbah	121.051.672	11.480.011	132.531.683	120.857.455	11.480.011	132.337.466
Finančne naložbe v pridruženih družbah	35.413.043	0	35.413.043	31.337.951	0	31.337.951
Finančne naložbe	837.975.352	1.130.196.182	1.968.171.534	800.423.050	1.183.165.323	1.983.588.373
- v posojila in depozite	25.653.770	7.017.754	32.671.524	30.245.946	6.705.139	36.951.085
- v posesti do zapadlosti	0	139.543.902	139.543.902	0	143.908.512	143.908.512
- razpoložljive za prodajo	812.321.582	777.642.875	1.589.964.457	770.063.803	824.938.626	1.595.002.429
- vrednotene po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	0	205.991.651	205.991.651	113.301	207.613.046	207.726.347
Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	0	499.190.806	499.190.806	0	442.292.488	442.292.488
Znesek zavarovalno-tehničnih rezervacij, prenesen pozavarovateljem	145.776.472	94.124	145.870.596	105.862.172	41.266	105.903.438
Terjatve	136.505.743	2.579.350	139.085.093	99.841.079	1.438.370	101.279.449
- terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov	94.257.333	881.769	95.139.102	67.453.193	179.021	67.632.214
- terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja	30.444.467	42	30.444.509	19.797.094	0	19.797.094
- terjatve za odmerjeni davek	0	0	0	0	0	0
- druge terjatve	11.803.943	1.697.539	13.501.482	12.590.792	1.259.349	13.850.141
Druga sredstva	2.905.941	85.876	2.991.817	3.695.106	46.693	3.741.799
Denar in denarni ustrezniki	10.980.652	14.374.593	25.355.245	11.916.560	10.387.662	22.304.222
<b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>	<b>1.455.441.219</b>	<b>1.672.307.167</b>	<b>3.127.748.386</b>	<b>1.349.958.827</b>	<b>1.663.255.332</b>	<b>3.013.214.159</b>
Kapital	553.682.935	98.304.084	651.987.019	533.692.011	110.311.163	644.003.173
- osnovni kapital	51.340.540	22.360.852	73.701.392	51.340.540	22.360.852	73.701.392
- kapitalske rezerve	40.344.978	13.067.906	53.412.884	40.344.978	13.067.907	53.412.884
- rezerve iz dobička	322.348.752	45.513.891	367.862.643	322.348.752	45.513.891	367.862.643
- rezerva za pošteno vrednost	49.708.012	3.793.932	53.501.944	49.399.362	10.002.717	59.402.079
- zadržani čisti poslovni izid	43.334.885	7.639.539	50.974.424	46.207.250	14.319.286	60.526.536
- čisti poslovni izid poslovnega leta	46.605.768	5.927.964	52.533.732	24.051.129	5.046.510	29.097.639
Podrejene obveznosti	49.464.199	0	49.464.199	49.423.693	0	49.423.693
Zavarovalno-tehnične rezervacije	759.826.827	1.051.285.719	1.811.112.546	671.257.573	1.079.057.809	1.750.315.382
- prenosne premije	292.254.486	346.550	292.601.036	234.785.484	405.332	235.190.816
- matematične rezervacije	0	1.015.619.639	1.015.619.639	0	1.041.557.084	1.041.557.084
- škodne rezervacije	441.365.225	21.285.563	462.650.788	410.567.439	19.692.182	430.259.621
- druge zavarovalno-tehnične rezervacije	26.207.116	14.033.967	40.241.083	25.904.650	17.403.211	43.307.861
Zavarovalno-tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	0	502.970.921	502.970.921	0	448.726.097	448.726.097
Rezervacije za zaposlenca	10.861.488	2.260.999	13.122.487	10.820.648	2.252.716	13.073.364
Druge rezervacije	715.881	111.699	827.580	658.257	111.700	769.957
Odložene obveznosti za davek	0	3.629.153	3.629.153	11.833.573	9.914.340	21.747.913
Druge finančne obveznosti	4.111.146	498.880	4.610.026	1.633.896	0	1.633.896
Obveznosti iz poslovanja	32.087.112	6.056.725	38.143.837	26.962.627	7.015.144	33.977.772
- obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov	5.008.003	6.049.705	11.057.708	3.633.281	7.003.623	10.636.904
- obveznosti iz pozavarovanja in sozavarovanja	23.823.397	7.020	23.830.417	19.812.663	11.521	19.824.185
- obveznosti za odmerjeni davek	3.255.712	0	3.255.712	3.516.683	0	3.516.683
Obveznosti iz najemov	3.729.605	0	3.729.605	3.675.805	0	3.675.805
Ostale obveznosti	40.962.026	7.188.987	48.151.013	40.000.744	5.866.363	45.867.107

## IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

	1-9 2021			1-9 2020		
	Premoženje	Življenje	SKUPAJ	Premoženje	Življenje	SKUPAJ
<b>ČISTI PRIHODKI OD ZAVAROVALNIH PREMIJ</b>	<b>300.915.004</b>	<b>140.489.770</b>	<b>441.404.774</b>	<b>301.024.231</b>	<b>129.406.153</b>	<b>430.430.384</b>
- obračunane kosmate zavarovalne premije	486.952.940	141.055.627	628.008.567	438.253.465	129.998.906	568.252.371
- obračunana premija oddana v pozavarovanje in sozavarovanje	-152.862.172	-624.578	-153.486.750	-112.408.117	-619.295	-113.027.412
- sprememba prenosnih premij	-33.175.764	58.721	-33.117.043	-24.821.117	26.542	-24.794.575
<b>PRIHODKI OD NALOŽB V POVEZANIH DRUŽBAH</b>	<b>8.159.633</b>	<b>0</b>	<b>8.159.633</b>	<b>231.398</b>	<b>0</b>	<b>231.398</b>
- dobiček iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunan z uporabo kapitalske metode	0	0	0	0	0	0
- drugi prihodki od naložb v povezane družbe	8.159.633	0	8.159.633	231.398	0	231.398
<b>PRIHODKI OD NALOŽB</b>	<b>7.823.337</b>	<b>61.664.191</b>	<b>69.487.528</b>	<b>14.337.396</b>	<b>34.705.732</b>	<b>49.043.128</b>
- prihodki od obresti, izračunani z uporabo metode učinkovitih obrestnih mer	3.462.340	11.433.160	14.895.500	5.557.114	14.766.031	20.323.145
- dobički pri odtujitvah naložb	1.255.402	4.601.444	5.856.846	5.687.942	10.934.091	16.622.033
- drugi prihodki od naložb	3.105.595	45.629.587	48.735.182	3.092.340	9.005.610	12.097.950
<b>DRUGI ZAVAROVALNI PRIHODKI</b>	<b>31.717.462</b>	<b>3.721.541</b>	<b>35.439.003</b>	<b>27.319.123</b>	<b>2.618.270</b>	<b>29.937.393</b>
- prihodki od provizij	26.365.888	3.721.475	30.087.363	21.321.051	2.617.626	23.938.677
- drugi prihodki od zavarovalnih poslov	5.351.574	66	5.351.640	5.998.072	644	5.998.716
<b>DRUGI PRIHODKI</b>	<b>5.693.885</b>	<b>600.324</b>	<b>6.294.209</b>	<b>5.386.894</b>	<b>416.359</b>	<b>5.803.253</b>
<b>ČISTI ODHODKI ZA ŠKODE</b>	<b>158.563.321</b>	<b>115.724.705</b>	<b>274.288.026</b>	<b>167.948.222</b>	<b>113.046.247</b>	<b>280.994.469</b>
- obračunani kosmati zneski škod	173.542.007	114.402.658	287.944.665	182.796.663	112.077.550	294.874.213
- obračunani deleži pozavarovateljev in sozavarovateljev	-26.340.344	-218.414	-26.558.758	-24.493.462	-220.370	-24.713.832
- sprememba škodnih rezervacij	11.361.658	1.540.461	12.902.119	9.645.021	1.189.067	10.834.088
<b>SPREMEMBA DRUGIH ZAVAROVALNO-TEHNIČNIH REZERVACIJ (brez NT)</b>	<b>302.466</b>	<b>-7.919.291</b>	<b>-7.616.825</b>	<b>240.000</b>	<b>9.549.545</b>	<b>9.789.545</b>
<b>SPREMEMBA ZAVAROVALNO-TEHNIČNIH REZERVACIJ ZAVAROANCEV, KI PREVZEMAJO NALOŽBENO TVEGANJE</b>	<b>0</b>	<b>54.771.596</b>	<b>54.771.596</b>	<b>0</b>	<b>-12.800.015</b>	<b>-12.800.015</b>
<b>ODHODKI ZA BONUSSE IN POPUSTE</b>	<b>6.684.658</b>	<b>0</b>	<b>6.684.658</b>	<b>9.903.462</b>	<b>0</b>	<b>9.903.462</b>
<b>OBRATOVALNI STROŠKI</b>	<b>99.862.810</b>	<b>26.925.097</b>	<b>126.787.907</b>	<b>90.980.056</b>	<b>22.843.144</b>	<b>113.823.200</b>
- stroški pridobivanja zavarovanj	73.958.020	19.084.144	93.042.164	67.911.511	15.795.470	83.706.981
- drugi obratovalni stroški	25.904.790	7.840.953	33.745.743	23.068.545	7.047.674	30.116.219
<b>ODHODKI OD NALOŽB V POVEZANE DRUŽBE</b>	<b>9.518</b>	<b>0</b>	<b>9.518</b>	<b>12.028</b>	<b>0</b>	<b>12.028</b>
- izguba iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunana z uporabo kapitalske metode	0	0	0	0	0	0
- drugi finančni odhodki	9.518	0	9.518	12.028	0	12.028
<b>ODHODKI NALOŽB</b>	<b>3.624.573</b>	<b>7.936.214</b>	<b>11.560.787</b>	<b>5.159.391</b>	<b>25.192.299</b>	<b>30.351.690</b>
- oslabitve naložb	0	0	0	984.094	70.224	1.054.318
- izgube pri odtujitvah naložb	625.205	2.945.888	3.571.093	1.053.937	3.602.178	4.656.115
- drugi odhodki naložb	2.999.368	4.990.326	7.989.694	3.121.360	21.519.897	24.641.257
<b>DRUGI ZAVAROVALNI ODHODKI</b>	<b>18.817.978</b>	<b>709.122</b>	<b>19.527.100</b>	<b>18.296.477</b>	<b>1.203.907</b>	<b>19.500.384</b>
<b>DRUGI ODHODKI</b>	<b>9.406.411</b>	<b>994.286</b>	<b>10.400.697</b>	<b>10.511.170</b>	<b>1.494.862</b>	<b>12.006.032</b>
- odhodki financiranja	1.709.172	3	1.709.175	1.854.251	129.797	1.984.048
- drugi odhodki	7.697.239	994.283	8.691.522	8.656.919	1.365.065	10.021.984
<b>POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO</b>	<b>57.037.587</b>	<b>7.334.096</b>	<b>64.371.683</b>	<b>45.248.236</b>	<b>6.616.525</b>	<b>51.864.761</b>
Odhodek za davek	10.431.818	1.406.133	11.837.951	7.540.148	1.038.283	8.578.431
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>46.605.769</b>	<b>5.927.963</b>	<b>52.533.732</b>	<b>37.708.088</b>	<b>5.578.242</b>	<b>43.286.330</b>

## **2.6 Opis pomembnih bilančnih postavk**

### **Neopredmetena sredstva**

Knjigovodska vrednost neopredmetenih sredstev Skupine Triglav se je v prvih devetih mesecih leta 2021 povečala za 6,1 milijona evrov. Povečanje se nanaša predvsem na dolgoročno razmejene stroške pridobivanja zavarovanj, ki so se v obravnavanem obdobju povečali za 8,2 milijona evrov. V prvih devetih mesecih leta 2021 so nove nabave licenc in računalniških programov znašale 5,1 milijona evrov, obračunane pa je bilo 7,2 milijona evrov amortizacije.

Knjigovodska vrednost neopredmetenih sredstev Zavarovalnice Triglav se je v obravnavanem obdobju povečala za 3,3 milijona evrov. V posamičnih računovodskih izkazih se sprememba v pretežni meri nanaša na povečanje dolgoročno odloženih stroškov pridobivanja zavarovanj. Ti so se v obravnavanem obdobju povečali za 3,8 milijona evrov. Nove nabave ostalih neopredmetenih sredstev v višini 4,5 milijona evrov se nanašajo predvsem na nakup licenc in računalniških programov. Amortizacija neopredmetenih sredstev je v prvih devetih mesecih 2021 znašala 5 milijonov evrov.

### **Osnovna sredstva**

Knjigovodska vrednost osnovnih sredstev Skupine Triglav se je v prvih devetih mesecih leta 2021 zmanjšala za 4,3 milijona evrov. Skupina je v obravnavanem obdobju nabavila za 3 milijone evrov opredmetenih osnovnih sredstev, odtujila osnovna sredstva po neodpisani vrednosti v višini 444 tisoč evrov, amortizacija osnovnih sredstev pa je znašala 6,5 milijona evrov.

Knjigovodska vrednost osnovnih sredstev Zavarovalnice Triglav se je v prvih devetih mesecih leta 2021 znižala za 2,5 milijona evrov. Zavarovalnica je v obravnavanem obdobju nabavila za 1,3 milijona evrov novih osnovnih sredstev, amortizacija osnovnih sredstev pa je znašala 3,9 milijona evrov.

### **Naložbene nepremičnine**

Knjigovodska vrednost naložbenih nepremičnin Skupine Triglav se je v prvih devetih mesecih leta 2021 zmanjšala za 440 tisoč evrov. Skupina je v obravnavanem obdobju nabavila za 920 tisoč evrov, odtujila pa za 854 tisoč evrov naložbenih nepremičnin po neodpisani vrednosti. Amortizacija naložbenih nepremičnin je v prvih devetih mesecih leta 2021 znašala 1 milijon evrov.

Knjigovodska vrednost naložbenih nepremičnin Zavarovalnice Triglav se je v prvih devetih mesecih leta 2021 znižala za 377 tisoč evrov. Nove nabave v obravnavanem obdobju so znašale 597 tisoč evrov, odtujitve po neodpisani vrednosti pa 251 tisoč evrov. V obravnavanem obdobju je bilo obračunane 723 tisoč evrov amortizacije naložbenih nepremičnin.

Nepremičnine, ki so izkazane v okviru nekratkoročnih sredstev, namenjenih za prodajo, so se zaradi prodaje zmanjšale za 405 tisoč evrov.



## Finančne naložbe

V spodnjih tabelah so prikazane knjigovodske in poštene vrednosti finančnih naložb in ne vključujejo sredstev zavarovancev, ki prevzemajo naložbena tveganja.

Skupina Triglav	v EUR			
	Knjigovodska vrednost		Poštena vrednost	
	30. 9. 2021	31. 12. 2020	30. 9. 2021	31. 12. 2020
V posojila in depozite	92.922.226	97.971.079	94.802.111	104.492.900
V posesti do zapadlosti v plačilo	156.071.903	162.824.686	193.376.123	206.893.874
Razpoložljive za prodajo	2.132.361.421	2.101.914.068	2.132.361.421	2.101.914.068
Vrednotenje po pošteni vrednosti	537.957.952	524.670.726	537.926.014	524.670.726
<b>Skupaj</b>	<b>2.919.313.502</b>	<b>2.887.380.559</b>	<b>2.958.465.669</b>	<b>2.937.971.568</b>

Zavarovalnica Triglav	v EUR			
	Knjigovodska vrednost		Poštena vrednost	
	30. 9. 2021	31. 12. 2020	30. 9. 2021	31. 12. 2020
V posojila in depozite	32.671.524	36.951.085	32.200.225	36.322.025
V posesti do zapadlosti	139.543.902	143.908.512	175.273.637	186.083.461
Razpoložljive za prodajo	1.589.964.457	1.595.002.429	1.589.964.457	1.595.002.429
Vrednotenje po pošteni vrednosti	205.991.651	207.726.347	205.991.651	207.726.347
<b>Skupaj</b>	<b>1.968.171.534</b>	<b>1.983.588.373</b>	<b>2.003.429.970</b>	<b>2.025.134.262</b>

V nadaljevanju so prikazane finančne naložbe glede na razporeditev v posamezne skupine finančnih naložb.

### Skupina Triglav

Stanje na 30. 9. 2021	v EUR				
	L&R	HTM	AFS	FVTPL	Skupaj
Lastniški vrednostni papirji	0	0	183.807.951	88.034.213	271.842.164
Dolžniški vrednostni papirji	6.028.613	156.071.903	1.946.577.569	449.891.801	2.558.569.886
Izvedeni finančni instrumenti	0	0	0	31.938	31.938
Dana posojila	86.893.613	0	1.975.901	0	88.869.514
<b>Skupaj</b>	<b>92.922.226</b>	<b>156.071.903</b>	<b>2.132.361.421</b>	<b>537.957.952</b>	<b>2.919.313.502</b>

Stanje na 31. 12. 2020	v EUR				
	L&R	HTM	AFS	FVTPL	Skupaj
Lastniški vrednostni papirji	0	0	150.713.700	69.654.294	220.367.994
Dolžniški vrednostni papirji	6.401.170	162.824.686	1.948.404.958	454.903.131	2.572.533.945
Izvedeni finančni instrumenti	0	0	0	113.301	113.301
Dana posojila	91.569.909	0	2.795.410	0	94.365.319
<b>Skupaj</b>	<b>97.971.079</b>	<b>162.824.686</b>	<b>2.101.914.068</b>	<b>524.670.726</b>	<b>2.887.380.559</b>

## Zavarovalnica Triglav

Stanje na 30. 9. 2021	v EUR				
	L&R	HTM	AFS	FVTPL	Skupaj
Lastniški vrednostni papirji	0	0	141.052.970	14.386.886	155.439.856
Dolžniški vrednostni papirji	6.028.613	139.543.902	1.446.935.587	191.604.765	1.784.112.867
Izvedeni finančni instrumenti	0	0	0	0	0
Dana posojila	26.642.911	0	1.975.900	0	28.618.811
<b>Skupaj</b>	<b>32.671.524</b>	<b>139.543.902</b>	<b>1.589.964.457</b>	<b>205.991.651</b>	<b>1.968.171.534</b>

Stanje na 31. 12. 2020	v EUR				
	L&R	HTM	AFS	FVTPL	Skupaj
Lastniški vrednostni papirji	0	0	111.723.131	1.863.439	113.586.570
Dolžniški vrednostni papirji	6.401.173	143.908.512	1.481.312.962	205.749.607	1.837.372.254
Izvedeni finančni instrumenti	0	0	0	113.301	113.301
Dana posojila	30.549.912	0	1.966.336	0	32.516.248
<b>Skupaj</b>	<b>36.951.085</b>	<b>143.908.512</b>	<b>1.595.002.429</b>	<b>207.726.347</b>	<b>1.983.588.373</b>

### Legenda:

- L&R: posojila in depoziti
- HTM: finančna sredstva v posesti do zapadlosti
- AFS: finančna sredstva razpoložljiva za prodajo
- FVTPL: finančna sredstva, vrednotena po pošteni vrednosti preko poslovnega izida

## Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje

V nadaljevanju so prikazana sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, glede na vrsto finančnih sredstev.

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	30. 9. 2021	31. 12. 2020	30. 9. 2021	31. 12. 2020
	v EUR			
Lastniški vrednostni papirji	551.515.535	443.699.150	493.079.410	396.272.477
Dolžniški vrednostni papirji	21.579.303	58.109.830	6.111.396	46.020.011
<b>Skupaj</b>	<b>573.094.838</b>	<b>501.808.980</b>	<b>499.190.806</b>	<b>442.292.488</b>

Vsa sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, so razvrščena v skupino finančnih sredstev, vrednotenih po pošteni vrednosti preko poslovnega izida. Knjigovodske vrednosti so enake poštenim vrednostim navedenih finančnih sredstev.

## Merjenje poštene vrednosti in prikaz po nivojih vrednotenja

Finančne naložbe, ki so vrednotene po pošteni vrednosti, so v spodnjih tabelah razvrščene glede na nivo vrednotenja, in sicer:

- nivo 1: vrednotenje na podlagi kotirane cene (neprilagojene) na delujočih trgih za enaka sredstva ali obveznosti, do katerih lahko podjetje dostopa na datum merjenja (borzne cene in kotirane cene, ki jih zagotavljajo tretje osebe), ki so v celoti oblikovane na tržnih podatkih (delež zavezujočih kotacije mora znašati najmanj 90 odstotkov, obstajati morajo najmanj tri zavezujoče kotacije, ki niso starejše od enega dne).
- nivo 2: vrednotenje na podlagi cen, ki so lahko tudi manj kot v celoti oblikovane na kotiranih cenah za enako sredstvo ali obveznost. Dovoljeni vložki za določitev poštene cene so tudi indirektni, to je posredno opazovani podatki za primerljive finančne instrumente, vendar pa je njihov delež strogo omejen.
- nivo 3: vrednotenje na podlagi cen, ki niso dosegle standardov nivoja 1 oz. nivoja 2. Delež neopazovanih vložkov v modele vrednotenja je znaten.

Za Skupino Triglav so v spodnjih tabelah ločeno prikazane:

- finančne naložbe (t.j. finančne naložbe, razpoložljive za prodajo in finančne naložbe, vrednotene preko poslovnega izida) in
- sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje.

Za Zavarovalnico Triglav pa so dodatno prikazane še kapitalske naložbe v pridružene družbe in skupne podvige, ker so v posamičnih računovodskih izkazih vrednotene po pošteni vrednosti. V konsolidiranih računovodskih izkazih so naložbe v pridružene družbe in skupne podvige obračunane z uporabo kapitalske metode, zato niso vključene v prikaz vrednotenja finančnih naložb po pošteni vrednosti.

### Skupina Triglav

Stanje na 30. 9. 2021				v EUR
	Nivo 1	Nivo 2	Nivo 3	Skupaj
Lastniški vrednostni papirji	187.188.716	0	86.629.349	273.818.065
Dolžniški vrednostni papirji	716.640.727	1.679.828.643	0	2.396.469.370
Izvedeni finančni instrumenti	31.938	0	0	31.938
Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	556.031.873	16.751.051	311.914	573.094.838
<b>Skupaj</b>	<b>1.459.893.254</b>	<b>1.696.579.694</b>	<b>86.941.263</b>	<b>3.243.414.211</b>

Stanje na 31. 12. 2020				v EUR
	Nivo 1	Nivo 2	Nivo 3	Skupaj
Lastniški vrednostni papirji	151.243.025	0	71.920.377	223.163.402
Dolžniški vrednostni papirji	1.506.407.355	896.900.735	0	2.403.308.090
Izvedeni finančni instrumenti	0	113.301	0	113.301
Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	449.327.642	52.461.780	19.558	501.808.980
<b>Skupaj</b>	<b>2.106.978.022</b>	<b>949.475.816</b>	<b>71.939.935</b>	<b>3.128.393.773</b>

### Zavarovalnica Triglav

Stanje na 30. 9. 2021				v EUR
	Nivo 1	Nivo 2	Nivo 3	Skupaj
Lastniški vrednostni papirji	78.181.162	0	79.234.594	157.415.756
Dolžniški vrednostni papirji	558.244.056	1.080.296.296	0	1.638.540.352
Izvedeni finančni instrumenti	0	0	0	0
Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	494.106.533	5.084.273	0	499.190.806
Kapitalske naložbe v pridružene družbe	0	0	35.413.043	35.413.043
<b>Skupaj</b>	<b>1.130.531.751</b>	<b>1.085.380.569</b>	<b>114.647.637</b>	<b>2.330.559.957</b>

Stanje na 31. 12. 2020				v EUR
	Nivo 1	Nivo 2	Nivo 3	Skupaj
Lastniški vrednostni papirji	49.571.408	0	65.981.498	115.552.906
Dolžniški vrednostni papirji	1.226.158.197	460.904.372	0	1.687.062.569
Izvedeni finančni instrumenti	0	113.301	0	113.301
Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	397.371.769	44.920.719	0	442.292.488
Kapitalske naložbe v pridružene družbe	0	0	31.337.951	31.337.951
<b>Skupaj</b>	<b>1.673.101.374</b>	<b>505.938.392</b>	<b>97.319.449</b>	<b>2.276.359.215</b>

## Prikaz tehnik ocenjevanja vrednosti in vloški, uporabljeni za razvoj teh merjenj

Vrsta finančnih naložb	Metoda ocenjevanja	Pomembnejši parametri	Uporabljena višina parametra	Hierarhija poštene vrednosti
<b>ZUNANJI OCENJEVALCI (organizator trga)</b>				
Dolžniški vrednostni papirji – sestavljeni	Stohastični model, mrežni model HW1f in HW2f	Krivulja EUR SWAP obrestnih mer, kreditni pribitki izdajatelja, kreditni pribitki primerljivih izdajateljev, volatilitnost obrestnih mer, korelacijska matrika, volatilitnost delniškega indeksa		Nivo 2
Dolžniški vrednostni papirji – sestavljeni z izpostavljenostjo delniškim trgom	Stohastični model	Krivulja EUR SWAP obrestnih mer, kreditni pribitki izdajatelja, kreditni pribitki primerljivih izdajateljev, volatilitnost delniškega indeksa		Nivo 2
Izvedeni finančni instrumenti	Model Black-Scholes	Volatilitnost indeksa		Nivo 2
<b>BLOOMBERG BVAL</b>				
Dolžniški vrednostni papirji podjetij in finančnih institucij ter državni vrednostni papirji	Diskontiranje denarnih tokov po amortizacijskem načrtu	Krivulja EUR SWAP obrestnih mer, kreditni pribitki izdajatelja, kreditni pribitki primerljivih izdajateljev, indikativne kotacije		Nivo 2
<b>INTERNI OCENJEVALCI</b>				
Državni dolžniški vrednostni papirji	Diskontiranje denarnih tokov po amortizacijskem načrtu	Krivulja obrestnih mer Republike Slovenije	Krivulja donosnosti izdajatelja Republika Slovenija (Bloomberg ID: I259 Currency); kreditni pribitki med 0 % in 0,78 %	Nivo 2
Dolžniški vrednostni papirji podjetij in finančnih institucij	Diskontiranje denarnih tokov po amortizacijskem načrtu	Krivulja obrestnih mer Republike Slovenije, kreditni pribitki izdajatelja	Krivulja donosnosti izdajatelja Republika Slovenija (Bloomberg ID: I259 Currency); kreditni pribitki med 0,91 % in 4,24 %	Nivo 2
Lastniški vrednostni papirji	Diskontiranje denarnih tokov	g (stopnja rasti v obdobju konstantne rasti)	2 %	Nivo 3
		Marža EBIT (obdobje konstantne rasti)	1,0–35,9 %	
		Diskontna stopnja	10,98–12,77 %	
		Diskont za pomanjkanje tržljivosti	6,5–23,0 %	
	Metoda čiste vrednosti sredstev	Sprememba cen nepremičnin		
	Metoda tržnih primerjav	MVIC/EBITDA		
Kapitalske naložbe v pridružene družbe	Kapitalska metoda	Akumulirani dobički in izgube		Nivo 3
Nepremičnine za lastno dejavnost	Donosnostni način, način tržnih primerjav, analiza najgospodarnejše rabe za razvojna zemljišča	Mera kapitalizacije, tržne cene primerljivih nepremičnin	Od 7,5 % do 15 %, odvisno od tveganosti/lokacije Tržne vrednosti iz razpoložljivih informacij	Nivo 3
Naložbene nepremičnine				

## Prikaz gibanja finančnih sredstev, uvrščenih v nivo 3

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	2021	2020	2021	2020
Začetno stanje na 1. 1.	71.939.935	61.061.888	97.319.449	73.739.171
Nakupi	24.726.791	7.369.360	26.096.066	20.197.819
Odtujitve	-13.013.866	-1.201.622	-12.562.731	-1.178.896
Prevrednotenje preko poslovnega izida	224.407	-98.909	434.704	87.949
Prevrednotenje preko kapitala	3.360.212	-276.306	3.360.149	-276.306
Pripojitev	-299.404	0	0	0
Tečajne razlike	3.188	-6.454	0	0
Končno stanje na 30. 9.	86.941.263	66.847.957	114.647.637	92.569.737

v EUR

Vrednost finančnih naložb Skupine Triglav, uvrščenih v nivo 3, se je v prvih devetih mesecih letošnjega leta povečala predvsem zaradi vplačil v sklade tveganega kapitala. Odtujitve se v celoti nanašajo na izplačila iz teh skladov. Tudi prevrednotenje se nanaša na spremembe vrednosti skladov tveganega kapitala.

V Zavarovalnici Triglav sta v okviru nakupov poleg vplačil v sklade tveganega kapitala izkazana še dokapitalizaciji družb ZTSR, d.o.o.<sup>1</sup> in Triglav, d.o.o., ki sta podrobneje opisani v nadaljevanju.

### Podrejeni dolžniški instrumenti

Zavarovalnica Triglav ima izdano podrejeno obveznico, ki se všteva v njeno kapitalsko ustreznost. Izdala jo je v letu 2019 v sklopu rednega upravljanja kapitala Skupine za zagotavljanje njegove optimalne sestave in stroškovne učinkovitosti ter z njo nadomestila obveznico, ki je zapadla 21. 3. 2020. V obdobju od 1. 1. do 30. 9. 2021 Zavarovalnica ni izdala novih dolžniških vrednostnih papirjev. Enako velja tudi za ostale družbe.

### Pogojne obveznosti

V prvih devetih mesecih leta 2021 je Zavarovalnica pripoznala potencialno obveznost za neodplačani dolg skupaj obvladovane družbe Diagnostični center Vila Bogatin, d.o.o., v višini 3,1 milijona evrov. V obravnavanem obdobju v Skupini Triglav ni nobena družba sprejela potencialne obveznosti za dana poročta.

### Razporeditev bilančnega dobička

Skupščina delničarjev Zavarovalnice Triglav, d.d., je na seji dne 25. 5. 2021 odločala o delitvi bilančnega dobička, ki je na 31. 12. 2020 znašal 89.624.175 evrov. Del bilančnega dobička v višini 38.649.752 evrov je namenila za izplačilo dividend, kar znaša 1,7 evra bruto na delnico. Dividende so bile izplačane 10. 6. 2021. O uporabi preostalega dobička se bo odločalo v prihodnjih letih.

<sup>1</sup> Družba ZTSR, d.o.o., je bila v tretjem četrtletju leta 2021 pripojena k svoji odvisni družbi Diagnostični center Vila Bogatin, d.o.o.

## **2.7 Spremembe v kapitalskih deležih odvisnih družb in poslovne združitve**

### **Dokapitalizacija družbe ZTSR, d.o.o., ter pripojitev k družbi Diagnostični center Vila Bogatin, d.o.o.**

Zavarovalnica Triglav, d.d., je v prvem četrtletju leta 2021 dokapitalizirala skupaj obvladovano družbo ZTSR, d.o.o., z denarnim vložkom v višini 3,3 milijona evrov in s tem obdržala svoj 50-odstotni lastniški delež v obravnavani družbi. Družba ZTSR, d.o.o., je bila v tretjem četrtletju leta 2021 pripojena k svoji odvisni družbi Diagnostični center Vila Bogatin, d.o.o. Z omenjeno transakcijo je bila družba ZTSR, d.o.o., izbrisana iz sodnega registra, Zavarovalnica Triglav pa je posledično pridobila 50-odstotni lastniški delež v družbi Diagnostični center Vila Bogatin, d.o.o. Pripojitev in s tem sprememba lastniške strukture nista imeli vpliva na konsolidirane računovodske izkaze Skupine Triglav. Pridobljeni delež v družbi Diagnostični center Vila Bogatin, d.o.o., je zastavljen za jamstvo poplačila posojila, ki ga je obravnavana družba najela pri banki. Zavarovalnica Triglav je zato v svojih evidencah pripoznala potencialno obveznost za sorazmerni delež neodplačanega dela dolga.

### **Nakup družbe Kirurški sanatorij, d.o.o.**

Diagnostični center Vila Bogatin, d.o.o., je v prvem četrtletju leta 2021 z nakupom 100-odstotnega deleža v družbi Kirurški sanatorij, d.o.o. povečal svoj strateški naložbeni portfelj. Z vidika Skupine Triglav naložba predstavlja del rednih aktivnosti upravljanja obsežnega naložbenega portfelja in na njegovo sestavo nima pomembnejšega vpliva. Kirurški sanatorij bo v Skupini Triglav obravnavan kot skupaj obvladovano podjetje in vrednoten z uporabo kapitalske metode.

### **Dokapitalizacija družbe Triglav, d.o.o.**

Zavarovalnica Triglav, d.d., je v prvih devetih mesecih leta 2021 izvedla naknadno vplačilo kapitala v svojo pridruženo družbo v skupnem znesku 798 tisoč evrov. Z dokapitalizacijo je Zavarovalnica Triglav obdržala 49,9-odstotni lastniški delež v omenjeni družbi. Dokapitalizacija ni imela učinka na konsolidirane računovodske izkaze Skupine Triglav.

### **Dokapitalizacija družbe Lovćen Auto, d.o.o., Podgorica**

Družba Lovćen Osiguranje, a.d., Podgorica, je v prvih devetih mesecih leta 2021 dokapitalizirala svojo odvisno družbo Lovćen Auto, d.o.o., Podgorica, z denarnimi vložki v skupnem znesku 700 tisoč evrov. Lastniška struktura družbe Lovćen Auto se z omenjeno dokapitalizacijo ni spremenila, 100-odstotni lastnik je še vedno Lovćen Osiguranje. Dokapitalizacija ni imela vpliva na konsolidirane računovodske izkaze Skupine Triglav.

### **Dokapitalizacija družbe Triglav Avtoservis, d.o.o., Ljubljana**

Zavarovalnica Triglav, d.d., je v prvih devetih mesecih leta 2021 izvedla naknadni vplačili kapitala v svojo odvisno družbo v skupnem znesku 194 tisoč evrov. Z dokapitalizacijo je Zavarovalnica Triglav obdržala 100-odstotni lastniški delež v omenjeni družbi. Dokapitalizacija ni imela učinka na konsolidirane računovodske izkaze Skupine Triglav.

### **Dokapitalizacija družbe Triglav Savjetovanje d.o.o., Zagreb**

V prvem četrtletju leta 2021 sta družbi Triglav Svetovanje, d.o.o., in Triglav Osiguranje, d.d., Zagreb, v sorazmernih lastniških deležih dokapitalizirali svojo odvisno družbo Triglav Savjetovanje, d.o.o., Zagreb. Dokapitalizacija v višini 1,1 milijona hrvaških kun oz. 145 tisoč evrov

je bila izvedena z denarnima vložkoma. Z izvedeno dokapitalizacijo sta družbi obdržali svoj 51 oz. 49-odstotni delež.

#### **Dokapitalizacija družbe Triglav Savetovanje d.o.o., Beograd**

V prvem četrtletju leta 2021 sta družbi Triglav Svetovanje, d.o.o., in Triglav Osiguranje, a.d.o., Beograd, v sorazmernih lastniških deležih dokapitalizirali svojo odvisno družbo Triglav Savetovanje, d.o.o., Beograd. Dokapitalizacija v višini 7,9 milijona srbskih dinarjev oz. 67 tisoč evrov je bila izvedena z denarnima vložkoma. Z izvedeno dokapitalizacijo sta družbi obdržali svoj 51 oz. 49-odstotni delež.

#### **Odkup delnic družbe Triglav Osiguruvanje, a.d., Skopje, od neobvladujočih lastnikov**

Družba Triglav INT, d.d., Ljubljana, je v prvih devetih mesecih leta 2021 od neobvladujočih lastnikov odkupila skupno 0,50-odstotni delež v družbi Triglav Osiguruvanje, a.d., Skopje, in s tem postala 81,32-odstotna lastnica te družbe. Nakupna vrednost je znašala 3,2 milijona makedonskih denarjev oz. 52 tisoč evrov. Učinek odkupa neobvladujočega deleža je v konsolidiranih računovodskih izkazih pripoznan kot povečanje kapitalskih rezerv v višini 20 tisoč evrov.

#### **Prenos poslovnega deleža v družbi Triglav Savjetovanje d.o.o., Sarajevo**

Družba Triglav svetovanje, d.o.o., Domžale, je družbi Triglav Osiguranje, d.d., Sarajevo, prodala svoj 51-odstotni lastniški delež v družbi Triglav Savjetovanje d.o.o., Sarajevo. Družba Triglav Osiguranje, d.d., Sarajevo je s tem postala 100-odstotna lastnica družbe Triglav Savjetovanje d.o.o., Sarajevo. Zaradi prenosa deleža se je delež Skupine Triglav v obravnavani družbi znižal za 1,13 odstotne točke.



## 2.8 Posli s povezanimi osebami

### Prejemki članov Uprave in Nadzornega sveta

V obdobju od 1. 1. 2021 do 30. 9. 2021 so člani Uprave Zavarovalnice Triglav za opravljanje funkcij upravljanja prejeli naslednje prejemke:

v EUR							
Ime in priimek	Fiksni prejemki (bruto plača)	Druška dodatna plačila*	Nagrade	Neto prejemki	Zavarovalne premije **	Ostale bonitete***	Povračila stroškov
Andrej Slapar	146.295	2.252	53.634	67.662	50.349	8.095	1.063
Uroš Ivanc	138.980	2.941	50.953	68.610	36.277	844	1.233
Tadej Čoroli	138.980	2.941	50.953	67.490	36.240	4.195	900
Barbara Smolnikar	138.946	2.252	47.095	65.293	36.007	4.382	949
David Benedek	138.980	2.252	26.652	57.811	35.704	5.595	1.004
Marica Makoter	138.980	2.252	50.953	65.978	36.242	4.049	942
Benjamin Jošar****	0	0	3.857	2.254	0	0	0
<b>SKUPAJ</b>	<b>841.161</b>	<b>14.890</b>	<b>284.097</b>	<b>395.098</b>	<b>230.819</b>	<b>27.160</b>	<b>6.091</b>

\* Druška dodatna plačila vsebujejo regres za letni dopust in druška povračila dohodkov.

\*\* Zavarovalne premije vsebujejo premije za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje, nezgodno zavarovanje, zavarovanje odgovornosti in druška zavarovanja.

\*\*\* Ostale bonitete vsebujejo boniteto za službeno vozilo.

\*\*\*\* Benjamin Jošar je opravljal funkcijo člana Uprave do 2. 11. 2017.

Za opravljanje funkcij nadzora v odvisnih družbah člani Uprave Zavarovalnice Triglav niso prejeli nadomestil.

Na dan 30. 9. 2021 Zavarovalnica Triglav, d.d. izkazuje terjatve in obveznosti do članov Uprave:

v EUR		
Ime in priimek	Terjatve na 30. 9. 2021	Obveznosti na 30. 9. 2021
Andrej Slapar	0	76.642
Uroš Ivanc	6	72.843
Tadej Čoroli	30	72.855
Barbara Smolnikar	7	72.830
David Benedek	0	50.922
Marica Makoter	16	72.855
<b>SKUPAJ</b>	<b>59</b>	<b>418.947</b>

V obdobju od 1. 1. 2021 do 30. 9. 2021 so člani Nadzornega sveta, komisij in odbora, za opravljanje funkcij prejeli naslednje prejemke:

Ime in priimek	Pavšalno nadomestilo	Sejnina	Povračila stroškov	v EUR	
				Skupaj bruto prejemki	Skupaj neto prejemki
Andrej Andoljšek	17.375	2.266	278	19.919	14.487
Branko Bračko	4.653	550	216	5.419	3.941
Tomaž Benčina	4.349	770	159	5.278	3.838
Peter Kavčič	4.729	770	568	6.067	4.412
Igor Stebernak	14.156	7.062	337	21.555	15.677
Jure Valjavec	3.969	770	0	4.739	3.446
Luka Kumer	282	0	0	282	205
Milan Tomažević	10.018	1.716	278	12.012	8.736
Žiga Škerjanec	10.188	5.852	278	16.318	11.868
Mario Gobbo	9.339	2.156	0	11.495	7.572
Peter Celar	13.960	6.226	655	20.841	15.158
Branko Gorjan	12.458	2.266	0	14.724	10.709
Igor Zupan	12.458	2.926	278	15.662	11.391
Simon Kolenc*	3.396	1.045	0	4.441	3.230
Boštjan Koler*	1.504	2.200	0	3.704	2.694
<b>SKUPAJ</b>	<b>122.834</b>	<b>36.575</b>	<b>3.047</b>	<b>162.456</b>	<b>117.364</b>

\* Zunanji člani v komisijah in odboru.

Na dan 30. 9. 2021 Zavarovalnica Triglav, d.d. izkazuje obveznosti do članov Nadzornega sveta, komisij in odbora:

Ime in priimek	v EUR	
	Obveznosti na 30. 9. 2021	
Andrej Andoljšek	2.188	
Branko Bračko	1.844	
Tomaž Benčina	1.719	
Peter Kavčič	1.875	
Igor Stebernak	1.563	
Jure Valjavec	1.563	
Luka Kumer	625	
Peter Celar	1.563	
Branko Gorjan	1.563	
Igor Zupan	1.563	
<b>SKUPAJ</b>	<b>16.066</b>	

## Posli z odvisnimi družbami

V okviru rednega poslovanja se številni posli opravijo z odvisnimi družbami Zavarovalnice Triglav. Ti posli se izvajajo po tržnih pogojih in cenah. Obseg teh poslov je prikazan v nadaljevanju.

	v EUR	
	30. 9. 2021	31. 12. 2020
<b>SREDSTVA</b>		
Pravica do uporabe sredstev	734.770	827.255
Delnice in deleži	132.531.683	132.337.466
Dolžniški vrednostni papirji in posojila	2.331.605	6.610.381
Finančne naložbe pozavarovalnic iz naslova pozavarovalnih pogodb pri cedentih	7.412	0
Terjatve do zavarovalcev	3.466	15.620
Terjatve za premijo iz sprejetega pozavarovanja	9.241.153	6.778.184
Terjatve za deleže sozavarovateljev v škodah	245	197
Terjatve za deleže pozavarovateljev v škodah	8.580.439	5.221.704
Druge kratkoročne terjatve iz zavarovalnih poslov	42.773	82.267
Kratkoročne terjatve iz financiranja	26.636	46.152
Druge kratkoročne terjatve	925.615	730.317
Kratkoročno odloženi stroški pridobivanja zavarovanj	0	61.969
<b>OBVEZNOSTI</b>		
Obveznosti za finančne naložbe pozavarovanja iz naslova pozavarovalnih pogodb pri cedentih	7.412	0
Obveznosti do zavarovalnih posrednikov	0	368.827
Obveznosti za sozavarovalne premije	29.303	22.377
Obveznosti za pozavarovalne premije	11.572.284	9.594.905
Obveznosti za deleže v zneskih škod iz pozavarovanja	-846.411	4.510.857
Druge kratkoročne obveznosti	101.852	153.503
Obveznosti iz najemov	761.010	851.981

	v EUR	
	1-9 2021	1-9 2020
<b>PRIHODKI IN ODHODKI</b>		
Obračunane kosmate zavarovalne premije in aktivne pozavarovalne premije	27.821.860	25.018.473
Obračunane po-/sozavarovalne premije	-65.273.936	-59.890.611
<b>Skupaj čisti prihodki od zavarovalnih poslov</b>	<b>-37.452.076</b>	<b>-34.872.138</b>
Prihodki od pozavarovalnih provizij	13.751.596	12.261.259
Drugi prihodki od zavarovanj	1.078.011	890.924
Prihodki od obresti	158.696	227.094
Drugi čisti zavarovalni prihodki	787.812	790.547
Prihodki od provizij	3.464.427	2.479.150
Prihodki od zemljišč in zgradb	525.886	505.692
Drugi prihodki	432.329	330.292
Prihodki od dividend in deležev	8.000.000	0
Drugi finančni prihodki	938	4.303
<b>SKUPAJ PRIHODKI</b>	<b>-9.252.381</b>	<b>-17.382.877</b>
Obračunani kosmati zneski škod	1.378.089	1.401.753
Obračunani deleži po-/sozavarovateljev v škodah	-20.822.483	-18.844.705
<b>Skupaj čisti odhodki za škode</b>	<b>-19.444.394</b>	<b>-17.442.952</b>
Odhodki za pozavarovalne premije	3.387.770	3.211.772
Drugi finančni odhodki	9.518	12.028
Odhodki od obresti	15.465	17.133
Amortizacija pravic do uporabe sredstev v najemu	92.484	98.405
<b>SKUPAJ ODHODKI</b>	<b>-15.939.157</b>	<b>-14.103.614</b>

## Posli s pridruženimi družbami

V okviru rednega poslovanja se številni posli opravijo s pridruženimi družbami. Ti posli se izvajajo po tržnih pogojih in cenah. Obseg teh poslov je prikazan v nadaljevanju, ločeno za Skupino Triglav in Zavarovalnico Triglav.

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	30. 9. 2021	31. 12. 2020	30. 9. 2021	31. 12. 2020
v EUR				
<b>SREDSTVA</b>				
Delnice in deleži	33.233.793	28.237.714	35.413.043	31.337.951
Terjatve do zavarovalcev	13.935	5.096	13.771	4.932
Druge kratkoročne terjatve	20.000	0	20.000	0
<b>OBVEZNOSTI</b>				
Obveznosti do zavarovalcev	122	27	122	0
Obveznosti do zavarovalnih posrednikov	143	7.319	0	7.176
Druge kratkoročne obveznosti	-2.521	312	0	0
Vnaprej vračunani stroški in odhodki	644	450	0	0

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav	
	1-9 2021	1-9 2020	1-9 2021	1-9 2020
v EUR				
Obračunane kosmate zavarovalne premije	84.276	71.336	82.804	69.509
<b>SKUPAJ PRIHODKI</b>	<b>84.276</b>	<b>71.336</b>	<b>82.804</b>	<b>69.509</b>
Obračunani kosmati zneski škod	6.352	537	6.352	537
Stroški pridobivanja zavarovanj	1.504	2.240	0	0
<b>SKUPAJ ODHODKI</b>	<b>7.856</b>	<b>2.777</b>	<b>6.352</b>	<b>537</b>

## Posli z lastniki in z njimi povezanimi družbami

Največja lastnika Zavarovalnice Triglav sta Zavod za pokojninsko in invalidsko zavarovanje (ZPIZ) s 34,47-odstotno udeležbo v kapitalu ter Slovenski državni holding (SDH) z 28,09-odstotno udeležbo v kapitalu zavarovalnice.

Z lastniki povezane družbe so tiste, v katerih imata SDH in Republika Slovenija skupno neposredno najmanj 20-odstotni lastniški delež. Seznam pa je objavljen na spletni strani SDH (<http://sdh.si/sl-si/upravljanje-nalozb/seznam-nalozb>).

Poslovno sodelovanje z največjima delničarjema in z državo povezanimi družbami je omejeno na redno poslovno sodelovanje. V obravnavanem obdobju ni bilo pomembnih posamičnih transakcij z navedenimi družbami. Skupna vrednost poslov je prikazana v spodnji tabeli.

	Skupina Triglav		Zavarovalnica Triglav		v EUR
	30. 9. 2021	31. 12. 2020	30. 9. 2021	31. 12. 2020	
<b>SREDSTVA</b>					
Delnice	19.970.097	15.885.929	19.788.769	15.750.155	
Dolžniški vrednostni papirji	87.522.371	106.249.828	62.119.331	76.143.968	
Terjatve iz poslovanja	5.351	691	4.400	671	
Terjatve iz pozavarovanja	15.731	14.622	15.731	14.622	
Ostala sredstva	14.568.803	7.407.070	0	0	
<b>OBVEZNOSTI</b>					
Obveznosti iz poslovanja	912.212	770.856	738.949	580.942	
Obveznosti iz pozavarovanja	2.655	7.887	2.655	7.887	
	<b>1-9 2021</b>	<b>1-9 2020</b>	<b>1-9 2021</b>	<b>1-9 2020</b>	
<b>PRIHODKI</b>					
Obračunana kosmata zavarovalna premija	13.191.532	11.274.131	13.347.390	12.012.614	
Finančni prihodki	1.780.152	1.740.761	1.374.654	1.788.768	
Drugi prihodki	40.375	1.063	34.892	32.363	
<b>ODHODKI</b>					
Obračunani kosmati zneski škod	2.576.159	6.270.079	2.591.553	6.500.455	
Finančni odhodki	152.361	331.135	92.014	248.665	
Drugi odhodki in stroški	6.594.978	6.576.301	4.794.671	4.644.133	

## **2.9 Pomembni dogodki po datumu poročanja**

V obdobju med koncem poročevalskega obdobja in datumom odobritve računovodskih izkazov ni bilo popravljanih ali nepopravljanih dogodkov, ki bi vplivali na izdelane računovodske izkaze za obdobje od 1. 1. do 30. 9. 2021.